

# 2023.

Godišnje izvješće

---

# 2024.

Plan aktivnosti

---



agencija za znanost i visoko obrazovanje

## Izdavač

Agencija za znanost i visoko obrazovanje  
Donje Svetice 38/5  
10 000 Zagreb  
Republika Hrvatska  
[www.azvo.hr](http://www.azvo.hr)

## Za izdavača

izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić,  
ravnateljica

Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko  
obrazovanje usvojilo je Godišnje izvješće za 2023. i  
Plan aktivnosti za 2024. godinu na 84. sjednici  
održanoj 4. 3. 2024. godine.

Prilikom korištenja podataka iz ove publikacije  
molimo da navedete Agenciju za znanost i visoko  
obrazovanje kao izvor.

Zagreb, ožujak 2024.

# Sadržaj

<b>Uvodna riječ</b>	<b>4</b>	<b>Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira</b>	<b>21</b>	<b>Priznavanje i vrednovanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija</b>	<b>35</b>
<b>Vanjsko osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti</b>	<b>6</b>	<b>Međunarodne aktivnosti</b>	<b>23</b>	Vrednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija	<b>35</b>
Usklađivanje postupaka vanjskih vrednovanja s novim zakonskim okvirom	<b>6</b>	Međunarodni projekti i članstva	<b>24</b>	Priznavanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini	<b>37</b>
Reakreditacija visokih učilišta	<b>10</b>	Međunarodna suradnja u području visokog obrazovanja i znanosti	<b>27</b>	<b>Edukacijske aktivnosti i istraživanja</b>	<b>38</b>
Reakreditacija doktorskih studija	<b>13</b>	Izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima i objavljeni znanstveni i stručni radovi u okviru međunarodne suradnje	<b>28</b>	<b>Stručna podrška tijelima u sustavu visokog obrazovanja i znanosti</b>	<b>41</b>
Inicijalna akreditacija u visokom obrazovanju	<b>13</b>	<b>Prijave za upis na studije visokih učilišta</b>	<b>31</b>	Matični odbori	<b>41</b>
Inicijalna akreditacija znanstvene djelatnosti	<b>14</b>	Prijave na prijediplomske i integrirane prijediplomske i diplomatske studije	<b>31</b>	Zbor veleučilišta Republike Hrvatske	<b>44</b>
Vanjska prosudba visokih učilišta	<b>14</b>	Prijave na diplomatske studije	<b>33</b>	Matična povjerenstva Zbora veleučilišta Republike Hrvatske	<b>44</b>
Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko obrazovanje	<b>15</b>	Prijave kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja za upis u prvi razred srednje škole	<b>33</b>	<b>Unutarnje osiguravanje kvalitete</b>	<b>47</b>
Akreditacijski savjet	<b>15</b>	Podrška kandidatima i koordinatorima visokih učilišta	<b>33</b>	<b>Financijsko izvješće za 2023. godinu</b>	<b>50</b>
Povjerenstvo za naknadno praćenje	<b>17</b>	Praćenje zapošljivosti	<b>34</b>	Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2023. godinu	<b>53</b>
Povjerenstvo za prigovor	<b>17</b>			<b>Plan aktivnosti za 2024. godinu</b>	<b>57</b>
<b>Informacijski sustavi za podršku procesima vrednovanja</b>	<b>18</b>			<b>Kontakti</b>	<b>59</b>
Projekt e-Sveučilišta	<b>19</b>				

# Uvodna riječ

Poštovane čitateljice i čitatelji, zadovoljstvo mi je pozdraviti vas u uvodniku novog godišnjeg izvješća Agencije za znanost i visoko obrazovanje u kojem ćemo se osvrnuti na naš rad tijekom 2023. godine, kao i predstaviti vam planove za 2024. godinu.

Razmišljala sam kako započeti ovaj uvodnik i odlučila sam da to bude zahvalom. Protekla je godina, u kojoj sam imenovana ravnateljicom Agencije za znanost i visoko obrazovanje, bila za mene i osobno i profesionalno vrlo izazovna. Stoga se želim zahvaliti akademskoj zajednici, našem partneru u zajedničkoj izgradnji kvalitetnog i međunarodno prepoznatog visokog obrazovanja i znanosti. Zahvaljujem i suradnicima iz drugih tijela državne i javne uprave. Posebna zahvala ide i djelatnicama i djelatnicima Agencije na stručnoj pomoći u radu, kao i iskazanom povjerenju.

Krajem 2022. godine Hrvatski sabor je izglasao novi Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti koji je znatno redefinirao ulogu Agencije za

znanost i visoko obrazovanje te je pred nas stavio vrlo izazovan i opsežan zadatak usklađivanja svih postupaka vanjskog vrednovanja s odredbama novog zakona. Uvažavajući Standarde i smjernice za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG) te dobru praksu, tijekom 2023. godine uložen je veliki napor u izradu novih dokumenata za provođenje postupaka vanjskih vrednovanja namijenjenih visokim učilištima i znanstvenim institutima te članovima stručnih povjerenstava. Godina je prošla u znaku prilagodbe na izmijenjeni zakonski okvir koji regulira područje osiguravanja kvalitete u području visokog obrazovanja i znanosti u skladu s europskim i međunarodnim standardima.



IZV. PROF. DR. SC. DANIJELA HORVATEK TOMIĆ, RAVNATELJICA  
AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE (FOTO: GORAN PIRŠ)

Nakon provedenih javnih savjetovanja, usvojeni su i potom javno objavljeni dokumenti za provođenje postupaka inicijalne akreditacije studija, inicijalne akreditacije visokih učilišta, akreditacije združenih studija, reakreditacije visokih učilišta, inicijalne akreditacije znanstvenih instituta i reakreditacije znanstvenih instituta.

Tijekom 2023. godine nastavili smo naše partnerstvo na projektu e-Sveučilišta, jednom od najvećih projekata u području visokog obrazovanja u Hrvatskoj, čija je ukupna vrijednost 84 milijuna eura te se financira u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. Riječ je o jednom od najvećih ulaganja u infrastrukturu javnih visokih učilišta s ciljem digitalne preobrazbe visokog obrazovanja, pri čemu, u suradnji s

Filozofskim fakultetom Sveučilišta Josipa Juraja Strossmayera u Osijeku, Agencija koordinira aktivnost pod nazivom Istraživanje studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija studenata.

Krajem 2023. godine ugostili smo čelnike krovnih europskih udruženja za osiguravanje kvalitete, kojih je naša Agencija već dugogodišnja i priznata članica – Douglasa Blackstocka, predsjednika Europske udruge za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (ENQA), i Magalie Soenen, direktoricu Europskog registra agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (EQAR), s kojima smo razgovarali o jačanju sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u regiji te našoj daljnjoj suradnji na području Europskog prostora visokog obrazovanja.

Agencija će u godini pred nama započeti treći ciklus reakreditacije, kojem je cilj vrednovati kvalitetu visokih učilišta prema definiranim standardima kvalitete i zakonskim propisima te potaknuti daljnja unaprjeđenja kvalitete visokog obrazovanja.

2024. godine Agencija će dodatno osnažiti svoje projektne aktivnosti uključivanjem u međunarodne projekte financirane sredstvima programa Europske unije, a sve s ciljem daljnjeg razvoja sustava vanjskog osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u Hrvatskoj, jačanja procesa unutarnjeg osiguravanja kvalitete i kapaciteta visokih učilišta te unaprjeđenja internih poslovnih procesa Agencije.

U protekloj godini Agencija je aktivno sudjelovala u međunarodnim aktivnostima u području javnih politika visokog obrazovanja, primarno u Europi, ali i izvan europskih granica. Međunarodna vidljivost, ali i kvaliteta našeg rada, rezultirala je povećanim brojem upita stranih visokih učilišta za provedbu vanjskog vrednovanja njihovih studija, kao i za vrednovanje združenih međunarodnih studija, što je svakako motiv za osnaživanje te djelatnosti u 2024. godini.

Rad na unaprjeđenju kvalitete zahtijeva puno volje, suradnje i međusobnog razumijevanja. Iako će godina pred nama biti vrlo dinamična i puna izazova, sigurni smo da će biti i puna dobrih rješenja do kojih ćemo doći s našim dionicima, a koja će doprinijeti razvoju sustava obrazovanja i znanosti, kao pokretača našeg društva.

— izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić

RAVNATELJICA AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE

# Vanjsko osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti

Tijekom 2023. godine izrađeni su i objavljeni dokumenti za provođenje postupaka inicijalne akreditacije studija, inicijalne akreditacije visokog učilišta, akreditacije združenog studija, reakreditacije visokog učilišta, inicijalne akreditacije znanstvenog instituta i reakreditacije znanstvenog instituta.

## Usklađivanje postupaka vanjskih vrednovanja s novim zakonskim okvirom

Budući da je u prosincu 2022. godine usvojen novi Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, jedan od glavnih izazova u radu Agencije za znanost i visoko obrazovanje tijekom 2023. godine bio je usklađivanje svih postupaka vanjskih vrednovanja u visokom obrazovanju i znanosti s navedenim zakonom.

Riječ je o opsežnom poslu koji je podrazumijevao izradu niza novih dokumenata koji će se ubuduće koristiti u postupcima vanjskoga vrednovanja. Pritom je polazište bio novi zakonski okvir, a posebice se vodilo računa da su ti dokumenti, u dijelu koji se odnosi na postupke koji obuhvaćaju visoka učilišta, u skladu sa Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG), kao i s iskustvima stečenima tijekom provođenja dosadašnjih postupaka.

Izrada novih dokumenata za provođenje postupaka vanjskih vrednovanja uključivala je izradu odgovarajućih uputa, odnosno pravilnika koji definiraju postupke vanjskih vrednovanja, izradu standarda kvalitete te popratnih obrazaca namijenjenih visokih učilištima i znanstvenim institutima te povjerenstvima.

Prvi prijedlozi novih dokumenata za provođenje postupaka vanjskih vrednovanja izrađeni su u Agenciji, potom raspravljeni na sjednici Akreditacijskog savjeta koji je i usvojio konačne verzije tih dokumenata. U skladu s dobrom praksom prema kojoj je u razvoj dokumenata vanjskih vrednovanja važno uključiti dionike, svi su dokumenti prošli javno savjetovanje te su objavljeni na mrežnim stranicama Agencije.

**Inicijalna akreditacija studija** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete kojem podliježu svi novi studiji koje predlažu javna i privatna visoka učilišta.

**Inicijalna akreditacija visokog učilišta** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete kojem podliježu sva nova javna i privatna visoka učilišta.

### **Inicijalna akreditacija studija**

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog studija

---

**Upute** za provođenje postupka inicijalne akreditacije studija

---

**Prilog 1a:** Obrazac zahtjeva za inicijalnu akreditaciju prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog studija

---

**Prilog 2a:** Obrazac izvješća za inicijalnu akreditaciju prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog studija

---

**Prilog 3:** Obrazac za očitovanje visokog učilišta

---

**Prilog 4:** Obrazac akcijskog plana

### **Inicijalna akreditacija doktorskog studija**

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije doktorskog studija

---

**Upute** za provođenje postupka inicijalne akreditacije studija

---

**Prilog 1b:** Obrazac zahtjeva za inicijalnu akreditaciju doktorskog studija

---

**Prilog 2b:** Obrazac izvješća za inicijalnu akreditaciju doktorskog studija

---

**Prilog 3:** Obrazac za očitovanje visokog učilišta

---

**Prilog 4:** Obrazac akcijskog plana

### **Inicijalna akreditacija visokog učilišta**

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije visokog učilišta

---

**Upute** za provođenje postupka inicijalne akreditacije visokog učilišta

---

**Analitički prilog** samoanalizi

---

**Prilog 1:** Obrazac zahtjeva za inicijalnu akreditaciju visokog učilišta

---

**Prilog 2:** Obrazac izvješća za inicijalnu akreditaciju visokog učilišta

---

**Prilog 3:** Obrazac za očitovanje visokog učilišta

---

**Prilog 4:** Obrazac akcijskog plana

**Akreditacija združenog studija** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete združenog studija domaćeg i inozemnog visokog učilišta koji se provodi u skladu s Europskim pristupom za osiguravanje kvalitete združenih studija.

**Reakreditacija visokog učilišta** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete kojem podliježu sva javna i privatna visoka učilišta u petogodišnjim ciklusima.

## Akreditacija združenog studija

Standardi kvalitete u postupku akreditacije združenog studija domaćeg/ih i inozemnog/ih visokih učilišta

---

**Pravilnik o provedbi** postupka akreditacije združenog studija domaćeg/ih i inozemnog/ih visokih učilišta

---

**Prilog 1:** Obrazac samoanalize

---

**Prilog 2:** Obrazac izvješća za inicijalnu akreditaciju združenih studija

## Reakreditacija visokog učilišta

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokog učilišta

---

**Pravilnik o provedbi** postupka reakreditacije visokog učilišta

---

**Prilog 1:** Obrazac samoanalize

---

**Prilog 2:** Obrazac prikaza podataka

---

**Prilog 3:** Obrazac izvješća stručnog povjerenstva

---

**Prilog 4:** Obrazac očitovanja visokog učilišta na izvješće stručnog povjerenstva

Osim navedenoga, tijekom 2023. godine Akreditacijski savjet je donio i Standarde kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog *online* studija koji su upućeni u javno savjetovanje te se usvajanje konačne verzije očekuje početkom 2024. godine.



**Inicijalna akreditacija znanstvenog instituta** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete kojem podliježu znanstveni instituti u slučaju osnivanja novog znanstvenog instituta te u slučaju statusne promjene znanstvenog instituta.

**Reakreditacija znanstvenog instituta** je postupak vanjskog vrednovanja kvalitete kojem podliježu znanstveni instituti u petogodišnjim ciklusima.

## Inicijalna akreditacija znanstvenog instituta

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije znanstvenog instituta

---

**Upute za provođenje postupka** inicijalne akreditacije znanstvenog instituta

---

**Analitički prilog** – tablice i napomene

---

**Prilog 1:** Obrazac zahtjeva za izdavanje dopusnice za rad znanstvenog instituta

---

**Prilog 2:** Obrazac za izvješće stručnog povjerenstva u inicijalnoj akreditaciji znanstvenog instituta

---

**Prilog 3:** Obrazac za očitovanje znanstvenog instituta na izvješće

---

**Prilog 4:** Obrazac za izradu akcijskog plana u inicijalnoj akreditaciji znanstvenog instituta

---

**Prilog 5:** Obrazloženje putnih troškova

## Reakreditacija znanstvenog instituta

Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije znanstvenog instituta

---

**Pravilnik o provedbi postupka** reakreditacije znanstvenog instituta

---

**Analitički prilog samoanalizi** – tablice i napomene

---

**Prilog 1:** Obrazac za pisanje samoanalize znanstvenih instituta

---

**Prilog 2:** Obrazac za pisanje izvješća u reakreditaciji znanstvenog instituta

---

**Prilog 3:** Obrazac za očitovanje znanstvenog instituta na izvješće u reakreditaciji

---

**Prilog 4:** Obrazac za izradu akcijskog plana u reakreditaciji znanstvenog instituta

---

**Prilog 5:** Obrazloženje putnih troškova

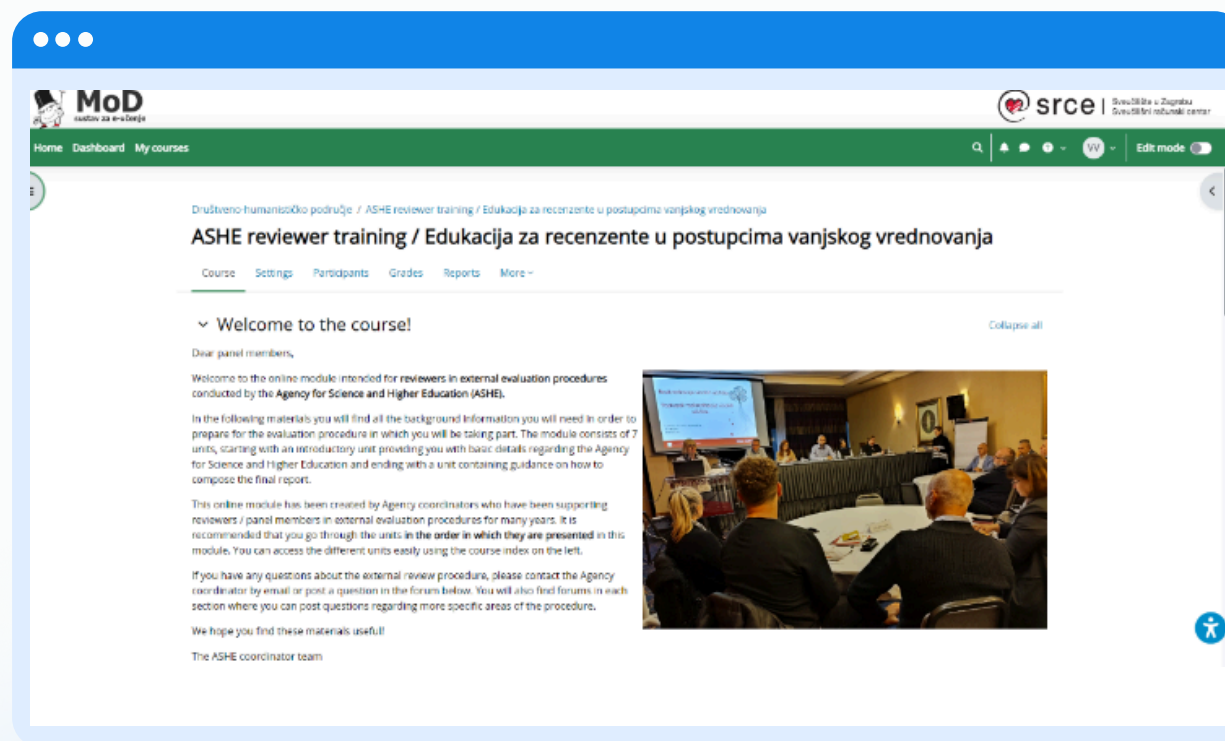
# Reakreditacija visokih učilišta

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je 2022. godine objavila Plan reakreditacije visokih učilišta za 2023. godinu kojim su bila obuhvaćena i reakreditirana sljedeća visoka učilišta: Učiteljski fakultet Sveučilišta u Rijeci, Hrvatsko katoličko sveučilište, Sveučilište Sjever i Sveučilište u Dubrovniku. Plan je dopunjen u rujnu 2022. godine te su i sljedeća visoka učilišta prošla postupak reakreditacije: Sveučilište u Zadru i Sveučilište Jurja Dobrile u Puli.

AZVO je tijekom 2023. godine reakreditirao i 10 visokih učilišta iz Plana reakreditacije visokih učilišta za 2022. godinu: Fakultet dentalne medicine Sveučilišta u Rijeci, Kineziološki fakultet Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Veleučilište Arca, Medicinski fakultet Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku, Veleučilište studija sigurnosti, Akademiju likovnih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, Fakultet hrvatskih studija Sveučilišta u Zagrebu, Farmaceutsko-biokemijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu i Medicinski fakultet Sveučilišta u Splitu.

Postupci su se provodili u skladu sa Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, 45/09) tijekom proljeća i jeseni, a uz domaće članove, sudjelovali su i inozemni članovi stručnih povjerenstava.

Za članove stručnih povjerenstava koji su sudjelovali u postupcima tijekom jeseni održana je *online* edukacija u sustavu za e-učenje. Edukacija je provedena na engleskom jeziku i sastojala se od sedam modula koji su članove stručnih povjerenstava vodili kroz postupak reakreditacije.



PRIKAZ 1. SLIKA ZASLONA ONLINE EDUKACIJE U SUSTAVU ZA E-UČENJE I KOMENTARI ČLANOVA STRUČNIH POVJERENSTAVA

This unit covers specific information regarding the re-accreditation procedure. Click on Next to progress through the unit. As you read the text, please note the links that will take you directly to relevant websites where you will find more details.


When viewing videos, please also note that captions are available.

Next

**1. Steps of the re-accreditation procedure**

Please watch this video for a brief overview of the steps involved in the re-accreditation procedure.

Please note that captions for the videos in this unit are available and may be switched on.



17. Recite nam jednu stvar koja Vam se sviđela vezano uz online edukaciju.

12 Responses

ID ↑	Name	Responses
1	anonymous	Efikasnost i ekonomičnost
2	anonymous	jenostavnost pristupa, primjenjivost uputa, sve potrebne informacije na jednom mjestu
3	anonymous	Preglednost
4	anonymous	mogli smo uskladiti edukaciju s drugim obvezama, sadržaji su stalno dostupni
5	anonymous	kratkoća i jezgrovitost
6	anonymous	Mogućnost edukacije u bilo koje vrijeme
7	anonymous	moućnost odabira vremena predavanja edukacije

## 1 recenzent

Litva, Poljska, Finska, Estonija, Danska, Portugal, Češka, Rumunjska, Mađarska, Belgija

## 2 recenzenta

Njemačka, Švedska

## 4 recenzenta

Španjolska, Ujedinjeno Kraljevstvo, Austrija

## 12 recenzentata

Slovenija

PRIKAZ 2. BROJ INOZEMNIH RECENZENATA U POSTUPCIMA REAKREDITACIJE U 2023. GODINI PREMA ZEMLJI U KOJOJ SU ZAPOSLENI



**PRIKAZ 3. RADNI SASTANAK S PREDSTAVNICIMA HRVATSKOG KATOLIČKOG SVEUČILIŠTA TIJEKOM POSTUPKA REAKREDITACIJE**



**PRIKAZ 4. STRUČNO POVJERENSTVO I AZVO KOORDINATORI U POSTUPKU REAKREDITACIJE HRVATSKOG KATOLIČKOG SVEUČILIŠTA**



**PRIKAZ 5. RADNI SASTANAK S PREDSTAVNICIMA SVEUČILIŠTA U ZADRU TIJEKOM POSTUPKA REAKREDITACIJE**

# Reakreditacija doktorskih studija

U 2023. godini Akreditacijski savjet Agencije usvojio je 61 mišljenje Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije doktorskih studija. Također, osam doktorskih studija otklonilo je pismo očekivanja u 2023. godini.

## Inicijalna akreditacija u visokom obrazovanju

### Inicijalna akreditacija studija

Agencija je u 2023. godini provodila postupke inicijalne akreditacije studija na temelju novog Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti koji je na snagu stupio 22. 12. 2022. godine (NN, 151/2022) te na temelju čl. 20. starog Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, 45/09) i čl. 15. i 16. Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta (NN, 24/2010). Prema starom zakonu su provedena sva vrednovanja

čiji su zahtjevi podneseni prije stupanja na snagu novog zakona, njih osam, a svi postupci su završili do kraja lipnja 2023. godine.

Agencija je uspješno provela tri postupka vrednovanja novih studija prema novom zakonu.

Novi postupak se sastoji od provjere zahtjeva visokog učilišta koji provodi Agencije, posjeta stručnog povjerenstva vrednovanom visokom učilištu, pisanja završnog izvješća, donošenja obrazloženog prijedloga o izdavanju/neizdavanju dopusnice Akreditacijskog savjeta te donošenja konačnog rješenja o izdavanju, odnosno odbijanju izdavanja dopusnice Agencije.

### Inicijalna akreditacija visokih učilišta

Novi Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/2022) propisuje i način provođenja vrednovanja kod osnutka novog visokog učilišta. Agencija u 2023. godini nije zaprimila ni jedan zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije visokog učilišta.

Agencija je, na temelju čl. 19. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, 45/2009) i Pravilnika o sadržaju dopusnice te uvjetima za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja, izvođenje studijskog programa i reakreditaciju visokih učilišta (NN, 24/2010),

provela vrednovanje druge faze postupka za izdavanje dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja za dva visoka učilišta.

Agencija je uspješno provela tri postupka vrednovanja novih studija prema novom zakonu.

## Opravdanost javnog financiranja novih studija

Novi Zakon o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/2022) propisuje da svi studiji javnih visokih učilišta podliježu postupku inicijalne akreditacije studija i time stavlja izvan snage provjeru usklađenosti novog studija sa strateškim dokumentom Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja prosljedilo je Agenciji sve zahtjeve javnih visokih učilišta koji su na sveučilištima zaprimljeni prije stupanja na snagu novog zakona da, u skladu s odredbom čl. 20. stavka 10. Zakona o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, 45/2009), izda mišljenje o opravdanosti financiranja studijskih programa javnih sveučilišta za koja su zatražena dodatna sredstva iz Državnog proračuna.

Agencija je u 2023. godini zaprimila 46 zahtjeva Ministarstva znanosti i obrazovanja za provjeru usklađenosti studijskih programa sa strateškim

dokumentom Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj. 44 studijska programa su dobila pozitivno mišljenje, dok je za dva studijska programa utvrđeno da nisu u skladu sa strateškim dokumentom Mreža visokih učilišta i studijskih programa u Republici Hrvatskoj. Nakon dostavljenih revidiranih podataka, uvjeti su zadovoljeni.

## Inicijalna akreditacija znanstvene djelatnosti

U 2023. godini zaprimljena su i obrađena tri zahtjeva za inicijalnu akreditaciju znanstvene djelatnosti.

Od ukupno tri zahtjeva jedan je pokrenulo javno sveučilište, jedan privatna institucija koja nije sveučilište, njegova sastavnica ili znanstveni institut te jedan javna institucija koja nije sveučilište, njegova sastavnica ili javni znanstveni institut. Dva zahtjeva su pripadala području biomedicine i zdravstva, a treći području biotehničkih znanosti. Svi su zaprimljeni zahtjevi riješeni pozitivnom akreditacijskom preporukom.

S obzirom na pandemiju bolesti COVID-19 u prvoj polovici 2023. godine, dva su postupka inicijalne akreditacije obavljena *online*, odnosno videovezom preko platforme Zoom. Videovezom su održani sastanci članova povjerenstava s upravom i znanstvenicima institucija koje su predale zahtjeve, dok je obilazak

prostora nadomješten fotografijama i videomaterijalom. Treći je postupak obavljen u drugoj polovici 2023. godine uživo, to jest posjetom predlagatelju.

Postupci su provedeni u skladu sa starim Zakonom o osiguravanju kvalitete u znanosti i visokom obrazovanju (NN, 45/09).

## Vanjska prosudba visokih učilišta

U skladu s Planom provedbe vanjske neovisne periodične prosudbe sustava osiguravanja kvalitete (audita) visokih učilišta u 2022. godini, tijekom studenog i prosinca stručna povjerenstva su posjetila sljedeća visoka učilišta:

- **Velevučilište suvremenih informacijskih tehnologija - VSITE**
- **Velevučilište RRiF**
- **RIT Croatia (Rochester Institute of Technology Croatia)**
- **Velevučilište kriminalistike i javne sigurnosti.**

Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje je na 146. sjednici održanoj 28. 2. 2023. godine usvojio završna izvješća stručnih povjerenstava za Velevučilište RRiF, Velevučilište kriminalistike i javne sigurnosti te Velevučilište suvremenih informacijskih tehnologija - VSITE, a na 147. sjednici održanoj

28. 3. 2023. godine završno izvješće stručnog povjerenstva za RIT Croatia.

Svako usvojeno izvješće sadržavalo je i prijedloge za poboljšanje sustava osiguravanja kvalitete vrednovanog visokog učilišta u narednom razdoblju.

U skladu s postupkom vanjske prosudbe, visoka učilišta su izradila akcijske planove kojima su planirala provedbu aktivnosti s ciljem daljnjeg unaprjeđenja sustava osiguravanja kvalitete i iskorištavanja prilika za razvoj.

Po isteku šest mjeseci od datuma konačnog usvajanja završnog izvješća, vrednovana visoka učilišta su dostavila izvješće o naknadnom praćenju koje sadrži opis i dokaze o uspješnoj provedbi planiranih aktivnosti, kao i analizu učinkovitosti provedenih poboljšanja. Stručna povjerenstva su vrednovala provedbu aktivnosti obuhvaćenih akcijskim planovima te izradila zaključke povjerenstva o učinkovitosti aktivnosti provedenih u fazi naknadnog praćenja koji su dostavljeni visokim učilištima. Predsjednici stručnih povjerenstva i koordinator Agencije posjetili su vrednovana visoka učilišta te su na sastanku s predstavnicima visokih učilišta raspravili o ostvarenom napretku u provedbi aktivnosti naknadnog praćenja i razgovarali o smjernicama za poboljšanje u preostalom razdoblju naknadnog praćenja.

S obzirom da faza naknadnog praćenja u postupku vanjske prosudbe traje dvije godine, osim navedenih postupaka, još tri velevučilišta provode aktivnosti za poboljšanje sadržane u njihovim akcijskim planovima: Velevučilište Baltazar Zaprešić, Poslovno velevučilište Zagreb te EFFECTUS velevučilište. Postupci vanjske

prosudbe za ova visoka učilišta u potpunosti završavaju tijekom proljeća 2024. godine.

## Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko obrazovanje

Agencijom za znanost i visoko obrazovanje upravlja Upravno vijeće s pravima i odgovornostima utvrđenim Zakonom o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/2022), Zakonom o ustanovama (NN, 76/1993, 29/1997, 47/1999, 35/2008 i 127/2019), Statutom Agencije (KLASA: 003-05/13-01/0001; URBROJ: 355-01-23-29) te drugim općim aktima Agencije. Upravno vijeće Agencije ima predsjednika i osam članova. Predsjednika i sedam

članova Upravnog vijeća imenuje i razrješuje Vlada Republike Hrvatske, dok devetog člana Upravnog vijeća, kao predstavnika radnika Agencije, imenuje i razrješava radničko vijeće Agencije. Predsjednik i članovi Upravnog vijeća imenuju se na vrijeme od četiri godine.

Vlada Republike Hrvatske donijela je 27. 4. 2023. godine Rješenje o razrješenju predsjednice i članova Upravnog vijeća zbog isteka mandata te imenovanju predsjednice i članova Upravnog vijeća u novom mandatnom razdoblju (KLASA: 080-02/23-02/43, URBROJ: 50301-15/07-23-02).

Upravno vijeće je u 2023. godini održalo sveukupno devet sjednica. Pet sjednica Upravnog vijeća održao je saziv Upravnog vijeća imenovan 5. 4. 2019. godine Odlukom Sabora Republike Hrvatske (KLASA: 021-13/19-07/12). Upravno vijeće je na 75. sjednici održanoj 25. 1. 2023. godine, uz prethodno dobivenu suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja, donijelo Statut Agencije za znanost i visoko

obrazovanje (KLASA: 003-05/13-01/0001, URBROJ: 355-01-23-29; stupio na snagu 2. 2. 2023. godine). Na 78. sjednici održanoj 7. 3. 2023. godine Upravno vijeće je donijelo, temeljem provedenog javnog natječaja za imenovanje ravnatelja Agencije, Odluku o imenovanju ravnateljice Agencije za znanost i visoko obrazovanje (KLASA: 112-01/23-01/03, URBROJ: 355-01-02-23-06) kojom je imenovana izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić ravnateljicom Agencije na razdoblje od četiri godine. Na 79. sjednici održanoj 4. 4. 2023. godine Upravno vijeće je donijelo Odluku o imenovanju zamjenice ravnateljice Agencije. Zamjenicom ravnateljice Agencije imenovana je dr. sc. Irena Petrušić.

Novi saziv Upravnog vijeća, imenovan Rješenjem Vlade Republike Hrvatske od 27. 4. 2023. godine, održao je u 2023. godini četiri sjednice. Konstituirajuća i radna sjednica Upravnog vijeća održana je 20. 6. 2023. godine.

**Članovi Upravnog vijeća su:** prof. dr. sc. Dijana Vican, predsjednica; prof. dr. sc. Bosiljka Britvić Vetma, članica; prof. dr. sc. Drago Šubarić, član; prof. dr. sc. Tibor Pentek, član; izv. prof. dr. sc. Damir Jugo, prof. struč. stud., član; dr. sc. Ljubo Runjić, prof. struč. stud., član; Ivica Šušak, dipl. iur., član; Dijana Mandić, dipl. iur., članica i Maja Šegvić, struč. spec. admin. publ., članica (predstavnik zaposlenika).

## Akreditacijski savjet

Upravno vijeće Agencije za znanost i visoko obrazovanje je na sjednici održanoj 4. 4. 2023. godine imenovalo dio članova Akreditacijskog savjeta Agencije za znanost i visoko obrazovanje na mandatno razdoblje od četiri godine. U Akreditacijski savjet imenovani su prof. dr. sc. Irena Burić, prof. dr. sc. Alen Host, prof. dr. sc. Danijel Labaš, prof. dr. sc. Ivanka Netinger Grubeša, prof. dr. sc. Katija Vojvodić, dr. sc. Sanja Matić Skoko (do 18.

12. 2023. godine), dr. sc. Tajana Sekelj Ivančan i dr. sc. Nina Popović. Na sjednici Upravnog vijeća održanoj 20. 6. 2023. godine imenovani su dr. sc. Stjepan Lacković, Luka Jurčević i Katarina Podrug, a na sjednici održanoj 18. 12. 2023. godine imenovan je Vedran Bajer.

## Za predsjednicu Akreditacijskog savjeta jednoglasno je izabrana prof. dr. sc. Mirjana Hruškar.

Od svog imenovanja do 31. 12. 2023. godine Akreditacijski savjet je u novom sazivu održao osam redovitih sjednica i tri izvanredne sjednice. Stupanjem na snagu Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN 151/22) Akreditacijski savjet je, uz prethodnu suglasnost Upravnog vijeća, donio Poslovnik o radu Akreditacijskog savjeta, Program rada Akreditacijskog savjeta, kao i Kodeks ponašanja članova Akreditacijskog savjeta.

U istom razdoblju Akreditacijski savjet je, temeljem Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/22), donio dokumente za provođenje postupka vrednovanja inicijalne akreditacije studija, inicijalne akreditacije visokog učilišta, reakreditacije visokog učilišta, reakreditacije znanstvenog instituta i Standarde kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog *online* studija.

Akreditacijski savjet je u novom sazivu donio:

---

**5** pozitivnih mišljenja za izdavanje dopusnice za izvođenje studija

---

**5** mišljenja o izdavanju pisma očekivanja

---

**4** konačna mišljenja u postupku reakreditacije visokog učilišta

---

**11** pozitivnih mišljenja o izdavanju potvrde o ispunjavanju uvjeta za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja i/ili znanstvene djelatnosti

---

**1** negativno mišljenje o izdavanju uskrate dopusnice za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja

---

**2** pozitivna mišljenja za izdavanje dopusnice za obavljanje znanstvene djelatnosti

---

Akreditacijski savjet u novom sazivu je usvojio 28 mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupku reakreditacije visokih učilišta i 47 mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupku reakreditacije doktorskih studija. Osim navedenih aktivnosti, Akreditacijski savjet je raspravljao i odlučivao o predmetima za koje je traženo pojašnjenje Ministarstva znanosti i obrazovanja.

Akreditacijski savjet u starom sazivu je tijekom 2023. godine održao ukupno četiri sjednice te je donio sljedeće odluke:

---

**5** pozitivnih i jedno negativno mišljenje u postupku inicijalne akreditacije za izvođenje studijskog programa

---

**1** pozitivno mišljenje za obavljanje znanstvene djelatnosti

---

**2** pozitivna mišljenja u postupku inicijalne akreditacije za obavljanje djelatnosti visokog obrazovanja

---

**2** pozitivna mišljenja i četiri pisma očekivanja u postupku drugog ciklusa reakreditacije visokih učilišta

---

**7** pozitivnih mišljenja u postupku reakreditacije poslijediplomskih sveučilišnih (doktorskih) studija

---

**7** pozitivnih mišljenja u postupku reakreditacije poslijediplomskih sveučilišnih (doktorskih) studija

---



Uz sve navedeno, Akreditacijski savjet je u starom sazivu donio Odluku o visokim učilištima na koje se primjenjuje mješoviti (hibridni) model provođenja postupka reakreditacije do srpnja 2023. godine te usvojio sedam mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupku reakreditacije visokih učilišta i 21 mišljenje u postupku reakreditacije doktorskih studija.

## Povjerenstvo za naknadno praćenje

Povjerenstvo za naknadno praćenje savjetodavno je tijelo Akreditacijskog savjeta sa zadaćom pružanja stručne pomoći Akreditacijskom savjetu po svim pitanjima naknadnog praćenja, ovisno o vrsti postupka vanjskog vrednovanja.

Stupanjem na snagu novog Zakona o osiguravanju kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti (NN, 151/2022), Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje imenovao je 11. 5. 2023. godine Povjerenstvo za naknadno praćenje za provođenje postupaka naknadnog praćenja čiji su članovi: prof. dr. sc. Dario Đerđa, prof. dr. sc. Katija Vojvodić, prof. dr. sc. Jasenka Mršić-Pelčić, prof. dr. sc. Davor Petrinović, prof. dr. sc. Nenad Turk, prof. dr. sc. Mario Vinković i Ivana Magnabosca. Predsjednicom Povjerenstva za naknadno praćenje izabrana je prof. dr. sc. Katija Vojvodić.

U svom djelokrugu rada, osim pružanja stručne pomoći Akreditacijskom savjetu, Povjerenstvo donosi i mišljenja o usklađenosti odnosno neusklađenosti akcijskog plana s preporukama stručnog povjerenstva, a koja su sadržana u završnom izvješću stručnog povjerenstva. Povjerenstvo također donosi i mišljenje o usklađenosti odnosno neusklađenosti izvješća o realizaciji akcijskog plana s akcijskim planom koje je dostavilo visoko učilište.

## Naknadno praćenje u postupcima reakreditacije visokih učilišta

Tijekom 2023. godine Povjerenstvo za naknadno praćenje održalo je ukupno devet sjednica.

U postupcima reakreditacije visokih učilišta sveukupno su riješena 33 predmeta, od čega se 21 odnosio na akcijske planove, a 12 na izvješća o realizaciji akcijskih planova u postupku reakreditacije visokih učilišta. Povjerenstvo za naknadno praćenje izdalo je pozitivno mišljenje za 29 predmeta, dok je za četiri predmeta zatražena dorada.

Akreditacijski savjet je u novom sazivu usvojio 28, a u starom sazivu sedam mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupku reakreditacije visokih učilišta.

## Naknadno praćenje u postupcima reakreditacije doktorskih studija

Tijekom 2023. godine Akreditacijski savjet je usvojio 68 mišljenja Povjerenstva za naknadno praćenje u postupcima reakreditacije doktorskih studija, od čega 21 mišljenje u starom sazivu, a 47 mišljenja u novom sazivu.

Također, osam doktorskih studija otklonilo je pismo očekivanja u 2023. godini.

## Povjerenstvo za prigovor

Tijekom 2023. godine Povjerenstvo za prigovor održalo je četiri sjednice na kojima je odlučivalo o osnovanosti prigovora visokih učilišta na mišljenja Akreditacijskog savjeta. Za dva prigovora odlučilo je da su osnovana, za jedan da je djelomično osnovan, a za jedan prigovor odlučeno je da je neosnovan, uz izdvojeno mišljenje jednog člana Povjerenstva.

# Informacijski sustavi za podršku procesima vrednovanja

Agencija za znanost i visoko obrazovanje aktivno sudjeluje u razvoju i upravljanju informacijsko-komunikacijskim alatima koji se koriste u postupcima vanjskih vrednovanja, prvenstveno sustavima MOZVAG2 i internim informacijskim sustavom Centralna Evidencija Postupaka (CEP).

U suradnji sa Sveučilišnim računskim centrom (SRCE), od 2018. godine Agencija za znanost i visoko obrazovanje razvija i održava informacijski sustav MOZVAG2 (koji je zamijenio sustav MOZVAG) u koji sva visoka učilišta koja prolaze vanjska vrednovanja dostavljaju podatke o svojim aktivnostima i resursima (podaci o studijskim programima, predmetima, nastavnom osoblju, projektima i znanstvenoj produktivnosti te ostali podaci u skladu sa zahtjevima pojedinog postupka vrednovanja).

Agencija također vodi i ažurira Preglednik studijskih programa koji je dostupan na mrežnoj stranici AZVO-a

na hrvatskom i engleskom jeziku. Preglednik omogućuje javnosti uvid u osnovne podatke o akreditiranim studijskim programima na hrvatskim visokim učilištima.

Također, Agencija obrađuje i analizira podatke koje je prikupio Državni zavod za statistiku iz područja visokog obrazovanja i znanosti te ih prikazuje na svojim mrežnim stranicama u jednostavnim i dostupnim formatima. Agencija samostalno prikuplja i obrađuje podatke o stanju i učinkovitosti sustava visokog obrazovanja i znanstvene djelatnosti nužne za uspješno provođenje postupaka vanjskih vrednovanja,

kao i za naknadne analize na razini cijelog sustava ili pojedinačnih tema ili standarda.

## Informacijski sustav CEP

U sustavu Centralna Evidencija Postupaka (CEP) vode se podaci o svim postupcima vanjskih vrednovanja koje Agencija provodi, uključujući podatke o stručnjacima koji sudjeluju u postupcima, dokumentima, rezultatima postupaka te rokovima za pojedine faze postupka.

Dodatno, u CEP-u se vode i operativni planovi Agencije, rizici i njihove procjene u poslovanju, te evidencije o edukacijama djelatnika.

## Informacijski sustav MOZVAG2 – podrška u radu administratorima sustava MOZVAG2

Sustav MOZVAG2, koji je AZVO razvio u suradnji sa SRCEM tijekom 2018. godine, nekoliko je puta unaprijeđen s ciljem optimizacije dostave traženih podataka visokih učilišta.

Komunikacija i razmjena iskustava o radu u sustavu MOZVAG2 između AZVO-a, SRCA i administratora na visokim učilištima te rješavanje njihovih upita i problema omogućeno je elektroničkom poštom ([mozvag@azvo.hr](mailto:mozvag@azvo.hr)). Tijekom 2023. godine zaprimljeno je preko 1400 upita o radu u sustavu MOZVAG2.

U 2023. godini kroz sustav MOZVAG2 provedeno je 16 postupaka reakreditacije visokih učilišta i dva postupka naknadnog praćenja te je izrađeno 119 analitičkih dokumenata.

## Projekt e-Sveučilišta

Projekt traje od ožujka 2022. do prosinca 2025. godine.

Projekt e-Sveučilišta provodi se s ciljem digitalne preobrazbe visokog obrazovanja u Republici Hrvatskoj poboljšanjem digitalne nastavne infrastrukture, uvođenjem digitalnih nastavnih alata te osnaživanjem digitalnih kompetencija nastavnika za poučavanje u digitalnom okruženju. Opći cilj projekta e-Sveučilišta je unaprjeđenje kvalitete i dostupnosti sustava visokog obrazovanja osnaživanjem fleksibilnosti i inovativnosti javnih visokih učilišta kroz podršku ulaganjima u digitalnu nastavnu infrastrukturu. Nositelj projekta je Hrvatska akademska i istraživačka mreža – CARNET, a partneri su, uz AZVO, i Sveučilišni računski centar – SRCE te Nacionalna i sveučilišna knjižnica – NSK.

### Istraživačke aktivnosti

U sklopu projekta Agencija za znanost i visoko obrazovanje koordinira aktivnost pod nazivom Istraživanje studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija

studenata te je za navedeno istraživanje proveo postupak jednostavne nabave u kojoj je odabran ponuditelj Filozofski fakultet Sveučilišta Josipa Juraja Strossmayera u Osijeku.

Provedbom istraživanja studijskih programa i analizom prikupljenih podataka steći će se uvid u stanje zastupljenosti digitalnih kompetencija u ishodima učenja na reprezentativnom uzorku studijskih programa u Hrvatskoj što može poslužiti kao polazište za kreiranje mogućih pravaca za unaprjeđenje studijskih programa u području jačanja digitalnih kompetencija studenata i usklađivanja ishoda učenja studijskih programa s potrebama tržišta rada.

Istraživanje se odvija kroz četiri aktivnosti:

1. izrada metodološkog okvira (do listopada 2023. godine)
2. prikupljanje i statistička obrada podataka (do kraja 2023. godine)
3. analiza podataka i izrada publikacije (početkom 2024. godine)
4. priprema i održavanje prezentacije rezultata istraživanja (do svibnja 2024. godine).

## Razvoj i eksperimentalna provedba modularnog programa obrazovanja korisnika s visokih učilišta

Cilj aktivnosti Razvoj i eksperimentalna provedba modularnog programa obrazovanja korisnika s visokih učilišta je edukacijska podrška osnaživanju nastavničkih kompetencija te podizanje razine digitalne zrelosti ustanova u visokom obrazovanju na području cijele Hrvatske. Agencija sudjeluje u ovoj aktivnosti pružanjem svoje ekspertize unutar formirane Radne skupine za izradu kurikuluma programa obrazovanja.

## Vrednovanje i savjetovanje o digitalnoj zrelosti

Cilj aktivnosti Vrednovanje i savjetovanje o digitalnoj zrelosti je razvijanje modela vrednovanja digitalne zrelosti visokih učilišta. AZVO je zadužen za provođenje vanjskog vrednovanja digitalne zrelosti na visokim učilištima, odnosno na 11 javnih visokih učilišta i to u prvoj polovici 2025. Također, Agencija sudjeluje u pripremnim aktivnostima pružanjem svoje ekspertize unutar formirane Radne skupine za digitalizaciju

visokog obrazovanja i osiguravanja kvalitete pripreme i provedbe projekta e-Sveučilišta.

## Aktivno sudjelovanje u ostalim aktivnostima u projektu

SRCE (partner na projektu e-Sveučilišta) je zaduženo, među ostalim, za izgradnju i uspostavljanje Informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju (ISeVO) koji će povezati i nadograditi sadašnji sustav informacija u visokom obrazovanju. U navedenoj aktivnosti sudjeluje Agencija dajući svoju ekspertizu unutar formirane Radne skupine za uspostavu Informacijskog sustava evidencija u visokom obrazovanju (ISeVO). Zadaća je radne skupine izrada optimalnih rješenja za uspostavu centralnog sustava sveobuhvatnih, cjelovitih i pouzdanih informacija na temelju kojih se mogu donositi kvalitetne odluke u sustavu visokog obrazovanja u Hrvatskoj.

AZVO je u sklopu projekta aktivno sudjelovao u organizaciji i provedbi konferencije pod nazivom THECUC 2023: Digitalna transformacija visokog obrazovanja: inovacije za budućnost učenja i poučavanja koja se održavala u Vodicama od 8. do 10. 11. 2023. godine u organizaciji Hrvatske akademske i istraživačke mreže (CARNET).

Agencija za znanost i visoko obrazovanje sudjelovala je u radu konferencije u sljedećim aktivnostima:

- **Što nas očekuje u novim postupcima vanjskih vrednovanja?**, prezentacija izv. prof. dr. sc. Danijele Horvatek Tomić, ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje (8. 11. 2023. godine)
- **Kako ćemo vrednovati *online* studije?**, okrugli stol u organizaciji Agencije za znanost i visoko obrazovanje (8. 11. 2023.)
- predstavljanje dosadašnjeg tijeka aktivnosti pod nazivom **Istraživanja studijskih programa radi utvrđivanja zastupljenosti razvoja digitalnih kompetencija studenata**, koju koordinira Agencija, a predstavljanje je vodio tim istraživača s Filozofskog fakulteta Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku (10. 11. 2023. godine).

# Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira

Registar HKO-a je baza podataka u koju se upisuju i unutar koje se povezuju standardi zanimanja sa standardima kvalifikacija preko skupova kompetencija i skupova ishoda učenja.

U skladu sa Zakonom o Hrvatskom kvalifikacijskom okviru i Pravilnikom o Registru Hrvatskog kvalifikacijskog okvira, Agencija za znanost i visoko obrazovanje je i u 2023. godini provodila formalno i stručno vrednovanje zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i standarda skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira (HKO) te donosila odluke o upisu u Podregistar standarda kvalifikacija te Podregistar skupova ishoda učenja.

Prijedlozi standarda kvalifikacija i/ili skupova ishoda učenja u visokom obrazovanju za upis u Registar HKO-a izrađuju se u skladu sa Smjernicama za razvoj standarda kvalifikacija u visokom obrazovanju, čija je nadopunjena verzija objavljena u listopada 2023. godine.

Agencija je, u skladu s Uputom za izradu, usklađivanje i odobranje obrazovnih programa visokih učilišta na razini visokog obrazovanja za potrebe financiranja putem vaučera sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026. (Ministarstvo znanosti i obrazovanja, 24. 8. 2022. godine), provjeravala usklađenost programa cjeloživotnog učenja na razini visokog obrazovanja s Registrom HKO-a.

Uputa se odnosi na izradu, usklađivanje i odobranje obrazovnih programa visokih učilišta:

- na razini visokog obrazovanja
- koji se temelje na načelima cjeloživotnog učenja
- koji su u skladu sa standardima skupova ishoda učenja upisanima u Registar HKO-a

- koji se izrađuju za potrebe financiranja putem vaučera sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026.
- koja su visoka učilišta donijela kroz internu proceduru razvoja cjeloživotnog učenja.

Tijekom 2023. godine AZVO je formalno vrednovao 44 zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija u Registar HKO-a, za 21 zahtjev je provedeno i stručno vrednovanje te je u Registar upisano 11 standarda kvalifikacija na razini visokog obrazovanja. Za 26 programa cjeloživotnog učenja na razini visokog obrazovanja izdana je potvrda o njihovoj usklađenosti sa standardima skupova ishoda učenja iz Registra HKO-a.

---

# 44

formalno vrednovana  
zahtjeva za upis standarda  
kvalifikacija u Registar  
HKO-a

---

---

# 21

stručno vrednovan zahtjev  
za upis standarda  
kvalifikacija u Registar  
HKO-a

---

---

# 11

standarda kvalifikacija  
upisano u Registar HKO

---

---

# 26

potvrda o usklađenosti  
programa cjeloživotnog  
učenja sa standardima  
skupova ishoda učenja iz  
Registra HKO-a

---

---

# 34

nacionalna sektorska stručnjaka te predstavnici  
gospodarstva, akademske i znanstvene zajednice  
sudjelovali su u stručnim vrednovanjima zahtjeva za  
upis standarda kvalifikacija u Registar HKO-a

---

PRIKAZ 6. BROJ ZAHTEJEVA U POSTUPCIMA UPISA U REGISTAR  
HKO-A U NADLEŽNOSTI AZVO-A U 2023. GODINI

# Međunarodne aktivnosti

Djelatnici Agencije za znanost i visoko obrazovanje su i u 2023. godini kroz različite procese i događaje te u različitim ulogama bili uključeni u međunarodne aktivnosti u području javnih politika visokog obrazovanja, odnosno unaprjeđenja kvalitete visokog obrazovanja, primarno u Europi, ali i šire.

Pored uključivanja u redovite aktivnosti i projekte krovnih europskih udruženja čiji je AZVO punopravni član već godinama (Europska udruga za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (ENQA), Europski registar agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju (EQAR) i Mreža agencija za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju Centralne i Istočne Europe (CEENQA)), djelatnice Agencije članice su važnih tijela tih udruženja.

Od 2023. godine pomoćnica ravnateljice za znanost dr. sc. Mía Đikić imenovana je u ENQA-inu radnu skupinu za osiguravanje kvalitete u znanosti (*ENQA working group on QA of research*). Osiguravanje kvalitete u

znanosti je relevantna tema u agendi europske politike i postojećih trendova u području vrednovanja znanosti te je zauzela bitno mjesto u raspravi o reviziji Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Kroz ovu radnu grupu istražiti će se najnovija dostignuća u područjima vrednovanja učenja temeljenog na istraživanjima, istraživačkih politika institucija te procesa osiguravanja kvalitete istraživanja.

Također, dr. sc. Vesna Dodiković-Jurković je zamjenica predsjednika CEENQA-e te članica Izvršnog odbora CEENQA-e i radne skupine Međunarodne mreže agencija za osiguravanje kvalitete u visokom

obrazovanju (INQAAHE) koja provodi istraživanje pod nazivom Globalni trendovi u osiguravanju kvalitete u visokoškolskom obrazovanju: vanjsko i unutarnje osiguravanje kvalitete, kao i jedan od autora poglavlja o razvoju osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju u Istočnoj Europi.

Mr. sc. Sandra Bezjak, nakon isteka dvogodišnjeg mandata u povjerenstvu ENQA-inog tijela ARC (Agencijsko povjerenstvo za validaciju vanjskih vrednovanja), imenovana je u Vijeće EQAR-a te je kao certificirana ENQA-ina stručnjakinja sudjelovala u međunarodnim vanjskim vrednovanjima bugarske Nacionalne agencije za vrednovanje i akreditaciju (NEAA) i Mađarskog povjerenstva za akreditaciju.

Agencija je nastavila s uspješno započetim partnerstvima u provedbi međunarodnih projekata te se uključila u nove međunarodne projekte financirane sredstvima programa Europske unije.

Međunarodna vidljivost, ali i kvaliteta rada Agencije, rezultirala je povećanim brojem upita stranih visokih učilišta za provedbu vanjskog vrednovanja njihovih studija, kao i za vrednovanje združenih međunarodnih studija, što je dodatni motiv za osnaživanje ove djelatnosti.

# Međunarodni projekti i članstva

Agencija za znanost i visoko obrazovanje kao partner sudjeluje u nizu međunarodnih projekata financiranih iz programa Europske unije i drugih izvora.

## PRIKAZ 7. PROJEKTI FINANCIRANI IZ PROGRAMA EUROPSKE UNIJE

### Meditranska mreža za automatsko priznavanje (*Mediterranean Automatic Recognition Network* – MAREn)

#### Koordinator projekta

CIMEA, Italija

#### Trajanje projekta

1. 2. 2023. – 31. 1. 2025.

#### EU program

Erasmus+

#### Partneri uz AZVO

FEI (Francuska), MEC (Portugal) i MUNI (Španjolska)

#### Opis projekta

Očekivani učinak koji se želi ostvariti projektom je uspostava automatskog priznavanja kvalifikacija među zemljama mediteranske regije kroz razvoj alata, poput usporedne tablice, koji su namijenjeni visokim učilištima i drugim dionicima. Drugi važan aspekt ovog projekta je jačanje suradnje među NARIC centrima mediteranske regije te, zahvaljujući njihovom angažmanu, i među ministarstvima nadležnim za visoko obrazovanje partnerskih zemalja, što će biti olakšano uspostavom tajništva Mreže.

### Automatsko priznavanje u EGP-u – 2025 (*Automatic Recognition in the EEA – 2025 – AR25*)

#### Koordinator projekta

Nuffic, Nizozemska

#### Trajanje projekta

21. 4. 2023. – 20. 4. 2025.

#### EU program

Erasmus+

#### Partneri uz AZVO

BMBWF (Austrija), Danska agencija za obrazovanje i istraživanja (*The Danish Agency for Education and Research*, Danska), FEI (Francuska), QQI (Irska), CIMEA (Italija), SKVC (Litva), MFHEA (Malta), NOKUT (Norveška), NAWA (Poljska), UHS (Švedska), ECCTIS (Ujedinjeno Kraljevstvo Velike Britanije i Sjeverne Irske), ENIC Ukrajina (ENIC Ukraine, Ukrajina), ECA, EADTU i EUA

#### Opis projekta

Cilj projekta je podržati provedbu Preporuke Vijeća Europske unije o automatskom priznavanju i osigurati automatsko priznavanje razina inozemnih kvalifikacija do 2025. godine i to usklađivanjem institucionalnih postupaka priznavanja s načelima Lisabonske konvencije o uzajamnom priznavanju (LRC), zatim promicanjem *Spotlight* alata za samovrednovanje i pružanjem podrške budućem radu na priznavanju razdoblja studija u višem srednjem obrazovanju putem mapiranja nacionalnih praksi u priznavanju. Također, cilj projekta je i identificirati izazove i područja za poboljšanje te raditi na izgradnji kapaciteta na visokim učilištima nužnih za provedbu vrednovanja mikro-vjerodajnica (*microcredentials*), uključujući automatsko prepoznavanje, kao i ažuriranje postojeće STACQ aplikacije i EAR – HEI priručnika, a kako bi se racionalizirala praksa vrednovanja/prepoznavanja.



**Jačanje kapaciteta i mehanizama za unaprjeđenje sustava za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju u Bosni i Hercegovini (Strengthening Capacities and Mechanisms for Enhancement of Quality Assurance System in Higher Education in Bosnia and Herzegovina – SMEQA))**

**Koordinator projekta**

Univerzitet u Zenici,  
Bosna i Hercegovina

**Trajanje projekta**

Započeo 1. 1. 2024.  
(traje 36 mjeseci)

**EU program**

Erasmus+

**Partneri uz AZVO**

Četiri javna sveučilišta iz BiH (Sveučilište u Mostaru, Univerzitet u Sarajevu, Univerzitet u Banja Luci i Univerzitet u Zenici), tri privatna sveučilišta iz BiH (Sveučilište Hercegovina, Sveučilište Vitez i Univerzitet Apeiron Banja Luka), dvije agencije za osiguravanje kvalitete iz BiH (HEA i AVORS), Centar za informisanje (CIP) BiH, ministarstava obrazovanja iz BiH entiteta/kantona iz kojih dolaze visoka učilišta u konzorciju, dvije europske agencije za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju članice EQAR-a (AZVO i slovenski NAKVIS) te dva visoka učilišta iz EU-a (Univerzitet u Ljubljani i Sveučilište u Splitu).

**Opis projekta**

Za cilj ima unaprjeđenje sustava osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja u Bosni i Hercegovini (BiH) te jačanje kapaciteta svih institucija u BiH za buduće postupke akreditacije visokih učilišta i studijskih programa u BiH. Projektne aktivnosti su usmjerene na institucionalno i nacionalno jačanje akreditacijskih mehanizama, harmonizaciju procesa u BiH i sustavnu implementaciju Standarda i smjernica za osiguravanje kvalitete u Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG). Rezultati projekta usmjereni su na detaljnu analizu trenutnog stanja u BiH, jačanje agencija, ministarstava i visokih učilišta kroz razvoj, poboljšanje i implementaciju modela za akreditaciju visokih učilišta i studijskih programa, unaprjeđenje, koordinaciju i usklađivanje postupaka akreditacije u BiH na različitim razinama, uspostavu mehanizama koordinacije i harmonizacije sustava osiguravanja kvalitete u visokom obrazovanju u BiH, izrada Preporuka za reguliranje postupka internog vrednovanja, kao i za educiranje recenzenata.

## Agencija za znanost i visoko obrazovanje punopravna je članica međunarodnih organizacija:



# Međunarodna suradnja u području visokog obrazovanja i znanosti

- redovni mjesečni *online* sastanci članica CEENQA-e; tijekom cijele 2023. godine
- redovni sastanci izvršnog odbora CEENQA-e; organizator – tajništva CEENQA-e; *online* tijekom godine i uživo 21. 4. 2023. godine u Brašovu, Rumunjska
- prvi sastanak projektnog tima Erasmus+ projekta Mediteranska mreža za automatsko priznavanje (*Mediterranean Automatic Recognition Network – MAREN*); organizator – Informacijski centar o akademskoj mobilnosti i ekvivalenciji (*Information Centre on Academic Mobility and Equivalence – CIMEA*); Rim, Italija; 13. 4. 2023. godine
- studijski posjet predstavnica crnogorske *Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja* (AKOKVO) AZVO-u; 18. i 19. 4. 2023. godine
- INQAAHE konferencija pod naslovom *Roadmap to Enabling Quality in Tertiary Education 2030*; Astana, Kazahstan; 29. 5. – 1. 6. 2023. godine; konferenciji su prisustvovala ravnateljica AZVO-a izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić i zamjenica ravnateljice dr. sc. Irena Petrušić; tijekom konferencije održane su četiri radionice te usmene i poster prezentacije na teme: digitalizacija učenja i poučavanja,

prekogranična akreditacija i općenito kvaliteta visokog obrazovanja

- radionica CEENQA-e pod naslovom *People and Culture in QA Agencies*; Astana, Kazahstan; 2. 6. 2023. godine; voditeljica radionice i istraživanja bila je dr. sc. Vesna Dodiković-Jurković, AZVO
- Generalna skupština CEENQA-e; Astana, Kazahstan; 3. 6. 2023. godine
- 30. zajednički godišnji sastanak ENIC i NARIC mreža; organizator – Europske komisija, Vijeća Europe i UNESCO; Stockholm, Švedska; 11. – 13. 6. 2023. godine
- 32. godišnja konferencija EURASHE-a (Europska udruga visokih učilišta koji izvode stručne studije u Europskom prostoru visokog obrazovanja) pod nazivom *Skills for Europe*; Bukurešt, Rumunjska; 8. i 9. 6. 2023. godine
- seminar ECA-e; Palma de Mallorca, Španjolska; 22. i 23. 6. 2023. godine; sudjelovale su ravnateljica AZVO-a izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić i pomoćnica ravnateljice dr. sc. Mia Đikić; osim radnog dijela vezanog za osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju, obilježena je i 20. godišnjica ovog udruženja
- sastanci INQAAHE-a – *Second INQAAHE Global Study on Trends in Quality Assurance, II Global Study extended team meeting*; *online*; 13. 7. i 9. 11. 2023. godine
- sastanci *INQAAHE the Eastern Europe team (EET) for the second Global Study on Trends in Quality Assurance*; *online*; 7. 9. i 2. 11. 2023. godine
- u rujnu 2023. godine pomoćnica ravnateljice za znanost dr. sc. Mia Đikić imenovana je u ENQA-inu

- radnu skupinu za osiguravanje kvalitete u znanosti – *ENQA working group on QA of research*. Predviđeno trajanje rada ove skupine je do rujna 2024. godine
- prvi sastanak Erasmus+ projekta Automatsko priznavanje u EGP-u – 2025 (*Automatic Recognition in the EEA – 2025 – AR25*); organizator – Nuffic; Den Haag, Nizozemska; 10. 9. 2023. godine
- regionalni sastanak ENIC i NARIC centara regije u okviru završne konferencije projekta Implementacija Lisabonske konvencije o priznavanju u Bosni i Hercegovini (ILIRIC); organizator – Centra za informiranje i priznavanje dokumenata iz oblasti visokog obrazovanja Bosne i Hercegovine (CIP); Mostar, BiH; 27. 10. 2023. godine
- Generalna skupština ENQA-e; Dublin, Irska; 25. – 27. 10. 2023. godine; skupštini su prisustvovala ravnateljica AZVO-a izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić i zamjenica ravnateljice dr. sc. Irena Petrušić; tijekom skupštine održani su sastanci ravnatelja agencija članica ENQA-e i tematski sastanci vezani uz priznavanje kvalifikacija, reviziju ESG-a te najnovije razvojne politike i pristupe u osiguravanju kvalitete
- Godišnji NARIC sastanak; organizator – Europska komisija; *online*; 21. 11. 2023. godine
- studijski posjet predstavnika crnogorske *Agencije za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja* (AKOKVO) AZVO-u u sklopu projekta *I'MINQA Staff mobility in the field of quality assurance*; 5. – 7. 12. 2023. godine
- čelništvo ENQA-e i EQAR-a u radnom posjetu AZVO-u; 6. 12. 2023. godine.

# Izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima i objavljeni znanstveni i stručni radovi u okviru međunarodne suradnje

## Izlaganja na domaćim i međunarodnim skupovima

- Horvatek Tomić, D., Projekt e-Sveučilišta – aktivnosti Agencije za znanost i visoko obrazovanje, Dani e-infrastrukture – Srce DEI 2023; Zagreb, Hrvatska; 28. – 30. 3. 2023. godine
- Horvatek Tomić, D., Postupci vrednovanja Agencije za znanost i visoko obrazovanje u međunarodnom okruženju, 3. međunarodna konferencija o kvaliteti u poslovanju; Zagreb, Hrvatska; 15. 6. 2023. godine
- Horvatek Tomić, D., *Role of the Agency in supporting HEIs in their internal quality assurance systems and how to build “quality culture” at HEIs; Consideration of internal quality assurance standards in external*

- quality assurance – good practices; Quality culture from the perspective of HEIs*, radionica Obrazovno-reformske inicijative za Jugoistočnu Europu ERI SEE (Education Reform Initiative of South Eastern Europe); Zagreb, Hrvatska; 6. i 7. 7. 2023. godine
- Horvatek Tomić, D., *Quality Assurance in building Quality Culture*, konferencija Kvaliteta i osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju – trendovi i razvoj u EU i Zapadnom Balkanu; Skopje, Sjeverna Makedonija; 26. i 27. 9. 2023. godine
- Horvatek Tomić, D., Što nas očekuje u novim postupcima vanjskih vrednovanja?, THECUC 2023: Digitalna transformacija visokog obrazovanja: inovacije za budućnost učenja i poučavanja; Vodice, Hrvatska; 8. – 10. 11. 2023. godine
- Bezjak S., *Key challenges in reaching compliance with the ESG in Western Balkans* (round table); sastanak predstavnika ministarstava i agencija za osiguranje kvalitete na temu *Legislative alignment with the ESG: the path towards meeting the Bologna Process key commitment on quality assurance in the Western Balkans*, ENQA i EQAR; Bruxelles, Belgija; 8. i 9. 3. 2023. godine
- Bezjak S., Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i znanosti, Odissey konferencija *Happy hour with Deans and Friends*; Poreč, Hrvatska; 11. 5. 2023. godine
- Bezjak S., *Part II of ESG, ERISSEE Workshop on integration of ESG into the work of QA agencies in HE from the Western Balkans*; Zagreb, Hrvatska; 6. i 7. 7. 2023. godine
- Bezjak S., *Building a quality culture, a south-east European perspective*, KAA Conference on Higher

- Education*; Priština, Kosovo; 26. 9. 2023. godine
- Bezjak S., Dodiković-Jurković V., *How to encourage the involvement of students in QA activities-ASHE experiences, ESU Training: Diverse yet equal. (Inter)national quality assurance*; Rijeka, Hrvatska; 18. – 21. 10. 2023. godine
- Bezjak S., Međunarodna akreditacija kao jamstvo kvalitete, panel rasprava u okviru obilježavanja Tjedna Sveučilišta u Zagrebu 2023., Sveučilište u Zagrebu; Zagreb, Hrvatska; 7. 11. 2023. godine
- Bezjak S., Dragičević J., *Changes in Croatian legal framework to accommodate for the use of the European Approach for QA of Joint Programmes, Knowledge Café organised as a part of the EQAR Members' Dialogue 2023: EQAR, quo vadis?*, Granada, Španjolska; 9. i 10. 11. 2023. godine
- Blagdan, E., Uloga standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja u primjeni HKO-a za razvoj programa na razini visokog obrazovanju, radionica za predlagatelje standarda zanimanja i dionike sustava vaučera, Sveučilište u Splitu; Split, Hrvatska; 31. 1. 2023. godine
- Blagdan, E., Skupovi ishoda učenja u visokom obrazovanju kao podloga za razvoj programa za potrebe cjeloživotnog učenja – iskustva vrednovanja, webinar Povezanost mikro kvalifikacija u visokom obrazovanju s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom; 7. i 9. 3. 2023. godine
- Blagdan, E., Uloga standarda kvalifikacija i skupova ishoda učenja u primjeni HKO-a za razvoj programa na razini visokog obrazovanja, radionica Usklađivanje i odobravanje obrazovnih programa visokih učilišta na razini visokog obrazovanja za potrebe financiranja

- putem vaučera sredstvima iz Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026.; Agronomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu; 31. 3. 2023. godine
- Blagdan, E., Uloga standarda kvalifikacije u primjeni HKO-a za razvoj obrazovnih programa na razini visokog obrazovanja, webinar Cjeloživotno obrazovanje na razini visokog obrazovanja (HKO) – financiranje putem vaučera; Pravni fakultet Sveučilišta u Splitu; Split, Hrvatska; 16. 5. 2023. godine
  - Blagdan, E., Cjeloživotno učenje i mikrokvalifikacije u visokom obrazovanju, radionica; Edukacijsko-rehabilitacijski fakultet Sveučilišta u Zagrebu; Zagreb, Hrvatska; 10. 11. 2023. godine
  - Borošić, I., Rezultati drugog ciklusa reakreditacije sveučilišta u području podrške studentima iz ranjivih i podzastupljenih skupina, stručni skup Osiguranje uključivosti obrazovanja kroz podršku studentima (s invaliditetom): Dokle smo došli i kako dalje?; organizator – Koordinacija pravobraniteljice za osobe s invaliditetom za podršku u visokom obrazovanju; Zoom platforma; 24. 1. 2023. godine
  - Borošić, I., Osvrt na prethodni ciklus reakreditacije i najava novog ciklusa reakreditacije veleučilišta, susret stručnih službi Zbora veleučilišta Republike Hrvatske; Veleučilište u Rijeci; Rijeka, Hrvatska; 13. 10. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *Advancing ASHE internal quality assurance system and professional conduct, CEENQA Staff Exchange Scheme 2022/23 (hosting the staff members from Centre for Quality Assessment in Higher Education – SKVC)*; Zagreb, Hrvatska; 8. – 10. 3. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *New developments and progress at ASHE, Croatia, CEENQA's sixteenth bi-monthly meeting; online*; 17. 5. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *Developments in Human Resources management in Quality Assurance Agencies, CEENQA Workshop People and Culture in QA Agencies and 2023 General Assembly*; Astana, Kazahstan; 2. i 3. 6. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *How standards of the ESG Part 3 are integrated into the work of the Agency, how they are measured and improved*, radionica Obrazovno-reformske inicijative za Jugoistočnu Europu ERI SEE; Zagreb, Hrvatska; 6. i 7. 7. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *INQAAHE II Global Study on Trends in Tertiary Education Quality Assurance: Challenges and Opportunities in Internal and External Quality Assurance 2023-2025, CEENQA's eighteenth bi-monthly meeting; online*; 20. 9. 2023. godine
  - Dodiković-Jurković, V., *Advancing ASHE internal quality assurance system and professional conduct, IMINQA: Staff Mobility (Agencija za kontrolu i obezbjeđenje kvaliteta visokog obrazovanja (AKOKVO)/Agency for Control and Quality Assurance of Higher Education – ACQAHE)*; Zagreb, Hrvatska; 5. – 7. 12. 2023. godine
  - Đikić, M., Pregled reakreditacije doktorskih studija u Republici Hrvatskoj, završno diseminacijsko događanje Erasmus+ projekta SEA-EU Doc (*Beyond academic – broadening the career horizons of doctoral students in marine and maritime sciences in Europe*); Sveučilište u Splitu; Split, Hrvatska; 22. 5. 2023. godine
  - Petrušić, I., Pregled reakreditacije doktorskih studija u informacijsko-komunikacijskom polju s posebnim osvrtom na nove smjernice u vrednovanju, panel rasprava Suvremena kretanja informacijsko-komunikacijskih znanosti; Sveučilište Sjever; Varaždin, Hrvatska; 26. 2. 2023. godine
  - Petrušić, I., Dragičević, J., *Quality assurance mechanisms in regards to work-based learning – findings from institutional accreditation in Croatia (2019 – 2021), INTED 2023 – 17th International Technology, Education and Development Conference, INTED*; Valencija, Španjolska; 5. – 8. 3. 2023. godine
  - Petrušić, I., Novosti u sustavu osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja i znanosti – vanjska vrednovanja studija i institucija, 7. Sveučilišni dan kvalitete na temu Umrežavanjem do kvalitete: Sinergija za izvrsnost Sveučilišta u Zagrebu; Sveučilište u Zagrebu; Zagreb, Hrvatska; 30. 11. 2023. godine
  - Petrušić, I., Predstavljanje Standarda kvalitete za vrednovanje u postupku reakreditacije visokih učilišta; Zbor veleučilišta; Zagreb, Hrvatska; 12. 12. 2023. godine

## Publikacije

- Dodiković-Jurković, V., Đorđević, M. (2023) *Developments in Human Resources management in Quality Assurance Agencies. U: Engelmann, J. P. (ed.) Proceedings of Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education: Workshop People and Culture in QA Agencies. Laško: Central and Eastern European Network of Quality Assurance Agencies in Higher Education (CEENQA) e.V., str. 13-23*

## Stručni radovi

- Petrušić, I. (2023) *Student-Centred Learning in the Context of External Quality Assurance* *Medicina Fluminensis*, vol. 59, br. 4 (2023), str. 504-509., URL: [https://doi.org/10.21860/medflum2023\\_309615](https://doi.org/10.21860/medflum2023_309615)

## Znanstveni radovi

- Petrušić, I., Dragičević, J. (2023) *Quality assurance mechanisms in regards to work-based learning - findings from institutional accreditation in Croatia (2019-2021) 17th International Technology, Education and Development Conference, (2023)*, URL: [10.21125/inted.2023.1235](https://doi.org/10.21125/inted.2023.1235)
- Petrušić, I., Čeh Časni, A. (2023) *Investigating The Nexus Of Quality Dimensions In Institutional Evaluation Of Universities - Are Teaching And Research Related? // Hrvatski časopis za odgoj i obrazovanje*, 25 (2023), 3; 947-976., URL: <https://doi.org/10.15516/cje.v25i3.4797>

# Prijave za upis na studije visokih učilišta

## Prijave na prijediplomske i integrirane prijediplomske i diplomske studije

Prijave na prijediplomske i integrirane prijediplomske i diplomske studije u ljetnom upisnom roku počele su 1. 2. 2023. godine i trajale su do 19. 7. 2023. godine kada su objavljene konačne rang-liste za upis na studije, dok je jesenski rok trajao od 21. 7. do 18. 9. 2023. godine.

PRIKAZ 9. PRIJAVE NA STUDIJSKE PROGRAME U AKADEMSKOJ GODINI 2023./2024.

### Ljetni upisni rok

**39 066**

upisnih mjesta

**921**

studij

**30 753**

pristupnika

82,73 %  
ostvarilo  
pravo upisa

17,27 %  
nije ostvarilo  
pravo upisa

### Jesenski upisni rok

**15 559**

upisnih mjesta

**794**

studija

**5973**

pristupnika

65,06 %  
ostvarilo  
pravo upisa

34,94 %  
nije ostvarilo  
pravo upisa

Od ukupnog broja kandidata prijavljenih na oba roka koji su srednjoškolsko obrazovanje završili izvan Hrvatske (785), njih 118 (15 %) završilo je svoje srednjoškolsko obrazovanje u državama članicama Europske unije, dok je 667 (85 %) kandidata završilo svoje srednjoškolsko obrazovanje u ostalim državama svijeta.

U ljetnom je upisnom roku najveći interes (uzevši u obzir omjer broja prvih izbora i kvote) bio za studije: Sestrinstvo (izvanredni; Zdravstveno veleučilište u Zagrebu), Fizioterapija (Odjel zdravstvenih studija Sveučilišta u Splitu), Izobrazba trenera – smjer: Kondicijska priprema sportaša (Kineziološki fakultet Sveučilišta u Zagrebu), Sestrinstvo (Fakultet za dentalnu medicinu i zdravstvo Sveučilišta Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku) i Grafički dizajn i vizualne komunikacije (Akademija primijenjenih umjetnosti Sveučilišta u Rijeci).

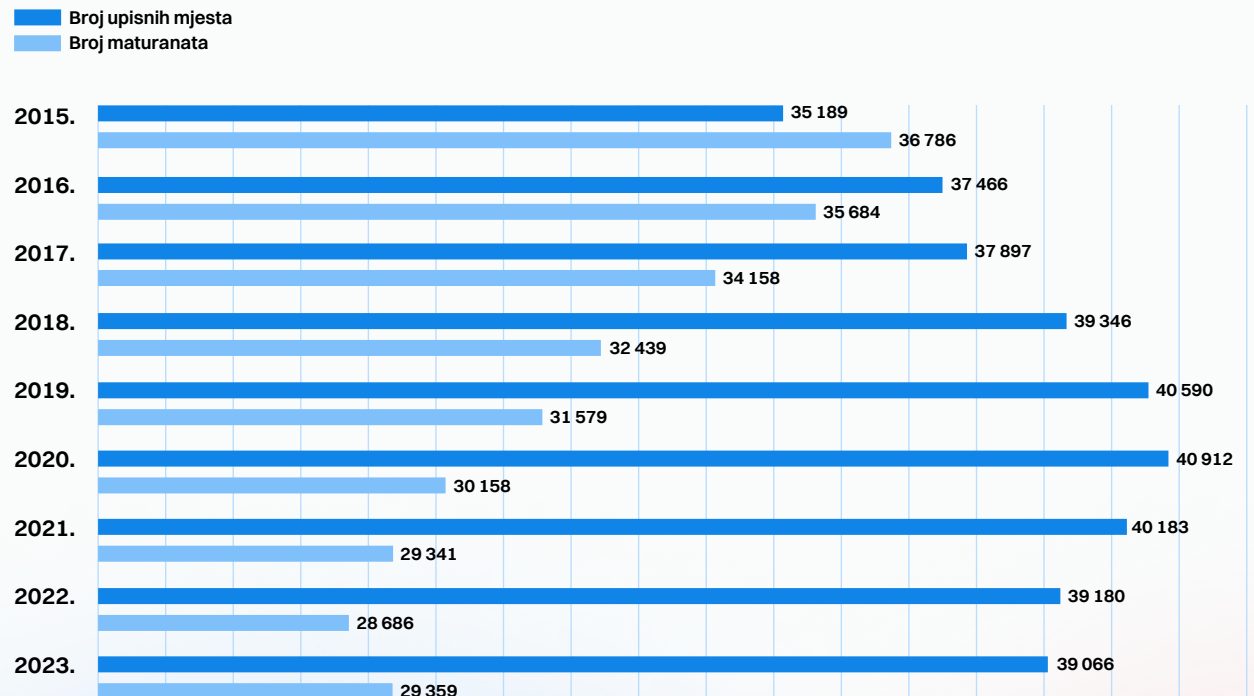
Najveći broj prijava prvog izbora imali su sljedeći studiji: Poslovna ekonomija (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), Elektrotehnika i informacijska tehnologija i Računarstvo (Fakultet elektrotehnike i računarstva Sveučilišta u Zagrebu), Poslovna ekonomija (stručni; Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu), Pravo (Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu) i Medicina (Medicinski fakultet Sveučilišta u Zagrebu).

U jesenskom upisnom roku (uzevši u obzir omjer broja prvih izbora i kvote), među preostalim studijima nakon ljetnog upisnog roka, najpoželjniji su bili: Gluma (Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu), Kineziologija (Kineziološki fakultet Sveučilišta u Splitu) i

Poslovna ekonomija (Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu).

Najveći broj prijava prvog prioriteta u jesenskom upisnom roku imali su studiji: Gluma (Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu), Poslovna ekonomija – smjerovi: Financije, Poduzetništvo i Menadžment (*online*; izvanredni; Ekonomski fakultet Sveučilišta u Rijeci) i Poslovna ekonomija (stručni; Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu).

U posljednjih sedam godina bilježi se trend smanjenja broja pristupnika i povećanja broja upisnih mjesta (do 2020. godine), no, u zadnje dvije godine primjetan je pad broja upisnih mjesta.



PRIKAZ 10. BROJ UPISNIH MJESTA I BROJ MATURENATA PO GODINAMA



## Prijave na diplomatske studije

Već devetu godinu zaredom, Središnji prijavni ured (SPU) provodi centralnu prijavu na diplomatske studije putem Nacionalnog informacijskog sustava prijava diplomatskih studija (NISpDS). Prijave su trajale od 1. 7. do 30. 9. 2023. godine, kada su objavljene konačne rang-liste za upis na diplomatske studije. NISpDS koriste 24 visoka učilišta za postupak prijave kandidata na ukupno 199 studija. Kroz navedeni sustav prijavio se 2681 kandidat, a pravo upisa ostvarilo je 2048 kandidata. Ukupna ponudena kvota je bila 4809 mjesta.

Od ukupnog broja kandidata koji su prijediplomski studij završili izvan Hrvatske (35), njih šestero (17 %) završilo je prijediplomski studij u državama članicama Europske unije (Austrija, Slovenija i Češka), dok je navedenu razinu obrazovanja 29 (83 %) kandidata završilo u ostalim državama svijeta (Bosna i Hercegovina, Indija, SAD, Velika Britanija, Brazil, Pakistan, Rusija i Ukrajina).

## Prijave kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja za upis u prvi razred srednje škole

U procesu prijave kandidata za upis u prvi razred srednje škole u Hrvatskoj, Središnji prijavni ured obavlja registracije kandidata, provjeru točnosti osobnih podataka i unos ocjena kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja putem Nacionalnog informacijskog sustava prijava i upisa u srednje škole (NISpuSŠ) te pruža informacije o cijelom postupku. SPU je registrirao 503 kandidata u ljetnom, 98 u jesenskom i 33 u naknadnom upisnom roku te obradio dokumentaciju za one koji su je bili dužni dostaviti.

## Podrška kandidatima i koordinatorima visokih učilišta

Tijekom cijele 2023. godine Središnji prijavni ured je u okviru svog djelovanja pružao kontinuiranu podršku kandidatima za sve vrste upisa (upis u srednju školu za kandidate izvan redovitog sustava obrazovanja Hrvatske te prijave na prijediplomske, diplomatske i integrirane studije), strankama u postupcima priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini (u okviru središnjeg prijavnog postupka ili u slučajevima kada se obrazovna kvalifikacija automatski priznaje) te visokim učilištima. Zaprimito je i odgovoreno na 15 894 telefonska upita, 10 055 upita putem elektroničke pošte i 1911 upita putem forme za upite dostupne na mrežnoj stranici [www.studij.hr](http://www.studij.hr).

Tijekom svih upisnih rokova Ured je zaprimio i obradio dokumente 2857 kandidata za upis u srednju školu, prijave na prijediplomske, diplomatske i integrirane studije te za provedbu postupka priznavanja inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini u okviru središnjeg prijavnog postupka. Također, obradio je i evidentirao u sustavu 110 dokaza o pravu prednosti pri upisu na spomenute razine studija i izdao 1098 rješenja o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija i 391 odluku o automatskom priznavanju.

## Praćenje zapošljivosti

U 2023. godini Središnji prijavni ured je nastavio provoditi projekt praćenja zapošljivosti studenata koji su diplomirali. Cilj ovoga projekta je steći uvid u tranziciju studenata koji su diplomirali sa studija na posao te zadovoljstvo zaposlenjem nakon završetka studija.

Istraživanje se počelo provoditi 21. 11., a završeno je 15. 1. 2024. Upitnikom je obuhvaćeno 18 492 ispitanika koji su poziv za sudjelovanje u istraživanju primili putem svoje e-adrese.

Rezultati istraživanja bit će objavljeni u prvoj polovici 2024. godine.

---

# 18 492

ispitanika obuhvaćenih  
upitnikom

---

# Priznavanje i vrednovanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija

## Vrednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija

Postupak priznavanja i vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u Hrvatskoj se provodi u skladu sa Zakonom o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN, 69/22). Navedenim Zakonom uređeni su način i postupci vrednovanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu pristupa tržištu rada u profesijama koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj te način i postupci priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija i razdoblja obrazovanja u svrhu nastavka obrazovanja. Također, njime se utvrđuju i nadležna tijela koja provode postupke vrednovanja i priznavanja, među kojima je i Nacionalni ENIC/NARIC ured Agencije za znanost i visoko obrazovanje - izvještajni centar o akademskoj pokretljivosti i priznavanju inozemnih visokoškolskih

kvalifikacija koji je dio Europske mreže nacionalnih izvještajnih centara o akademskoj pokretljivosti i priznavanju.

U skladu s navedenim zakonom, Nacionalni ENIC/NARIC ured je nadležan za provođenje neupravnog postupka vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija (IVK) u svrhu pristupa tržištu rada u profesijama koje nisu uključene u Popis reguliranih profesija u Hrvatskoj na temelju kojeg donosi nepravni akt - mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji. Mišljenje o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji pruža informacije o inozemnoj visokoškolskoj kvalifikaciji u postupku, kao i mišljenje ovog tijela o razini, obujmu i profilu inozemne obrazovne kvalifikacije u odnosu na odgovarajuću kvalifikaciju koja se stječe u Hrvatskoj.

Stupanjem na snagu ovog zakona, prestala je provedba upravnog postupka priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija koji se provodio u skladu sa Zakonom o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN, 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11).

---

# 1220

zaprimitljenih zahtjeva za vrednovanje inozemnih visokoškolskih kvalifikacija

---

# 93,69%

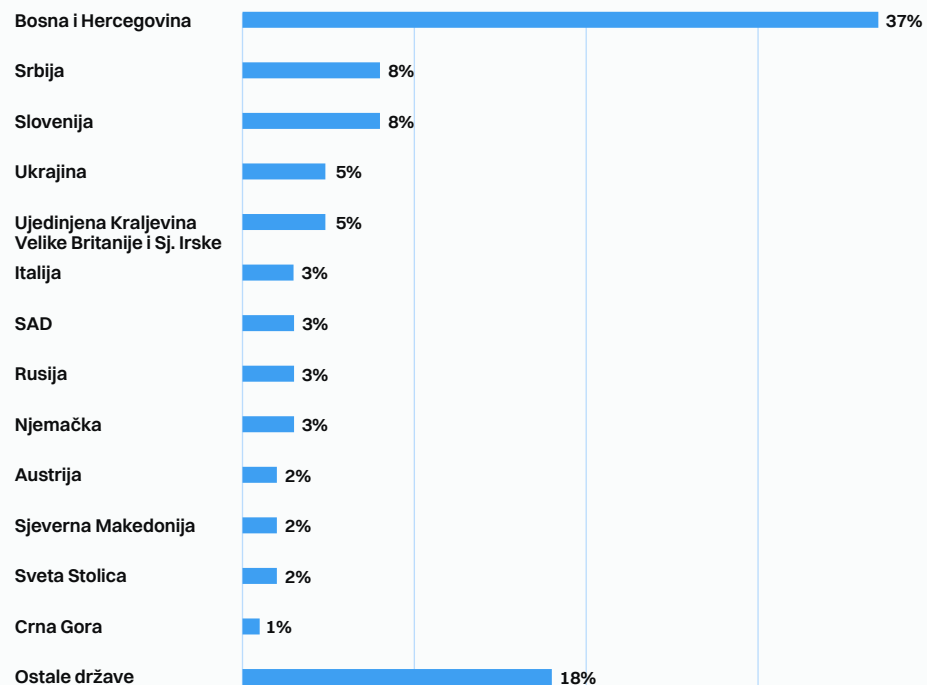
obrađenih zahtjeva

---

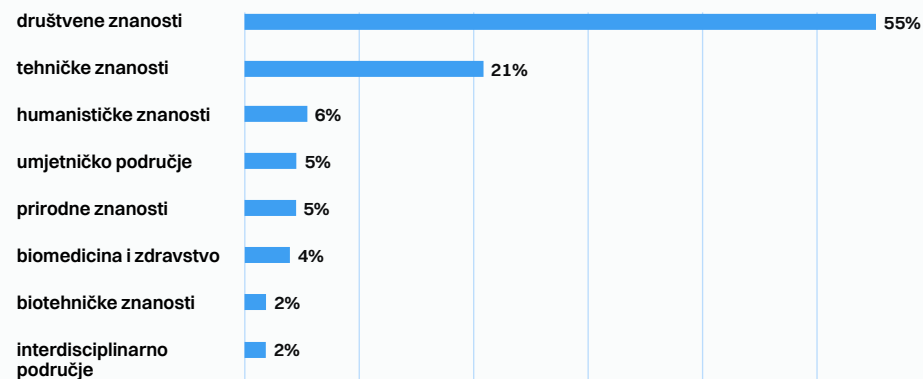
# 90

zaprimitljenih i obrađenih prigovora na mišljenje o inozemnim visokoškolskim kvalifikacijama

---



PRIKAZ 11. POSTOTNI UDIO IVK U UKUPNOM BROJU ZAPRIMLJENIH ZAHTJEVA ZA VREDNOVANJE IVK U 2023. GODINI (PREMA DRŽAVI STJECANJA IVK)



PRIKAZ 12. POSTOTNI UDIO IVK U UKUPNOM BROJU ZAPRIMLJENIH ZAHTJEVA ZA VREDNOVANJE IVK U 2023. GODINI (PREMA ZNANSTVENOM PODRUČJU IVK)

# Priznavanje inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini

Postupak priznavanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija u Hrvatskoj od 1. 7. 2004. do 25. 6. 2022. godine provodio se u skladu sa Zakonom o priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN, 158/03, 198/03, 138/06 i 45/11).

25. 6. 2022. godine na snagu je stupio Zakon o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija (NN, 69/22) koji unosi novine u postupke priznavanja i vrednovanja kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja. Navedenim Zakonom uređuju se način, postupci i nadležnosti priznavanja inozemnih obrazovnih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini odnosno u svrhu upisa na prijediplomske, diplomske, poslijediplomske te studije na stranim jezicima.

Također, njime se utvrđuju i nadležna tijela koja provode postupke vrednovanja i priznavanja, među kojima je i Središnji prijavni ured, gdje se objedinjuju poslovi vezani uz prijave na studije te ispunjavanja uvjeta za upise na visoka učilišta.

Stupanjem na snagu Zakona o priznavanju i vrednovanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija počinje provedba upravnog postupka priznavanja inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija u svrhu nastavka obrazovanja na višoj razini u okviru središnjeg prijavnog postupka temeljem kojeg Središnji prijavni ured donosi upravni akt – rješenje o priznavanju inozemne obrazovne kvalifikacije.

Kandidatima koji su svoju inozemnu obrazovnu kvalifikaciju stekli u državi čiji je nacionalni kvalifikacijski okvir povezan s Europskim kvalifikacijskim okvirom ili s kojima je sklopljen međunarodni ugovor o uzajamnom automatskom priznavanju inozemnih obrazovnih kvalifikacija, njihova se obrazovna kvalifikacija automatski priznaje pa se u takvim slučajevima ne provodi upravni postupak.

# Edukacijske aktivnosti i istraživanja

## **Online radionice pod nazivom Pokretanje postupka inicijalne akreditacije studija**

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je organizirala dvije *online* radionice namijenjene predstavnicima visokih učilišta pod nazivom Pokretanje postupka inicijalne akreditacije studija 4. i 6. 10. 2023. godine.

Na radionicama koje su se odvijale putem Zoom platforme te su pobudile izniman interes i okupile veliki broj predstavnika visokih učilišta te nastavnog i nenastavnog osoblja uključenog u koordiniranje i provedbu postupaka inicijalne akreditacije studijskih programa na svojim institucijama predstavljeni su novi dokumenti – Standardi kvalitete za vrednovanje u postupku inicijalne akreditacije prijediplomskog, diplomskog, integriranog, specijalističkog i kratkog

studija, Standardi kvalitete za inicijalnu akreditaciju doktorskog studija, Upute za provođenje postupka inicijalne akreditacije studija te Zahtjev za pokretanje postupka inicijalne akreditacije studija.

“Novim zakonom je Agenciji, kao javnom tijelu zaduženom za provođenje postupaka inicijalne akreditacije studija za sva visoka učilišta u Hrvatskoj (javna i privatna), dodijeljena i uloga donositelja konačnih odluka u tim postupcima, s ciljem jačanja transparentnosti sustava i njegove racionalizacije”, istaknula je u pozdravnom govoru ravnateljica Agencije za znanost i visoko obrazovanje izv. prof. dr. sc. Danijela Horvatek Tomić, naglasivši da je cilj edukacije pojasniti i olakšati proces pripreme i koordiniranja tog složenog i zahtjevnog postupka predstavnicima visokih učilišta.



**PRIKAZ 13. ONLINE RADIONICA "POKRETANJE POSTUPKA INICIJALNE AKREDITACIJE STUDIJA" NAMIJENJENA PREDSTAVNICIMA VISOKIH UČILIŠTA**



## Diplomirati tijekom pandemije:

Rezultati četvrtog nacionalnog istraživanja  
zapošljivosti diplomiranih studenata (2021.)



## Objavljena publikacija pod nazivom Diplomirati tijekom pandemije: Rezultati četvrtog nacionalnog istraživanja zapošljivosti diplomiranih studenata (2021.)

Agencija za znanost i visoko obrazovanje objavila je potkraj 2023. godine rezultate četvrtog nacionalnog istraživanja zapošljivosti diplomiranih studenata u publikaciji pod nazivom Diplomirati tijekom pandemije: Rezultati četvrtog nacionalnog istraživanja zapošljivosti diplomiranih studenata (2021.).

Riječ je o istraživanju koje je provedeno krajem 2021. godine te je obuhvatilo generaciju koja je diplomirala tijekom 2020. godine, uslijed izbijanja COVID-19 pandemije. Anketu je ispunilo 4858 studenata, a analitički relevantan broj suglasnosti prikupljen je sa 79 visokih učilišta.

**PRIKAZ 14. PUBLIKACIJA DIPLOMIRATI TIJEKOM PANDEMIJE:  
REZULTATI ČETVRTOG NACIONALNOG ISTRAŽIVANJA  
ZAPOŠLJIVOSTI DIPLOMIRANIH STUDENATA (2021.)**

---

# 4858

broj ispitanika *online*  
upitnika

---

---

# 79,6%

postotak ispitanika  
zaposlenih u struci

---

---

# 34%

postotak ispitanika koji  
imaju plaću veću od  
7.000 kn

---

---

# 43%

postotak odgovorenih  
upitnika

---

---

# 49,5%

postotak ispitanika  
zaposlenih na neodređeno

---

---

# 61%

postotak nezaposlenih  
ispitanika koji kao glavni  
razlog navode nedovoljnu  
ponudu poslova u struci

---

---

# 83,3%

postotak zaposlenih godinu  
dana nakon završetka  
studija

---

---

# 32%

postotak ispitanika koji su  
vrlo zadovoljni prvim  
zaposlenjem

---

---

# 63%

postotak ispitanika  
zaposlenih u privatnom  
sektoru

---

---

# 30%

 postotak ispitanika kojima je najčešća  
strategija pronalaska prvog zaposlenja  
samoinicijativno javljanje poslodavcu

PRIKAZ 15. SAŽETAK ČETVRTOG NACIONALNOG ISTRAŽIVANJA O ZAPOSŁJIVOSTI  
STUDENATA KOJI SU DIPLOMIRALI TIJEKOM 2020. GODINE



# Stručna podrška tijelima u sustavu visokog obrazovanja i znanosti

## Matični odbori

U 2023. godini Ured matičnih odbora nastavio je s radom koji se odnosi na potporu radu 23 matična odbora. Agencija za znanost i visoko obrazovanje pružala je administrativnu i tehničku podršku tijekom provođenja svih sjednica matičnih odbora.

S obzirom da je 22. 10. 2022. godine na snagu stupio novi Zakon o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (ZVOZD; NN, 119/22), Ministarstvo znanosti i obrazovanja donijelo je 16. 12. 2022. godine Upute o primjeni odredbi ZVOZD-a koje se odnose na postupak izbora odnosno reizbora na znanstveno-nastavna odnosno umjetničko-nastavna radna mjesta, dok je 2. 1. 2023. godine donijelo Upute o primjeni odredbi ZVOZD-a koje se odnose na postupak izbora i reizbora na znanstvena radna mjesta na javnim znanstvenim institutima.

Temeljem navedenog, matični odbori su u postupcima izbora na slobodna radna mjesta (čl. 40. ZVOZD-a) i izbora na viša radna mjesta (čl. 43. ZVOZD-a) provjeravali ispunjavanje znanstvenih kriterija, odnosno uvjete iz Pravilnika o uvjetima za izbore u znanstvena zvanja (NN, 28/17, 72/19, 21/21 i 111/22), dok su u postupcima reizbora (čl. 53. ZVOZD-a) primjenjivali uvjete iz Odluke o minimalnim uvjetima radnih obveza za reizbor na znanstvena, znanstveno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i stručna radna mjesta te o obliku izvješća stručnog povjerenstva o radu zaposlenika u postupku reizbora (NN, 24/21).

Tijekom 2023. godine ukupno je održano 155 sjednica matičnih odbora u okviru kojih je doneseno ukupno 1374 odluke (1339 pozitivnih i 35 negativnih).

Od ukupnog broja odluka, 215 odluka doneseno je u okviru postupaka izbora na slobodna radna mjesta, dok je 76 odluka doneseno u okviru postupaka reizbora na postojeća radna mjesta ili naslovna zvanja.

Iz obrađenih podataka se može utvrditi redoslijed matičnih odbora s najviše donesenih odluka:

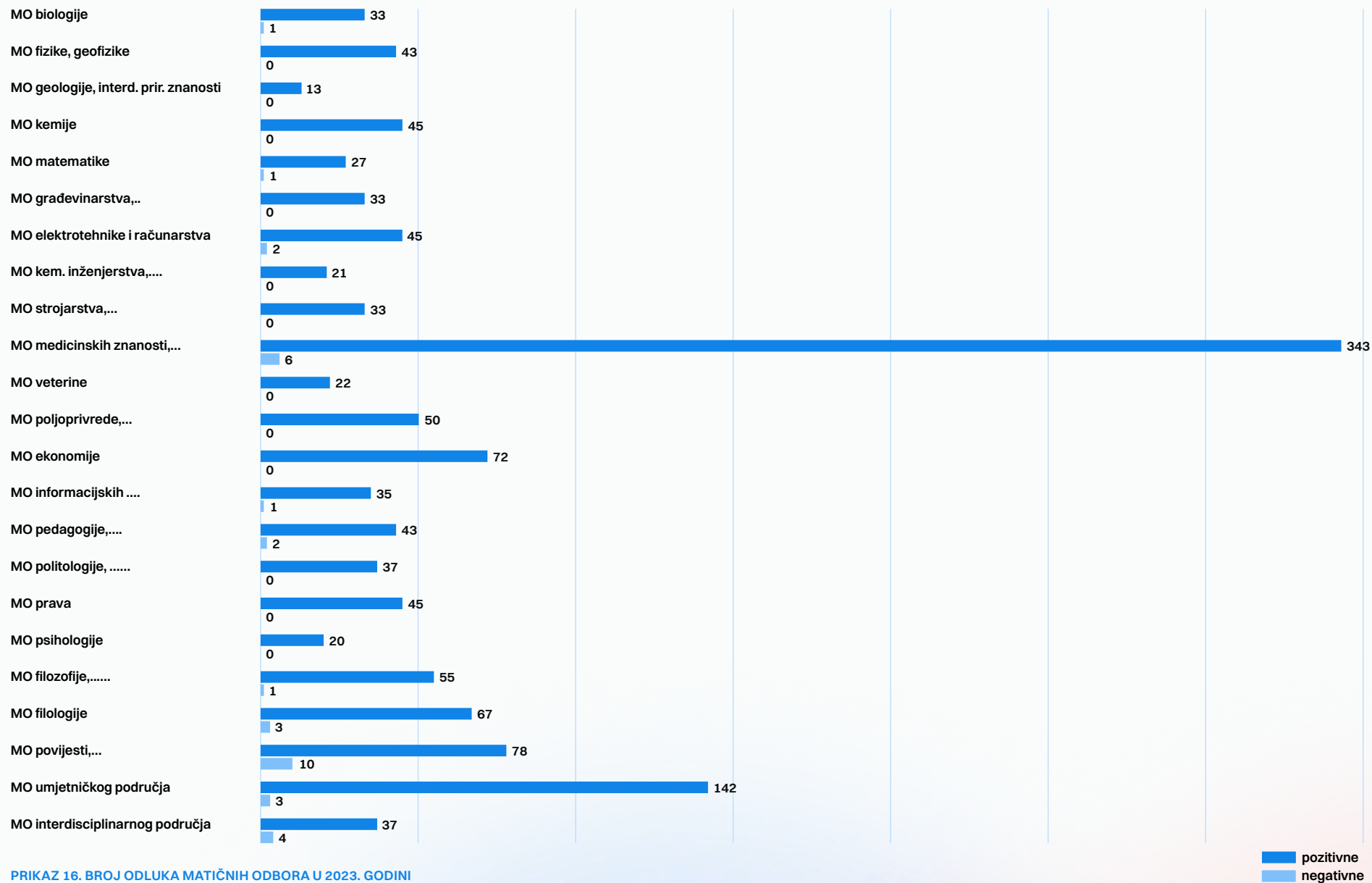
- 1. Matični odbor za područje biomedicine i zdravstva** – polja temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti, javnog zdravstva i zdravstvene zaštite, stomatologije i farmacije
- 2. Matični odbor umjetničkog područja**
- 3. Matični odbor za područje humanističkih znanosti** – polja povijesti, povijesti umjetnosti, znanosti o umjetnosti, arheologije, etnologije i antropologije.

---

# 155

održanih sjednica  
matičnih odbora

---



PRIKAZ 16. BROJ ODLUKA MATIČNIH ODBORA U 2023. GODINI

pozitivne  
negativne

<b>Matični odbor</b>	<b>Broj sjednica</b>	<b>Pozitivne</b>	<b>Negativne</b>	<b>Ukupno</b>
MO biologije	6	33	1	34
MO fizike (+ geofizika)	5	43	1	44
MO geologije (+ interdisciplinarne prirodne znanosti)	5	13	0	13
MO kemije	6	45	0	45
MO matematike	5	27	1	28
MO arhitekture i urbanizma, geodezije i građevinarstva	4	33	0	33
MO elektrotehnike i računarstva	8	45	2	47
MO kemijskog inženjerstva, rudarstva, nafte i geološkog inženjerstva, metalurgije, tekstilne tehnologije i grafičke tehnologije	5	21	0	21
MO strojarstva, brodogradnje, tehnologije prometa i transporta, zrakoplovstva, raketne i svemirske tehnike	7	33	0	33
MO temeljnih medicinskih znanosti, kliničkih medicinskih znanosti, javnog zdravstva i zdravstvene zaštite, stomatologije i farmacije	10	343	6	349
MO veterinarske medicine	5	22	0	22
MO poljoprivrede, šumarstva, drvne tehnologije, biotehnologije, prehrambene tehnologije i nutricionizma	6	50	0	50
MO ekonomije	10	72	0	72
MO informacijskih i komunikacijskih znanosti	6	35	1	36
MO pedagogije, edukacijsko-rehabilitacijske znanosti, logopedije i kineziologije	6	43	2	45
MO politologije, sociologije, demografije, socijalne djelatnosti i sigurnosne i obrambene znanosti	7	37	0	37
MO prava	5	45	0	45
MO psihologije	7	20	0	20
MO filozofije i teologije	7	55	1	56
MO filologije	8	67	3	70
MO povijesti, povijesti umjetnosti, znanosti o umjetnosti, arheologije, etnologije i antropologije	11	78	10	88
MO umjetničkog područja	7	142	3	145
MO za interdisciplinarno područje (znanost, umjetnost)	9	37	4	41
<b>Ukupno</b>	<b>155</b>	<b>1339</b>	<b>35</b>	<b>1374</b>

**PRIKAZ 17. BROJ SJEDNICA I ODLUKA MATIČNIH ODBORA U 2023. GODINI.**

# Zbor veleučilišta Republike Hrvatske

Zbor veleučilišta Republike Hrvatske tijelo je koje na nacionalnoj razini odlučuje o pitanjima od zajedničkog interesa za djelovanje i razvoj veleučilišta, a čine ga dekani svih veleučilišta u Hrvatskoj. U radu Zbora, bez prava odlučivanja, sudjeluje i predstavnik Rektorskog zbora, predstavnik Vijeća studenata veleučilišta te predstavnik reprezentativnih sindikata u djelatnosti znanosti i visokog obrazovanja. Zbor broji 31 člana – 13 dekana javnih veleučilišta i 18 dekana privatnih veleučilišta.

U 2023. godini Agencija za znanost i visoko obrazovanje organizirala je osam redovitih sjednica Zbora veleučilišta te dvije sjednice Odbora javnih veleučilišta. Osim redovitih sjednica, u srpnju 2023. godine u Kući umjetnosti Arsen u Šibeniku održana je svečana sjednica Zbora veleučilišta na kojoj su dodijeljena priznanja i nagrade organizacijama i pojedincima koji su sustavno pridonosili razvoju veleučilišta te stručnih studija u Hrvatskoj.

Neke od glavnih tema o kojima se raspravljalo na sjednicama Zbora veleučilišta povezane su s internacionalizacijom, promocijom te podizanjem kvalitete stručnih studija. Zbor veleučilišta je, zajedno s regionalnim medijskim kućama, organizirao konferencije o stručnim studijima u Poreču i Šibeniku

radi promocije stručnih studija i veleučilišta. U listopadu 2023. je na Veleučilištu u Rijeci održan prvi Susret stručnih službi Zbora veleučilišta s ciljem razmjene iskustava i podizanja kvalitete. Na sjednici se također raspravljalo i o nadolazećem trećem ciklusu reakreditacije visokih učilišta i standardima kvalitete za vrednovanje te je Zbor aktivno sudjelovao u javnim raspravama povezanim s njihovim donošenjem.

Početak 2023. Zbor veleučilišta je donio Nacionalne kriterije za izbor na nastavno radno mjesto na veleučilištu koji stupaju na snagu 1. 10. 2024. godine, a kojima je značajno podignuta razina zahtjeva prema nastavnicima.

Na prijedlog Zbora veleučilišta, predstavnici ovoga tijela imenovani su u brojna povjerenstva i radne skupine u području visokog obrazovanja te u Upravno vijeće i Akreditacijski savjet Agencije za znanost i visoko obrazovanje.

Proveden je postupak izbora za predsjednika Zbora veleučilišta.

**Za mandatno razdoblje od 2023. do 2027. godine jednoglasno je (re)izabran dekan Veleučilišta Edward Bernays izv. prof. dr. sc. Damir Jugo, prof. struč. stud.**

## Matična povjerenstva Zbora veleučilišta Republike Hrvatske

Matična povjerenstva Zbora veleučilišta Republike Hrvatske su u razdoblju od 1. 1. 2023. do 31. 12. 2023. godine održala 58 sjednica.

U navedenom razdoblju matična povjerenstva su, sukladno odredbama Zakona o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN, 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 2/07-OUSRH, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15 i 131/17), donijela 50 mišljenja u postupcima izbora u nastavna zvanja, dva negativna mišljenja i zatražila su 17 dopuna dokumentacije. Također, prema odredbama navedenog Zakona, doneseno je i pet zaključaka o obustavi predmeta.

Nadalje, sukladno odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN, 119/22), matična povjerenstva donijela su 219 odluka u postupcima izbora na nastavna radna mjesta i u postupcima izbora naslovnih nastavnika, dvije negativne odluke i tri rješenja o odbacivanju predmeta. Sukladno odredbama navedenog Zakona, zatraženo je 68 dopuna dokumentacije te je doneseno 20 rješenja o obustavi predmeta.

Matično povjerenstvo za područje društvenih znanosti donijelo je najviše pozitivnih odluka i mišljenja, sveukupno 100. Slijedi Matično povjerenstvo za područje biomedicine i zdravstva s donesene 53 pozitivne odluke i

mišljenja te Matično povjerenstvo za područje tehničkih znanosti s 51 pozitivnom odlukom i mišljenjem.

U navedenom razdoblju Odbor za koordinaciju rada matičnih povjerenstava održao je pet sjednica. Odgovorio je na četiri postavljena upita povezana s tumačenjem uvjeta definiranih Odlukom o uvjetima za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u nastavna zvanja (NN, 20/12, 85/13 i 4/15) te je donio

dvije upute za članice Zbora veleučilišta. Također, Odbor je donio obrasce za izvjestitelje sukladne odredbama Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN, 119/22) i Odluke o uvjetima za ocjenu nastavne i stručne djelatnosti u postupku izbora u nastavna zvanja (NN, 20/12, 85/13 i 4/15), a koji će se primjenjivati do stupanja na snagu Nacionalnih veleučilišnih kriterija (NN, 36/2023).

Matično povjerenstvo	Broj sjednica
Biomedicina i zdravstvo	10
Biotehničke znanosti	7
Društvene znanosti	9
Humanističke znanosti	8
Prirodne znanosti	9
Tehničke znanosti	9
Umjetničko područje	6
Odbor za koordinaciju rada MP-a	5
<b>Sveukupno</b>	<b>63</b>

**PRIKAZ 18. BROJ ODRŽANIH SJEDNICA MATIČNIH POVJERENSTAVA U 2023. GODINI**

Matično povjerenstvo	Biomedicina i zdravstvo	Biotehničke znanosti	Društvene znanosti	Humanističke znanosti	Prirodne znanosti	Tehničke znanosti	Umjetničko područje	Odbor za koordinaciju rada MP	Sveukupno mišljenja po zvanju
Broj mišljenja za profesora visoke škole u trajnom zvanju	1	1	1	0	0	0	0	0	3
Broj mišljenja za profesora visoke škole	0	0	2	1	2	0	0	1	6
Broj mišljenja za višeg predavača	3	0	3	2	5	2	0	0	15
Broj mišljenja za predavača	4	1	15	1	2	3	0	0	26
<b>Sveukupno mišljenja</b>	<b>8</b>	<b>2</b>	<b>21</b>	<b>4</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>1</b>	<b>50</b>

**PRIKAZ 19. BROJ DONESENIH MIŠLJENJA MATIČNIH POVJERENSTAVA U 2023. GODINI**

Matično povjerenstvo	Biomedicina i zdravstvo	Biotehničke znanosti	Društvene znanosti	Humanističke znanosti	Prirodne znanosti	Tehničke znanosti	Umjetničko područje	Odbor za koordinaciju rada MP	Sveukupno odluke po radnom mjestu
Broj odluka za radno mjesto profesora stručnog studija u trajnom izboru	2	1	6	0	2	3	0	0	14
Broj odluka za naslovnog profesora stručnog studija u trajnom izboru	0	0	1	0	1	0	0	0	2
Broj odluka za radno mjesto profesora stručnog studija	0	2	6	1	1	3	0	0	13
Broj odluka za reizbor na radno mjesto profesora stručnog studija	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Broj odluka za naslovnog profesora stručnog studija	1	0	2	0	0	1	0	0	4
Broj odluka za reizbor naslovnog profesora stručnog studija	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Broj odluka za izbor na radno mjesto višeg predavača	2	0	1	0	1	8	1	0	13
Broj odluka za reizbor na radno mjesto višeg predavača	2	2	7	2	1	2	0	0	16
Broj odluka za izbor naslovnog višeg predavača	9	0	3	0	1	3	2	0	18
Broj odluka za reizbor naslovnog višeg predavača	0	0	3	0	0	1	0	0	4
Broj odluka za izbor na radno mjesto predavača	2	1	16	6	2	11	1	0	39
Broj odluka za reizbor na radno mjesto predavača	1	0	0	7	0	0	0	0	8
Broj odluka za izbor naslovnog predavača	23	4	29	6	1	13	2	0	78
Broj odluka za reizbor naslovnog predavača	3	0	5	1	0	1	0	0	10
<b>Sveukupno odluka</b>	<b>45</b>	<b>10</b>	<b>79</b>	<b>23</b>	<b>10</b>	<b>46</b>	<b>6</b>	<b>0</b>	<b>219</b>

**PRIKAZ 20. BROJ DONESENIH ODLUKA MATIČNIH  
POVJERENSTAVA U 2023. GODINI**

# Unutarnje osiguravanje kvalitete

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je, temeljem odluke Upravnog vijeća Agencije donesene 2006. godine, uspostavila i kontinuirano unaprjeđivala sustav osiguravanja kvalitete koji je integrirao zahtjeve normi EN ISO 9001 i ESG standarda.

Usklađivanje rada Agencije za znanost i visoko obrazovanje sa zahtjevima navedenih standarda doprinijelo je kontinuiranom unaprjeđenju poslovnih procesa i praksi te uspješnoj provedbi aktivnosti iz djelokruga rada Agencije.

Agencija za znanost i visoko obrazovanje je dio sustava javne uprave Hrvatske koji je obuhvaćen nizom reformi planiranih u Nacionalnom planu razvoja javne uprave za razdoblje od 2022. do 2027. godine. Cilj je djelovati u tri smjera – zakonodavnom, organizacijskom i razvojnom, kako bi se osiguralo brže i kvalitetnije javne usluge te razvoj otporne i agilne javne uprave. Definirani su posebni ciljevi usmjereni na razvoj korisnički orijentirane javne uprave koja je sposobna učinkovito pružati javne usluge, na digitalizaciju javne uprave, na

razvoj ljudskih potencijala u javnoj upravi, uz jačanje kapaciteta za oblikovanje i provedbu javnih politika te unaprjeđenje funkcionalnosti i održivosti lokalne i područne samouprave.

Ministarstvo pravosuđa i uprave je bilo nositelj projekta Uvođenje sustava upravljanja kvalitetom u javnu upravu RH u okviru Operativnog programa Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020. financiranog iz Europskoga socijalnog fonda. Kroz projekt se željelo potaknuti tijela javne uprave na uspostavu sustava upravljanja kvalitetom koji bi doprinio učinkovitijem upravljanju organizacijom, uz optimizaciju poslovnih procesa. Izrađeno je mnogo edukacijskog materijala te su održane brojne edukacije koje su proširile i produbile znanja sudionika projekta, omogućile razmjenu

poslovnih praksi, iskustva i ideja te upoznavanje i umrežavanje zaposlenika koji rade u javnoj upravi Hrvatske. Svakako je to doprinos osnaživanju institucija koje trebaju znati uspješno odgovoriti na brojne društvene izazove i iskoristiti prilike za razvoj, vodeći pritom brigu o iskustvima i zadovoljstvu korisnika. Jedan od najvećih izazova za javnu upravu i dalje je pronalaženje i zadržavanje kompetentnih i motiviranih službenika. Znanje, vještine i motivacija svakog službenika imaju značajan utjecaj na produktivnost i kvalitetu javne uprave, a time i kvalitetu javnih usluga. Poticaj je to da se sustavno i planski pristupi razvoju ljudskih potencijala u javnoj upravi i uspostavi okruženje koje je poticajno za rad i razvoj.

Vlada je u lipnju 2023. godine donijela Odluku o donošenju Smjernica za upravljanje kvalitetom u javnoj upravi. Potiče se uvođenje sustava upravljanja i osiguravanja kvalitete u javnoj upravi primjenom metodologije temeljene na Zajedničkom okviru za procjenu 2020. godine (engl. *Common Assessment Framework* – CAF). S time se određuje standard za povećanje razine kvalitete javne uprave koja će doprinijeti većem povjerenju korisnika. Tijela javne uprave dužna su osigurati provedbu zahtjeva za upravljanje kvalitetom koji su razrađeni u dokumentu Zahtjevi za sustave upravljanja kvalitetom u tijelima javne uprave Republike Hrvatske te su dostupni na službenoj mrežnoj stranici Ministarstva pravosuđa i uprave. Održavanje i poboljšavanje sustava upravljanja kvalitetom provodi se u skladu s dokumentom Postupak i kriteriji za provođenje unutarnje i vanjske procjene SUK-a.

AZVO je započeo s integracijom zahtjeva CAF-a u svoj sustav kvalitete te je provedena inicijalna samoprocjena SUK-a AZVO-a prema kriterijima iz dokumenta Postupak i kriteriji za provođenje unutarnje i vanjske procjene SUK-a u tijelima javne uprave RH. Unutarnja procjena temeljila se na Metodologiji upravljanja kvalitetom u javnoj upravi RH, uz korištenje platforme eSUK. Tijekom unutarnje procjene raspravljalo se o svim područjima koje SUK obuhvaća te su prikupljeni i vrednovani prijedlozi za poboljšanje. Raspravljalo se i o prijedlozima za poboljšanje s vanjskog audita Det Norske Veritas (DNV) te s ENQA/ EQAR međunarodnog vanjskog vrednovanja i o provedenim poboljšanjima.

Rezultati samoprocjene kojom su bile obuhvaćene sve organizacijske jedinice Agencije, proces upravljanja rizicima, korištenje prilika za razvoj i unaprjeđenje te ostvarenje operativnih ciljeva bili su elementi vanjskog vrednovanja SUK-a koje je proveo DNV u listopadu 2023. godine tijekom redovitog godišnjeg vanjskog audita prema normi EN ISO 9001:2015. Ovogodišnji vanjski audit DNV-a je rezultirao izvješćem u kojem je potvrđeno da je SUK AZVO-a sukladan sa zahtjevima norme HRN EN ISO 9001:2015.

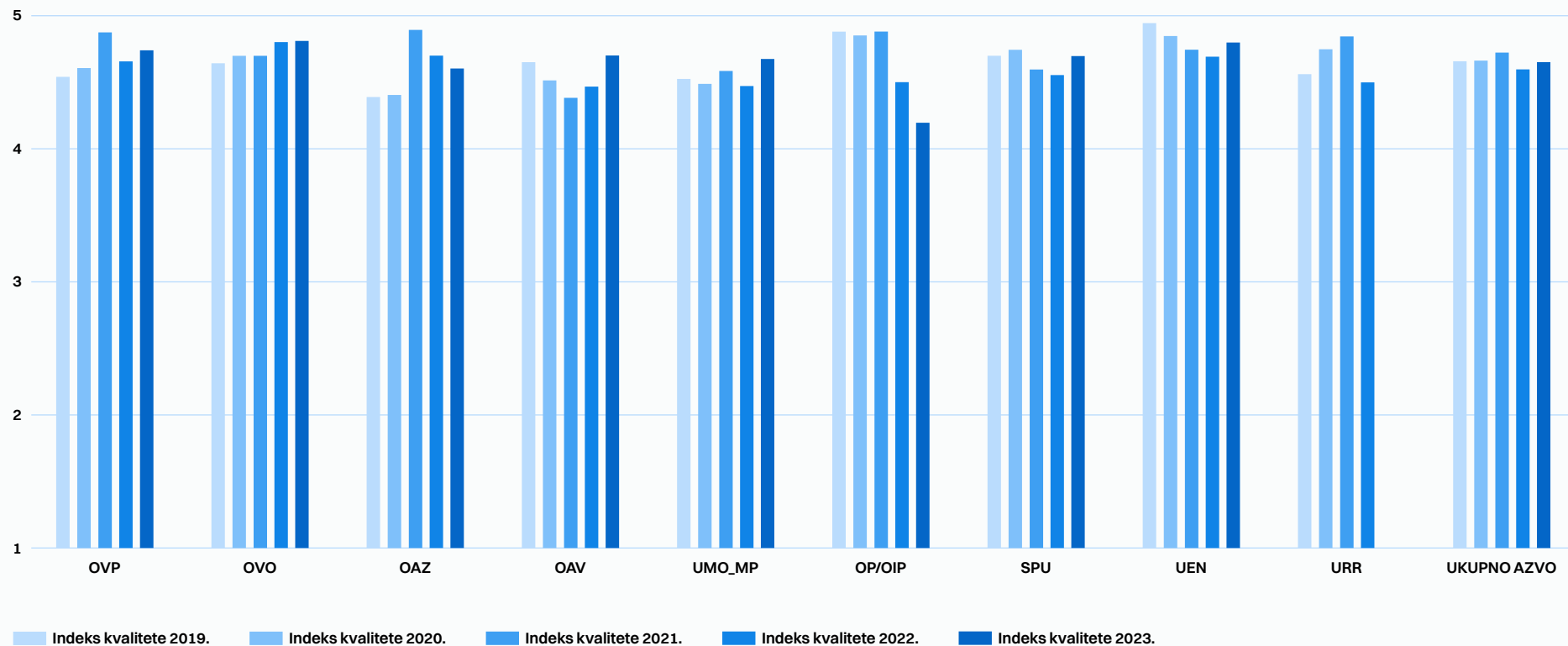
Agencija kontinuirano prati zadovoljstvo korisnika/ dionika uslugama koje pruža. Dioncima se šalju upitnici kojima se prikupljaju povratne informacije, a prikupljeni podaci se obrađuju, analiziraju i koriste za prepoznavanje dobre prakse, kao i za prepoznavanje prilika za poboljšanje. Uz to, dionici iskazuju stupanj zadovoljstva uslugama AZVO-a elektroničkom poštom, u telefonskim razgovorima i na različitim zbivanjima koje AZVO redovito organizira (konferencije, radionice, seminari i sl.). Tijekom godine putem upitnika kontinuirano se prikupljaju povratne informacije članova stručnih povjerenstava i visokih učilišta koja su sudjelovala u različitim vrstama vanjskih vrednovanja. Prikupljene informacije se obrađuju, analiziraju i o njima se raspravlja na sastancima odjela te se dogovaraju unaprjeđenja i prepoznaje se dobra praksa. O povratnim informacijama se razgovara s Upravom, Akreditacijskim savjetom i drugim tijelima i podloga su za definiranje razvojnih ciljeva.

Tijekom travnja 2023. godine provedeno je ispitivanje zadovoljstva zaposlenika. Podaci su prikupljeni upitnikom koji je dostavljen svim zaposlenicima

elektroničkom poštom. Ispunjavanje upitnika bilo je dobrovoljno i u potpunosti anonimno. Upitnici su ispunjeni putem elektroničkog obrasca. Rezultati su obrađeni i dostupni u izvješću Istraživanje nekih aspekata organizacijske klime i zadovoljstva na poslu.

Najbolje procijenjeni aspekti posla u 2023. godini su Povezanost individualnog rada zaposlenika i poslovnih ciljeva organizacijske jedinice (4.34) te Autonomija u obavljanju posla (4.13), dok je prostor za razvoj prepoznat u aspektu Posao kao izvor osobnog postignuća (3.56) i Zanimljivost posla (3.81).





PRIKAZ 21. ZADOVOLJSTVO KORISNIKA USLUGAMA AZVO ZA 2023. GODINU ISKAZAN VRIJEDNOSTIMA INDEKSA KVALITETE S PODACIMA ZA RAZDOBLJE 2019. - 2023.

# Financijsko izvješće za 2023. godinu

Agencija je kao proračunski korisnik Ministarstva znanosti i obrazovanja u 2023. godini imala 12 otvorenih aktivnosti u proračunu.

U skladu s aktivnostima u Financijskom izvještaju iskazani su prihodi i rashodi Agencije za izvještajno razdoblje – proračunsku godinu 2023.

Aktivnosti Agencije:

- **A621155** – Administracija i upravljanje Agencije
- **A621182** – Zbor veleučilišta
- **A621186** – Vrednovanje znanstvenih organizacija
- **A621187** – Vrednovanje visokih učilišta
- **A621190** – Vanjska prosudba sustava osiguranja kvalitete visokih učilišta i znanstvenih organizacija
- **A621191** – Praćenje zapošljavanja diplomiranih studenata
- **A621192** – Središnji prijavni ured
- **A867018** – Primjena Hrvatskog kvalifikacijskog okvira u visokom obrazovanju

- **A867019** – Digitalna preobrazba visokog obrazovanja – e-Sveučilišta – NPOO
- **A867021** – ERASMUS PLUS – PROJEKTI
- **K621178** – Opremanje i uređenje Agencije
- **K621194** – Nacionalni informacijski sustav prijava na visoka učilišta

Ukupni prihodi poslovanja Agencije iznosili su 3.032.825,73 eura. Prihodi Agencije knjiže se na račune skupina 63 *Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna*, 65 *Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknadama* i 67 *Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a temeljem ugovornih obveza*. Doznačena proračunska sredstva iznosila su 2.906.793,56 eura, namjenski prihodi 63.358,28 eura te ostali projekti 62.673,89 eura.

Ukupni rashodi poslovanja klasificirani su na **Rashode poslovanja** i **Rashode za nabavu nefinancijske imovine**.

Razred 3 **Rashodi poslovanja** uključuje *Rashode za zaposlene* (računi skupine 31) i *Materijalne rashode* (računi skupine 32), a **Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** račune iz računskog plana – 41 *Rashodi za nabavu nefinancijske imovine* i 42 *Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine*.

U *Rashode za zaposlene* ulaze podskupine računa **311 Plaće (bruto)**, **312 Ostali rashodi za zaposlene** i **313 Doprinosi na plaće** na kojima se evidentiraju rashodi za bruto plaće i doprinosi na plaće te ostali rashodi za zaposlene (regres za godišnji odmor, božićnica, jubilarne nagrade, dar djeci, pomoći za duže bolovanje, otpremnine prilikom odlaska u mirovinu i druge).

*Materijalni rashodi* uključuju naknade troškova zaposlenima i osobama izvan radnog odnosa, rashode za materijal, energiju i usluge te ostale nespomenute rashode poslovanja.

Na stavci **321 Naknade troškova zaposlenima** evidentiraju se službena putovanja, naknade za prijevoz, stručna usavršavanja zaposlenika i ostale naknade troškova zaposlenima.

Na podskupini računa **322 Rashodi za materijal i energiju** evidentiraju se troškovi za uredski materijal, materijal i sirovine, energiju, materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje, sitni inventar i auto-gume.

U podskupini **323 Rashodi za usluge** iskazuju se troškovi za usluge telefona, pošte i prijevoza, usluge tekućeg i investicijskog održavanja, usluge promidžbe i informiranja, komunalne usluge, zakupnine i najamnine, zdravstvene usluge, intelektualne usluge (naknada stranim i domaćim ekspertima stručnih povjerenstava u postupcima inicijalne akreditacije, reakreditacije i vanjske neovisne periodične prosudbe unutarnjih sustava osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete visokih učilišta), računalne i ostale usluge.

U podskupini **324 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa** evidentiraju se naknade za troškove službenih putovanja članova stručnih povjerenstava koji sudjeluju u vanjskim vrednovanjima u visokom obrazovanju i znanosti i naknade za troškove službenih putovanja članova tijela koja djeluju u sklopu Agencije (Upravnog vijeća, Akreditacijskog savjeta, Povjerenstva za prigovor, Povjerenstva za naknadno praćenje, Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, znanost i

tehnološki razvoj, Matičnih odbora, Matičnih povjerenstava, Područnih vijeća, Zbora veleučilišta).

Na stavci **329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja** iskazani su troškovi naknada za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično (članovima Upravnog vijeća, Akreditacijskog savjeta, Povjerenstva za prigovor, Povjerenstva za naknadno praćenje, Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj, Matičnih odbora, Matičnih povjerenstava, Područnih vijeća, Zbora veleučilišta te ostalih povjerenstava koja se formiraju prema potrebi i planu rada), troškovi premije osiguranja, troškovi reprezentacije, članarine i ostali nespomenuti rashodi.

Unutar razreda 4 **Rashodi za nabavu nefinancijske imovine** na odjeljcima **4123 Licence, 4221 Uredska oprema i namještaj, 4222 Komunikacijska oprema, 4223 Oprema za održavanje i zaštitu, 4227 Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene i 4262 Ulaganja u računalne programe** evidentiraju se troškovi za nabavu neproizvedene i proizvedene dugotrajne imovine.

PRIKAZ 22. TABLICA PRIHODA I RASHODA

Račun iz rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju za 2023. godinu	Račun iz rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju za 2023. godinu	Račun iz rač. plana	Opis stavke	Ostvareno u izvještajnom razdoblju za 2023. godinu
<b>6</b>	<b>PRIHODI POSLOVANJA</b>	<b>3.032.825,73</b>						
63	Pomoći iz inozemstva i od subjekata unutar općeg proračuna	62.673,89	3132	Doprinosi za obvezno zdravstveno osiguranje	230.544,82	3239	Ostale usluge	58.837,15
632	Pomoći od međunarodnih organizacija te institucija i tijela EU	62.673,89	<b>32</b>	<b>Materijalni rashodi</b>	<b>1.214.123,99</b>	324	Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	88.662,39
6323	Tekuće pomoći od institucija i tijela EU	62.673,89	321	Naknade troškova zaposlenima	136.636,71	329	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	250.383,90
65	Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	63.358,28	3211	Službena putovanja	84.141,41	3291	Naknade za rad predstavničkih i izvršnih tijela, povjerenstava i slično	201.607,19
651	Upravne i administrativne pristojbe	63.358,28	3212	Naknade za prijevoz, za rad na terenu i odvojeni život	32.185,85	3292	Premije osiguranja	637,37
6514	Ostale pristojbe i naknade	63.358,28	3213	Stručno usavršavanje zaposlenika	20.309,45	3293	Reprezentacija	19.969,76
67	Prihodi iz nadležnog proračuna i od HZZO-a na temelju ugovornih obveza	2.906.793,56	322	Rashodi za materijal i energiju	53.833,13	3294	Članarine i norme	16.333,49
671	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika	2.906.793,56	3221	Uredski materijal i ostali materijalni rashodi	35.499,82	3295	Pristojbe i naknade	3.763,99
6711	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda poslovanja	2.849.811,77	3223	Energija	17.718,11	3299	Ostali nespomenuti rashodi poslovanja	8.072,10
6712	Prihodi iz nadležnog proračuna za financiranje rashoda za nabavu nefinancijske imovine	56.981,79	3224	Materijal i dijelovi za tekuće i investicijsko održavanje	129,16	<b>4</b>	<b>Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>56.981,79</b>
	<b>UKUPNI RASHODI (3+4)</b>	<b>2.996.237,53</b>	3225	Sitni inventar i auto gume	486,04	<b>41</b>	<b>Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine</b>	<b>2.319,09</b>
<b>3</b>	<b>Rashodi poslovanja</b>	<b>2.939.255,74</b>	323	Rashodi za usluge	684.607,86	412	Nematerijalna imovina	2.319,09
<b>31</b>	<b>Rashodi za zaposlene</b>	<b>1.725.131,75</b>	3231	Usluge telefona, pošte i prijevoza	32.449,22	4123	Licence	2.319,09
311	Plaće (bruto)	1.435.481,81	3232	Usluge tekućeg i investicijskog održavanja	8.760,12	<b>42</b>	<b>Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine</b>	<b>54.662,70</b>
3111	Plaće za redovan rad	1.398.042,43	3233	Usluge promidžbe i informiranja	18.847,63	422	Postrojenja i oprema	24.410,20
3113	Plaće za prekovremeni rad	37.439,38	3234	Komunalne usluge	5.180,55	4221	Uredska oprema i namještaj	20.285,60
312	Ostali rashodi za zaposlene	59.105,12	3235	Zakupnine i najamnine	138.092,67	4222	Komunikacijska oprema	2.818,35
313	Doprinosi na plaće	230.544,82	3236	Zdravstvene i veterinarske usluge	1.712,70	4227	Uredaji, strojevi i oprema za ostale namjene	1.306,25
			3237	Intelektualne i osobne usluge	312.053,13	426	Nematerijalna proizvedena imovina	30.252,50
			3238	Računalne usluge	108.674,69	4262	Ulaganja u računalne programe	30.252,50

# Godišnji izvještaj o izvršenju financijskog plana za 2023. godinu

Sredstva Agencije za znanost i visoko obrazovanje utrošena su u skladu s odobrenim financijskim planom za 2023. godinu.

Indeks izvršenja prihoda u odnosu na plan iznosi 73,78 %, dok izvršenje rashoda u odnosu na plan iznosi 72,91 %. Razlog tome je neprovedba planiranih aktivnosti ESF+ projekta. Početak provedbe je odgođen i planira se tijekom 2024. godine.

U nastavku se daje sažetak računa prihoda i rashoda i izvještaj o prihodima i rashodima prema ekonomskoj klasifikaciji koji je sastavni dio općeg dijela godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2023. godinu, te izvještaj po programskoj klasifikaciji koji je sastavni dio posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana za 2023. godinu, a u kojem je prikazano izvršenje plana po aktivnostima.

PRIKAZ 23. TABLICA SAŽETKA RAČUNA PRIHODA I RASHODA I RAČUNA FINANCIRANJA

Sažetak računa prihoda i rashoda			
Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4=3/2*100
6 Prihodi poslovanja	4.110.528	3.032.825,73	73,78
7 Prihodi od prodaje nefinancijske imovine	0	0,00	
<b>Prihodi ukupno</b>	<b>4.110.528</b>	<b>3.032.825,73</b>	<b>73,78</b>
3 Rashodi poslovanja	3.666.349	2.939.255,74	80,17
4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine	443.366	56.981,79	12,85
<b>Rashodi ukupno</b>	<b>4.109.715</b>	<b>2.996.237,53</b>	<b>72,91</b>
<b>Razlika - višak / manjak</b>	<b>813</b>	<b>36.588,20</b>	<b>4.500,39</b>

Sažetak računa financiranja			
Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4=3/2*100
8 Primici od financijske imovine i zaduživanja	0	0,00	0,00
5 Izdaci za financijsku imovinu i otplate zajmova	0	0,00	0,00
Razlika primitaka i izdataka	0	0,00	0,00
Prijenos sredstava iz prethodne godine	106.598	106.598,00	100,00
Prijenos sredstava u sljedeće razdoblje	-107.411	-143.186,20	133,31
<b>Neto financiranje</b>	<b>-813,00</b>	<b>-36.588,20</b>	<b>4.500,39</b>
<b>Višak/manjak + neto financiranje</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>

PRIKAZ 24. TABLICA IZVJEŠTAJA O PRIHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4
<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>4.110.528,00</b>	<b>3.032.825,73</b>	<b>73,78</b>
6 Prihodi poslovanja	4.110.528,00	3.032.825,73	73,78
63 Pomoći iz inozemstva (darovnice) i od subjekata unutar općeg proračuna	916.604,00	62.673,89	6,84
65 Prihodi od upravnih i administrativnih pristojbi, pristojbi po posebnim propisima i naknada	106.178,00	63.358,28	59,67
66 Prihodi od prodaje proizvoda i robe te pruženih usluga i prihodi od donacija	13.272,00	0,00	0,00
67 Prihodi iz proračuna	3.074.474,00	2.906.793,56	94,55

PRIKAZ 25. TABLICA IZVJEŠTAJA O RASHODIMA PREMA EKONOMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>4.109.715,00</b>	<b>2.996.237,53</b>	<b>72,91</b>
<b>3 Rashodi poslovanja</b>	<b>3.666.349</b>	<b>2.939.255,74</b>	<b>80,17</b>
31 Rashodi za zaposlene	1.841.663	1.725.131,75	93,67
311 Plaće (Bruto)		1.435.481,81	
312 Ostali rashodi za zaposlene		59.105,12	
313 Doprinosi na plaće		230.544,82	
32 Materijalni rashodi	1.824.273	1.214.123,99	66,55
321 Naknade troškova zaposlenima		136.636,71	
322 Rashodi za materijal i energiju		53.833,13	
323 Rashodi za usluge		684.607,86	
324 Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa		88.662,39	
329 Ostali nespomenuti rashodi poslovanja		250.383,90	
34 Financijski rashodi	413		
343 Ostali financijski rashodi			
<b>4 Rashodi za nabavu nefinancijske imovine</b>	<b>443.366</b>	<b>56.981,79</b>	<b>12,85</b>
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	20.141	2.319,09	11,51
412 Nematerijalna imovina		2.319,09	
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	423.225	54.662,70	12,92
422 Postrojenja i oprema		24.410,20	
426 Nematerijalna proizvedena imovina		30.252,50	

PRIKAZ 26. TABLICA IZVJEŠTAJA PO PROGRAMSKOJ KLASIFIKACIJI

Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4
<b>38487 Agencija za znanost i visoko obrazovanje</b>	<b>4.109.715</b>	<b>2.996.237,53</b>	<b>72,91</b>
<b>A621155 ADMINISTRACIJA I UPRAVLJANJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE</b>	<b>2.361.852</b>	<b>2.224.020,97</b>	<b>94,16</b>
11 Opći prihodi i primici	2.241.075	2.196.135,03	97,99
31 Rashodi za zaposlene	1.728.333	1.686.391,20	97,57
32 Materijalni rashodi	508.169	506.705,58	99,71
34 Financijski rashodi	413		
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	4.160	3.038,25	73,03
31 Vlastiti prihodi	13.272		
31 Rashodi za zaposlene	2.786		
32 Materijalni rashodi	9.690		
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	796		
43 Ostali prihodi za posebne namjene	106.178	27.319,50	25,73
32 Materijalni rashodi	106.178	27.319,50	25,73
51 Pomoći EU	1.327	566,44	42,69
32 Materijalni rashodi	1.327	566,44	42,69
<b>A621182 ZBOR VELEUČILIŠTA</b>	<b>47.562</b>	<b>41.172,42</b>	<b>86,57</b>
11 Opći prihodi i primici	47.562	41.172,42	86,57
32 Materijalni rashodi	47.562	41.172,42	86,57
<b>A621186 VREDNOVANJE ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA</b>	<b>219.129</b>	<b>186.875,56</b>	<b>85,28</b>
11 Opći prihodi i primici	219.129	186.875,56	85,28
32 Materijalni rashodi	219.129	186.875,56	85,28

Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4
<b>A621187 VREDNOVANJE VISOKIH UČILIŠTA</b>	<b>297.808</b>	<b>250.937,79</b>	<b>84,26</b>
11 Opći prihodi i primici	297.808	250.937,79	84,26
32 Materijalni rashodi	297.808	250.937,79	84,26
<b>A621190 VANJSKA PROSUDBA SUSTAVA OSIGURANJA KVALITETE VISOKIH UČILIŠTA I ZNANSTVENIH ORGANIZACIJA (VP)</b>	<b>21.027</b>	<b>19.207,52</b>	<b>91,35</b>
11 Opći prihodi i primici	21.027	19.207,52	91,35
32 Materijalni rashodi	21.027	19.207,52	91,35
<b>A621191 PRAČENJE ZAPOSŁJAVANJA DIPLOMIRANIH STUDENATA</b>	<b>20.236</b>	<b>18.110,74</b>	<b>89,50</b>
11 Opći prihodi i primici	20.236	18.110,74	89,50
32 Materijalni rashodi	20.236	18.110,74	89,50
<b>A621192 TROŠKOVI SREDIŠNJEG PRIJAVNOG UREDA</b>	<b>49.621</b>	<b>43.187,08</b>	<b>87,03</b>
11 Opći prihodi i primici	49.621	43.187,08	87,03
32 Materijalni rashodi	49.621	43.187,08	87,03
<b>A867018 PRIMJENA HRVATSKOG KVALIFIKACIJSKOG OKVIRA U VISOKOM OBRAZOVANJU</b>	<b>27.979</b>	<b>12.508,88</b>	<b>44,71</b>
11 Opći prihodi i primici	27.979	12.508,88	44,71
32 Materijalni rashodi	27.979	12.508,88	44,71
<b>A867019 DIGITALNA PREOBRAZBA VISOKOG OBRAZOVANJA - e-SVEUČILIŠTA - NPOO (C3.1.R2)</b>	<b>113.017</b>	<b>48.410,25</b>	<b>42,83</b>
581 Mehanizam za oporavak i otpornost	113.017	48.410,25	42,83
31 Rashodi za zaposlene	61.500	31.298,63	50,89
32 Materijalni rashodi	41.961	17.111,62	40,78
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	9.556		

Brojčana oznaka i naziv	Tekući plan 2023.	Izvršenje 01.2023.-12.2023.	Indeks (3)/(2)
1	2	3	4
<b>A867021 ERASMUS PLUS - PROJEKTI</b>	<b>26.187</b>	<b>13.147,78</b>	<b>50,21</b>
51 Pomoći EU	26.187	13.147,78	50,21
31 Rashodi za zaposlene	15.990	7.441,92	46,54
32 Materijalni rashodi	10.197	5.705,86	55,96
<b>K621178 OPREMANJE I UREĐENJE AGENCIJE ZA ZNANOST I VISOKO OBRAZOVANJE</b>	<b>69.142</b>	<b>59.477,29</b>	<b>86,02</b>
11 Opći prihodi i primici	69.142	59.477,29	86,02
32 Materijalni rashodi	19.909	19.908,75	100,00
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	7.167	2.319,09	32,36
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	42.066	37.249,45	88,55
<b>K621194 NACIONALNI INFORMACIJSKI SUSTAV PRIJAVA NA VISOKA UČILIŠTA - NISpVU</b>	<b>80.895</b>	<b>79.181,25</b>	<b>97,88</b>
11 Opći prihodi i primici	80.895	79.181,25	97,88
32 Materijalni rashodi	65.101	64.806,25	99,55
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	15.794	14.375,00	91,02
<b>K867020 OP UČINKOVITI LJUDSKI POTENCIJALI 2021.-2027., PRIORITET 2 - OSIGURAVANJE KVALITETE U VISOKOM OBRAZOVANJU</b>	<b>775.260</b>		
561 Europski socijalni fond (ESF)	775.260		
31 Rashodi za zaposlene	33.054		
32 Materijalni rashodi	378.379		
41 Rashodi za nabavu neproizvedene dugotrajne imovine	12.974		
42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine	350.853		



# Plan aktivnosti za 2024. godinu

- usvajanje i provedba Operativnog plana Agencije za znanost i visoko obrazovanje za 2024. godinu
- inicijalna akreditacija (IA) studija; IA *online* studija; IA visokog učilišta; IA znanstvenog instituta
- reakreditacija visokih učilišta prema Planu reakreditacije visokih učilišta za 2024. godinu; usvajanje i provedba Plana reakreditacije znanstvenih instituta
- provedba faze naknadnog praćenja u postupcima vanjskih vrednovanja kvalitete visokih učilišta
- razvoj metodologije za provedbu tematskog vrednovanja; usvajanje i primjena Pravilnika o provedbi postupka tematskog vrednovanja
- razvoj metodologije za provedbu izvanrednog vrednovanja; usvajanje i primjena Pravilnika o izvanrednom vrednovanju
- provedba akreditacije združenih studija i prekograničnih vrednovanja prema ugovorenim zahtjevima
- uspostava modela vrednovanja provedbe programskih ugovora
- edukacijske aktivnosti za visoka učilišta, studente i znanstvene institute
- razvoj i primjena Hrvatskog kvalifikacijskog okvira: provođenje postupaka vrednovanja zahtjeva za upis prijedloga standarda kvalifikacija i standarda skupova ishoda učenja na razini visokog obrazovanja u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira te podrška radu 11 sektorskih vijeća
- informiranje o nacionalnom te inozemnim sustavima visokog obrazovanja i inozemnim visokoškolskim kvalifikacijama
- provođenje postupaka vrednovanja inozemnih visokoškolskih kvalifikacija
- provođenje centralizirane prijave na prijediplomske i integrirane studije i izrada rang-lista
- provođenje centralizirane prijave na diplomatske studije i izrada rang-lista
- prikupljanje i obrađivanje podataka kandidata izvan redovitog sustava obrazovanja u Hrvatskoj koji upisuju prvi razred srednje škole
- priznavanje inozemnih srednjoškolskih kvalifikacija
- praćenje zadovoljstva i zapošljavanja diplomiranih studenata
- potpora radu stručnih tijela u sustavu znanosti i visokog obrazovanja (Povjerenstvo za prigovore, Zbor veleučilišta Republike Hrvatske, matična povjerenstva i matični odbori)
- sudjelovanje u međunarodnim i nacionalnim projektima kojima je cilj daljnji razvoj sustava visokog obrazovanja te prijave novih projekata
- početak provedbe novog ESF projekta pod nazivom Osiguravanje kvalitete u visokom obrazovanju i nastavak korištenja sredstava iz Europskog socijalnog fonda
- provedba postupaka javnih i jednostavnih nabava u okviru projektnih aktivnosti te provedba postupaka jednostavnih nabava za koje su sredstva osigurana u Državnom proračunu
- daljnja digitalizacija poslovnih procesa Agencije, pružanje informatičke (IT) podrške poslovnim procesima Agencije i osiguravanje informacijske sigurnosti primjenom propisanih mjera standarda
- usklađivanje unutarnjeg ustroja sa Zakonom o plaćama u državnoj službi i javnim službama i pripadajućom Uredbom za javne službe
- razvoj ljudskih potencijala - cjeloživotno učenje (edukacija i razvoj zaposlenika Agencije); daljnji razvoj kompetencija zaposlenika za upravljanje kvalitetom te doprinos realizaciji mjera u akcijskom planu provedbe Nacionalnog plana razvoja javne uprave za razdoblje od 2022. do 2024.; revizija i

- implementacija sustava upravljanja učinkom
- unaprjeđivanje internog sustava osiguravanja kvalitete u skladu s važećim Standardima i smjernicama za osiguravanje kvalitete na Europskom prostoru visokog obrazovanja (ESG), s normom EN ISO 9001 te s Odlukom Vlade Republike Hrvatske o donošenju Smjernica za upravljanje kvalitetom u javnoj upravi; provedba godišnjeg internog i vanjskog audita
  - aktivna suradnja s vanjskim dionicima (Ministarstvo znanosti i obrazovanja, Odbor za obrazovanje, znanost i kulturu Hrvatskog sabora, Rektorski zbor Republike Hrvatske, Nacionalno vijeće za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj, Zbor veleučilišta Republike Hrvatske, Državni arhiv, Hrvatski zavod za zapošljavanje, Ministarstvo pravosuđa i uprave, Ministarstvo rada, mirovinskog sustava, obitelji i socijalne politike i dr.)
  - suradnja s institucijama iz javnog i privatnog sektora te s nevladinim i neprofitnim organizacijama
  - razmjena stručnjaka iz područja visokog obrazovanja i znanosti; predstavljanje na međunarodnim i domaćim stručnim skupovima; informiranje i promidžba.

# Kontakti

## Agencija za znanost i visoko obrazovanje

Donje Svetice 38/5  
10 000 Zagreb  
01/6274 800  
[www.azvo.hr](http://www.azvo.hr)

## Ured ravnatelja

telefon: 01/6274 895  
[ured@azvo.hr](mailto:ured@azvo.hr)

## Odnosi s javnošću

telefon: 01/6274 830  
[javnost@azvo.hr](mailto:javnost@azvo.hr)

## Središnji prijavni ured

telefon: 01/6274 844  
[spu@azvo.hr](mailto:spu@azvo.hr)

## Nacionalni ENIC/NARIC ured

telefon: 01/6274 888  
[enic@azvo.hr](mailto:enic@azvo.hr)

## Ured matičnih odbora i matičnih povjerenstava

telefon: 01/6274 840  
[maticni@azvo.hr](mailto:maticni@azvo.hr)

## Međunarodna suradnja

telefon: 01/6274 880  
[medjunarodna@azvo.hr](mailto:medjunarodna@azvo.hr)

## Odjel za visoko obrazovanje

telefon: 01/6274 811  
[visoko@azvo.hr](mailto:visoko@azvo.hr)

## Odjel za akreditaciju u visokom obrazovanju

telefon: 01/6274 811  
[akreditacija-visoko@azvo.hr](mailto:akreditacija-visoko@azvo.hr)

## Odjel za znanost

telefon: 01/6274 823  
[znanost@azvo.hr](mailto:znanost@azvo.hr)

## Odjel za akreditaciju u znanosti

telefon: 01/6274 853  
[akreditacija-znanost@azvo.hr](mailto:akreditacija-znanost@azvo.hr)

## Odjel za vanjsku prosudbu

telefon: 01/6274 832  
[kvaliteta@azvo.hr](mailto:kvaliteta@azvo.hr)

## Odjel za analitiku i statistiku

telefon: 01/6274 864  
[analitika@azvo.hr](mailto:analitika@azvo.hr)

## Odjel za istraživanje i razvoj

telefon: 01/6274 879  
[razvoj@azvo.hr](mailto:razvoj@azvo.hr)

## Opći poslovi

telefon: 01/6274 890  
[opci-poslovi@azvo.hr](mailto:opci-poslovi@azvo.hr)



agencija za znanost i visoko obrazovanje

