



Sveučilište Jurja Dobriše u Puli

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici

Oblikujemo budućnost znanja
kroz STEAM, inspiriramo izvrsnost



Sveučilište Jurja Dobrile u Puli

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici

Oblikujemo budućnost znanja
kroz STEAM, inspiriramo izvrsnost

Ključne riječi: Vizija, Ljudi, Održivost, UI/STEAM, Sveučilište u zajednici

Pula, 2024.

SADRŽAJ

1. PREDGOVOR	9
2. MISIJA	13
3. VIZIJA	15
4. STRATEŠKI CILJEVI 2025.-2029.	17
4.1. Izvrsnost u obrazovanju	17
4.2. Unaprjeđenje studentskog iskustva i podrške	18
4.3. Unaprjeđenje istraživačkih kapaciteta i inovacija	19
4.4. Internacionalizacija i globalna prepoznatljivost	19
4.5. Digitalna transformacija i tehnološka integracija	20
4.6. Jačanje veza s gospodarstvom i društvom	20
4.7. Održivi razvoj i društvena odgovornost	21
4.8. Unaprjeđenje organizacijske učinkovitosti i kvalitete	21
4.9. Razvoj ljudskih potencijala i organizacijska kultura	22
4.10. Financijska održivost i diverzifikacija prihoda	22
4.11. Unaprjeđenje infrastrukture i resursa	23
4.12. Strateški ciljevi razvoja po sastavnicama	23
5. POČETNO STANJE	25
6. AKCIJSKI PLAN OSTVARIVANJA STRATEŠKIH CILJEVA I KPI (2025.-2029).	27
6.1. UNAPREĐENJE RADA I STANDARDA ZAPOSLENIKA SVEUČILIŠTA	27
6.2. INSTITUCIONALNI OKVIR	33
6.3. PREPOZNATLJIVOST	37
6.4. ZNANSTVENO-NASTAVNA IZVRSNOST	43
6.5. UNAPREĐIVANJE STUDENTSKOG STANDARDA	50
6.6. INFRASTRUKTURNI RAZVOJ	56
6.7. RAZVOJNA VIZIJA STUDENTSKOG ZBORA, STUDENTSKIH UDRUGA I AKTIVNOSTI 2025.-2029.	63

7. PREGLED INFRASTRUKTURNOG RAZVOJA PO OBJEKTIMA/ PROJEKTIMA	67
7.1. Objekti studentskog standarda	67
7.2. IRI projekt: Jačanjem istraživačkih kapaciteta do znanstvene propulzije Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli	68
7.3. IRI projekt: Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli	72
7.4. Ostala ulaganja u starom kampusu	75
7.5. Izgradnja novog Sveučilišnog kampusa	78
8. UNAPREĐIVANJE FINACIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLA	83
8.1. Novi sustav za strateško planiranje proračuna	85
8.2. Financijsko upravljanje i novi ciklus programskog financiranja	90
9. MEĐUNARODNA VIDLJIVOST	121
9.1. Povećanje broja međunarodnih suradnji i partnerstava	123
10. POVEZIVANJE S LOKALNOM I REGIONALNOM ZAJEDNICOM (I ŠIRE)	129
10.1. Sudjelovanje u lokalnim razvojnim projektima	131
10.2. Razvoj suradnje s regionalnim tvrtkama i institucijama	132
10.3. Organizacija javnih predavanja i radionica za građane	133
10.4. Doprinos rješavanju ključnih izazova lokalne zajednice	134
10.5. Jačanje društvene odgovornosti i volonterstva	135
10.6. Promocija regionalne kulture i tradicije	136
11. GLOBALNA UKLJUČENOST	137
11.1. Promicanje multikulturalnosti i inkluzivnosti	139
11.2. Sudjelovanje u globalnim inicijativama i mrežama	140
11.3. Poticanje razmjene znanja i iskustava na međunarodnoj razini	141
11.4. Razvoj globalnih partnerstva u obrazovanju i istraživanju	142
11.5. Jačanje globalne dimenzije u kurikulumu	143
11.6. Promocija Sveučilišta na globalnoj razini	144
12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST	145
12.1. Poticanje održivog razvoja i ekološke osviještenosti	147
12.2. Organizacija volonterskih i humanitarnih akcija	148

12.3. Promicanje etičkih vrijednosti i akademskog integriteta	149
12.4. Promicanje inkluzivnosti i jednakih mogućnosti	150
12.5. Doprinos rješavanju globalnih izazova	151
12.6. Jačanje transparentnosti i odgovornosti	152
13. RAZVOJNI POKAZATELJI	153
13.1. Definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti za praćenje napretka	155
13.2. Redovita evaluacija ostvarenih rezultata i prilagodba strategija	156
13.3. Izvještavanje javnosti o postignućima i planovima	157
13.4. Benchmarking s vodećim svjetskim sveučilištima	158
13.5. Razvoj kulture kontinuiranog unapređenja	159
13.6. Integracija razvojnih pokazatelja u sustav upravljanja	160
14. RAZVOJ I PRIMJENA GENERATIVNE UMJETNE INTELIGENCIJE (AI)	161
14.1. Uspostavljanje Centra za istraživanje i razvoj generativne AI i primjene u obrazovanju u partnerstvu s Carnet-om	163
14.2. Integracija generativne AI u nastavni proces	164
14.3. Primjena generativne AI u istraživanju	164
14.4. Etička pitanja i odgovorna uporaba generativne AI	164
14.5. Razvoj programa obrazovanja o generativnoj AI	165
14.6. Suradnja s industrijom u području generativne AI	165
14.7. Razvoj infrastrukture za generativnu AI	165
15. RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU	167
15.1. Analiza tržišta i identifikacija potencijalnih programa	169
15.2. Razvoj novih prijediplomskih studijskih programa na engleskom jeziku	169
15.3. Implementacija novih diplomskih studijskih programa na engleskom jeziku	170
15.4. Pokretanje interdisciplinarnih doktorskih programa na engleskom jeziku	170
15.5. Razvoj zajedničkih i dvostrukih diploma s međunarodnim partnerima	170
15.6. Unapređenje jezičnih kompetencija nastavnog osoblja	171

15.7. Razvoj infrastrukture za podršku programima na engleskom jeziku	171
15.8. Marketing i promocija programa na engleskom jeziku	171
15.9. Osiguravanje kvalitete programa na engleskom jeziku	172
16. RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA ONLINE STUDIJSKIH PROGRAMA	173
16.1. Analiza tržišta i identifikacija potencijalnih online programa	175
16.2. Razvoj online prijediplomskih studijskih programa na hrvatskom jeziku	175
16.3. Implementacija online diplomskih studijskih programa na hrvatskom jeziku	176
16.4. Razvoj online prijediplomskih studijskih programa na engleskom jeziku	176
16.5. Implementacija online diplomskih studijskih programa na engleskom jeziku	176
16.6. Razvoj sustava za e-učenje i online nastavu	177
16.7. Edukacija nastavnika za online poučavanje	177
16.8. Osiguravanje kvalitete online programa	177
16.9. Razvoj sustava podrške za online studente	178
16.10. Marketing i promocija online programa	178
16.11. Internacionalizacija online programa	178
16.12. Istraživanje i inovacije u online obrazovanju	179
17. STRATEŠKI RAZVOJNI CILJEVI PO SASTAVNICAMA 2025.-2029.	181
17.1. Fakultet prirodnih znanosti	181
17.2. Fakultet informatike	182
17.3. Filozofski fakultet	184
17.4. Tehnički fakultet	185
17.5. Muzička akademija	187
17.6. Fakultet ekonomije i turizma “Dr. Mijo Mirković”	188
17.7. Medicinski fakultet u Puli	190
17.8. Fakultet odgojnih i obrazovnih znanosti	191
17.9. Sveučilišni studij dizajna i audiovizualnih komunikacija	193
17.10. Sveučilišna knjižnica Pula	194
17.11. Studentski centar u Puli	196

18. ZAKLJUČAK PROGRAMA RADA REKTORA SVEUČILIŠTA JURJA DOBRILE U PULI ZA RAZDOBLJE 2025.-2029.	199
19. SAŽETAK PROGRAMA, STRATEŠKIH CILJEVA I AKTIVNOSTI U MANDATU REKTORA 2025.-2029.	203
19.1. Modernizacija i prilagodba studijskih programa	203
19.2. Digitalizacija i inovacije u nastavi	204
19.3. Internacionalizacija i mobilnost	204
19.4. Istraživanje i inovacije	205
19.5. Cjeloživotno obrazovanje i povezanost sa zajednicom	206
19.6. Unapređenje studentskog iskustva i podrške studentima	207
19.7. Održivost i društvena odgovornost	207
19.8. Unapređenje upravljanja i organizacije Sveučilišta	208
19.9. Financijska održivost i diverzifikacija izvora financiranja	209
19.10. Brendiranje i marketing	209
19.11. Razvoj infrastrukture i prostornih kapaciteta	210
19.12. Jačanje veza s alumnima i razvoj alumni mreže	210
19.13. Razvoj poduzetničkog ekosustava	211
19.14. Razvoj suradnje s gospodarstvom i transfer tehnologije	212
19.15. Jačanje međunarodne suradnje i pozicioniranje u globalnom akademskom prostoru	213
19.16. Razvoj istraživačke izvrsnosti i fokus na strateška područja	214
19.17. Unapređenje nastavnog procesa i inovacije u obrazovanju	215
19.18. Razvoj kulture kvalitete i kontinuiranog unapređivanja	216
19.19. Razvoj društvene odgovornosti i angažmana u zajednici (program sveučilište u zajednici)	217
19.20. Razvoj zdravog i poticajnog radnog okruženja	218
19.21. Digitalna transformacija Sveučilišta	219
19.22. Jačanje kapaciteta za upravljanje projektima i privlačenje vanjskih izvora financiranja	220
19.23. Razvoj kliničke bolnice i jačanje biomedicinskih znanosti	221
19.24. Razvoj programa za privlačenje i zadržavanje međunarodnih talenata	222
19.25. Razvoj sveučilišnog medijskog centra i jačanje javne komunikacije znanosti	223
20. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROGRAMA (KPI):	225

1. PREDGOVOR

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Poštovani članovi akademske zajednice, cijenjeni partneri i dragi prijatelji Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli,

S velikim zadovoljstvom i entuzijazmom predstavljam Vam program rada “Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija” za razdoblje 2025.-2029. godine. Ovaj strateški dokument ocrtava ambicioznu, ali ostvarivu putanju razvoja našeg Sveučilišta u narednim godinama, postavljajući temelje za našu transformaciju u vodeću visokoškolsku instituciju 21. stoljeća.

U vrijeme ubrzanih globalnih promjena, digitalnih revolucija i sve složenijih društvenih izazova, uloga sveučilišta kao generatora znanja, inovacija i društvenog napretka postaje važnija no ikad. Sveučilište Jurja Dobrile u Puli spremno je odgovoriti na ove izazove, baštineći svoju bogatu tradiciju, ali istovremeno uz hrabar iskorak u budućnost.

Naš program, utemeljen na tri stupa - inovaciji, integraciji i internacionalizaciji - odražava našu viziju Sveučilišta koje je u isto vrijeme duboko ukorijenjeno u svojoj lokalnoj i regionalnoj zajednici, ali i globalno povezano i relevantno. Inovacija će biti pokretač našeg razvoja, potičući kreativnost i poduzetništvo u svim aspektima našeg rada. Integracija će osigurati sinergiju između različitih disciplina, sektora i dionika, stvarajući plodno tlo za interdisciplinarna istraživanja i holistički pristup obrazovanju. Internacionalizacija će otvoriti nove horizonte za naše studente i istraživače, pozicionirajući nas kao respektabilnog partnera na globalnoj akademskoj sceni.

U srcu ovog programa su ljudi - naši studenti, nastavnici, istraživači i svo osoblje Sveučilišta. Ulaganje u njihov razvoj, poticanje njihovih talenata i stvaranje poticajnog okruženja za rad i učenje bit će naš prioritet. Istovremeno, snažno

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

ćemo se povezivati s gospodarstvom, civilnim društvom i međunarodnim partnerima, osiguravajući da naše aktivnosti imaju stvaran i mjerljiv utjecaj na društvo.

Pred nama je uzbudljivo razdoblje transformacije. Planiramo značajno unaprijediti našu infrastrukturu, modernizirati nastavne programe, pojačati istraživačke kapacitete i implementirati najnovije tehnologije u sve aspekte našeg rada. Posebnu pažnju posvetit ćemo razvoju i primjeni generativne umjetne inteligencije, prepoznajući njezin potencijal za revolucioniranje obrazovanja i istraživanja.

Ovaj program nije samo vizija vodstva Sveučilišta - on je rezultat kolektivnog promišljanja i aspiracija cijele naše akademske zajednice. Pozivam sve vas - studente, nastavnike, istraživače, alumnije, partnere iz gospodarstva i predstavnike lokalne zajednice - da se aktivno uključite u njegovu realizaciju. Samo zajedničkim naporima možemo ostvariti ove ambiciozne ciljeve i izgraditi Sveučilište koje će biti katalizator pozitivnih promjena u našoj regiji i šire.

Planiramo značajno unaprijediti našu infrastrukturu, restrukturirati i proširiti ponudu studijskih programa, pojačati međunarodnu suradnju i vidljivost te integrirati najnovije tehnologije, uključujući i generativnu umjetnu inteligenciju, u naše obrazovne i istraživačke procese. Istovremeno, ostat ćemo vjerni našim temeljnim vrijednostima - akademskom integritetu, društvenoj odgovornosti i održivom razvoju.

Pred nama su godine pune izazova, ali i neograničenih mogućnosti. Vjerujem da imamo znanje, strast i odlučnost da ostvarimo ovu viziju i izgradimo Sveučilište koje će biti prepoznato po svojoj inovativnosti, integriranosti i međunarodnoj relevantnosti.

Pozivam vas da se pridružite ovom uzbudljivom putovanju. Zajedno možemo oblikovati budućnost visokog obrazovanja, potaknuti inovacije koje mijenjaju svijet i pripremiti novu generaciju lidera sposobnih za suočavanje s globalnim izazovima. Gradimo Sveučilište koje inspirira, educira i transformira - Sveučilište

budućnosti. Program ima za cilj izgraditi dugoročne razvojne temelje našeg Sveučilišta u srednjem i u dugom roku.

S entuzijazmom i vjerom u našu zajedničku budućnost,
Prof. dr. sc. Marinko Škare
Kandidat za Rektora Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

2. MISIJA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli posvećeno je stvaranju, očuvanju i prenošenju znanja izvrsnošću u obrazovanju, inovativnim istraživanjima uz primjenu generativne umjetne inteligencije i aktivnom suradnjom s društvom. Naša je misija educirati i podržati razvoj svakog čovjeka, poticati kritičko mišljenje i kreativnost te doprinosti održivom razvoju pojedinca, našeg grada, regije i šire zajednice. Težimo biti katalizator pozitivnih promjena, pripremajući naše studente i zaposlenike za izazove globaliziranog svijeta i potičući inovacije koje unapređuju kvalitetu života.

3. VIZIJA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Do 2029. godine, Sveučilište Jurja Dobrile u Puli postat će prepoznatljivo međunarodno središte izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju, poznato po svojoj inovativnosti i primjeni generativne umjetne inteligencije u obrazovanju, interdisciplinarnom i personaliziranom pristupu obrazovanju temeljenom na STEAM i snažnoj povezanosti s gospodarstvom i društvom. Bit ćemo institucija koja privlači talentirane studente i znanstvenike, predvodi u primjeni naprednih tehnologija u obrazovanju i istraživanju te aktivno doprinosi razvoju inkluzivnih i održivih zajednica.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

4. STRATEŠKI CILJEVI 2025.-2029.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

4.1. IZVRSNOST U OBRAZOVANJU

- Modernizirati kurikulume i nastavne metode u skladu s najnovijim trendovima i potrebama tržišta rada
- Povećati broj studijskih programa na engleskom jeziku i razviti konkurentnu ponudu online studija
- Implementirati personalizirane pristupe učenju uz pomoć naprednih tehnologija i umjetne inteligencije
- Poticati interdisciplinarnost i razvoj kritičkog mišljenja kod studenata
- Uspostaviti sustav kontinuiranog praćenja kvalitete nastave i evaluacije nastavnika
- Unaprijediti praktičnu nastavu i suradnju s gospodarstvom izvedbom stručne prakse i projektne nastave
- Uvesti sustav mentorstva za studente radi bolje akademske i profesionalne orijentacije
- Razviti programe za razvoj poduzetničkih vještina studenata
- Implementirati inovativne metode ocjenjivanja koje potiču kontinuirano učenje
- Uspostaviti centre za podršku učenju s fokusom na STEAM područja
- Razviti programe za talentirane studente i poticati sudjelovanje na studentskim natjecanjima

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

4.2. UNAPRJEĐENJE STUDENTSKOG ISKUSTVA I PODRŠKE

- Unaprijediti studentski smještaj i prehranu
- Osigurati potrebne smještajne kapacitete s raznovrsnim tipovima smještajnih jedinica (jednokrevetne, dvokrevetne jedinice, apartmani)
- Razviti sveobuhvatni sustav psihološke podrške i savjetovanja za studente
- Razviti programe za razvoj soft skills vještina kod studenata
- Implementirati online platformu za samoprocjenu i razvoj soft skills vještina
- Razvijati sustav bodovanja izvannastavnih aktivnosti koji će se priznavati kao dio ECTS bodova
- Poticati osnivanje i rad studentskih udruga i klubova
- Uspostaviti godišnji fond za financiranje projekata studentskih udruga
- Organizirati godišnji “Sajam studentskih udruga” za promociju njihovog rada i privlačenje novih članova
- Pružati administrativnu i logističku podršku studentskim udrugama (pomoć pri organizaciji događaja, promociji, financijskom planiranju)
- Poticati međunarodnu suradnju studentskih udruga kroz programe razmjene i zajedničke projekte
- Organizirati godišnje natjecanje za najbolju studentsku udruhu s vrijednim nagradama
- Implementirati sustav studentskih ambasadora za promociju sveučilišta
- Organizirati redovite posjete srednjim školama gdje će studentski ambasadori predstavljati sveučilište
- Organizirati redovite radionice o komunikacijskim vještinama, timskom radu, liderstvu i upravljanju vremenom
- Uspostaviti program mentorstva gdje uspješni alumni mentoriraju studente

4.3. UNAPREĐENJE ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA I INOVACIJA

- Povećati broj i kvalitetu znanstvenih publikacija u međunarodno priznatim časopisima
- Osnažiti istraživačku infrastrukturu i osigurati pristup najsuvremenijoj znanstvenoj opremi
- Poticati interdisciplinarna istraživanja i suradnju s vodećim domaćim i svjetskim institucijama
- Razviti sustav podrške za komercijalizaciju istraživačkih rezultata i transfer tehnologije
- Povećati broj prijavljenih i odobrenih kompetitivnih znanstvenih projekata, patenata te inovacija
- Uspostaviti interdisciplinarne istraživačke centre izvrsnosti
- Razviti program podrške za mlade istraživače i postdoktorande
- Unaprijediti sustav nagrađivanja izvrsnosti u istraživanju
- Organizirati međunarodne znanstvene konferencije i ljetne škole
- Poticati otvorenu znanost i otvoreni pristup istraživačkim podacima

4.4. INTERNACIONALIZACIJA I GLOBALNA PREPOZNATLJIVOST

- Povećati broj međunarodnih studenata i nastavnika
- Proširiti mrežu strateških partnerstava s vodećim svjetskim sveučilištima
- Poboljšati poziciju Sveučilišta na međunarodnim rang listama
- Uspostaviti zajedničke studijske programe s inozemnim partnerima (joint degrees)
- Razviti sustav virtualnih razmjena i međunarodnih online suradnji
- Povećati broj gostujućih profesora i istraživača
- Unaprijediti jezične kompetencije studenata i osoblja
- Razviti alumni mrežu s fokusom na međunarodne diplomirane studente

4.5. DIGITALNA TRANSFORMACIJA I TEHNOLOŠKA INTEGRACIJA

- Implementirati napredne digitalne tehnologije u sve aspekte sveučilišnog rada
- Razviti i primijeniti inovativna rješenja bazirana na umjetnoj inteligenciji u obrazovanju i istraživanju
- Osigurati digitalnu pismenost svih članova akademske zajednice i za šire društvene potrebe
- Razviti vlastitu platformu za e-učenje prilagođenu potrebama sveučilišta (mobilna aplikacija)
- Implementirati blockchain tehnologiju za sigurno i transparentno upravljanje akademskim postignućima
- Uspostaviti laboratorije za virtualnu i proširenu stvarnost u obrazovanju
- Razviti sustav za rano otkrivanje akademskih poteškoća studenata
- Implementirati IoT (Internet of Things) rješenja za pametno upravljanje sveučilišnim kampusom

4.6. JAČANJE VEZA S GOSPODARSTVOM I DRUŠTVOM

- Povećati broj zajedničkih projekata s gospodarstvom i javnim sektorom
- Razviti programe cjeloživotnog učenja prilagođene potrebama tržišta rada
- Poticati studentsko poduzetništvo i inovacije
- Uspostaviti gospodarski savjet za sastavnice radi boljeg usklađivanja s potrebama tržišta rada
- Razviti program mentorstva u kojem alumni pomažu trenutnim studentima
- Organizirati redovite sajmove karijera i networking događaje
- Unaprijediti sustav za praćenje karijernih puteva diplomanata
- Unaprijediti platformu za povezivanje studenata s potencijalnim poslodavcima i stručnim praksama

4.7. ODRŽIVI RAZVOJ I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

- Integrirati principe održivosti u sve aspekte sveučilišnog djelovanja
- Smanjiti ekološki otisak Sveučilišta i promovirati zelene tehnologije
- Pokrenuti inicijative za smanjenje ugljičnog otiska sveučilišta
- Poticati volonterstvo i društveno korisno učenje među studentima i zaposlenicima
- Uspostaviti ured za održivi razvoj i implementirati UN-ove ciljeve održivog razvoja
- Razviti programe inkluzivnog obrazovanja za marginalizirane skupine
- Organizirati javna predavanja i znanstvene festivale za popularizaciju znanosti
- Uspostaviti savjetodavno tijelo s predstavnicima industrije i civilnog sektora

4.8. UNAPREĐENJE ORGANIZACIJSKE UČINKOVITOSTI I KVALITETE

- Optimizirati upravljačke procese i strukture
- Unaprijediti sustav osiguranja kvalitete u skladu s međunarodnim standardima
- Razviti kulturu kontinuiranog unapređivanja i inovacija u svim segmentima rada Sveučilišta

4.9. RAZVOJ LJUDSKIH POTENCIJALA I ORGANIZACIJSKA KULTURA

- Implementirati sustav kontinuiranog profesionalnog razvoja za akademsko i administrativno osoblje
- Uspostaviti programe za razvoj liderskih vještina kod nastavnika i istraživača
- Unaprijediti sustav zapošljavanja i zadržavanja najboljih talenata
- Razviti strategiju za poticanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života
- Implementirati sustav za upravljanje znanjem i dijeljenje najboljih praksi unutar institucije

4.10. FINANIJSKA ODRŽIVOST I DIVERZIFIKACIJA PRIHODA

- Povećati udio vlastitih prihoda kroz komercijalizaciju istraživanja i usluga
- Razviti strategiju za privlačenje donacija i sponzorstava
- Implementirati sustav za učinkovito upravljanje troškovima i resursima
- Optimizirati troškove poslovanja uz očuvanje kvalitete
- Povećati uspješnost u privlačenju sredstava iz EU fondova i drugih međunarodnih izvora financiranja
- Razviti program korporativnog partnerstva s vodećim tvrtkama
- Uspostaviti fond rizičnog kapitala za start-upove proizašle sa sveučilišta
- Razviti strategiju za monetizaciju intelektualnog vlasništva
- Pokrenuti kampanju za prikupljanje sredstava od alumni zajednice

4.11. UNAPRJEĐENJE INFRASTRUKTURE I RESURSA

- Modernizirati nastavne prostore i laboratorije u skladu s najnovijim tehnološkim standardima
- Razviti plan za energetska učinkovitost i održivost sveučilišnih zgrada
- Unaprijediti pristupačnost kampusa za osobe s invaliditetom
- Uspostaviti kreativne prostore za studentske projekte i suradnju (makerspaces)
- Razviti sveučilišnu digitalnu knjižnicu s pristupom najnovijim znanstvenim bazama podataka

4.12. STRATEŠKI CILJEVI RAZVOJA PO SASTAVNICAMA

Prvi strateški pravac fokusiran je na razvoj STEAM područja kroz značajno jačanje postojećih i uspostavu novih sastavnica. Fakultet informatike razvijat će se kao regionalni centar izvrsnosti u području digitalne transformacije i umjetne inteligencije, s posebnim naglaskom na osnivanje Centra za umjetnu inteligenciju u partnerstvu s CARNET-om. Tehnički fakultet proširit će svoju obrazovnu ponudu pokretanjem sveučilišnog prijediplomskog studija Strojarsva te razviti specijalizirane laboratorije u novouređenim prostorima. Fakultet prirodnih znanosti razvit će diplomski studij sa znanstveno-stručnim i pedagoškim modulom te značajno unaprijediti svoje istraživačke kapacitete kroz nove laboratorije. Posebno značajan razvoj planira se u području biomedicine kroz Medicinski fakultet, koji će uz postojeće studije sestrinstva pokrenuti studij medicine (prvo na talijanskom, kasnije na hrvatskom jeziku), studij fizioterapije, primaljstva te u dugom roku doktorsku školu, čime će se stvoriti temelji za razvoj kliničke bolnice.

Drugi strateški pravac usmjeren je na jačanje društveno-humanističkog i umjetničkog područja. Filozofski fakultet proširit će svoju ponudu novim studijima (jezična i interkulturalna medijacija, novinarstvo, kultura i mediji) te pokrenuti doktorske studije, uz značajan fokus na očuvanje kulturne i

Vizija 2029:

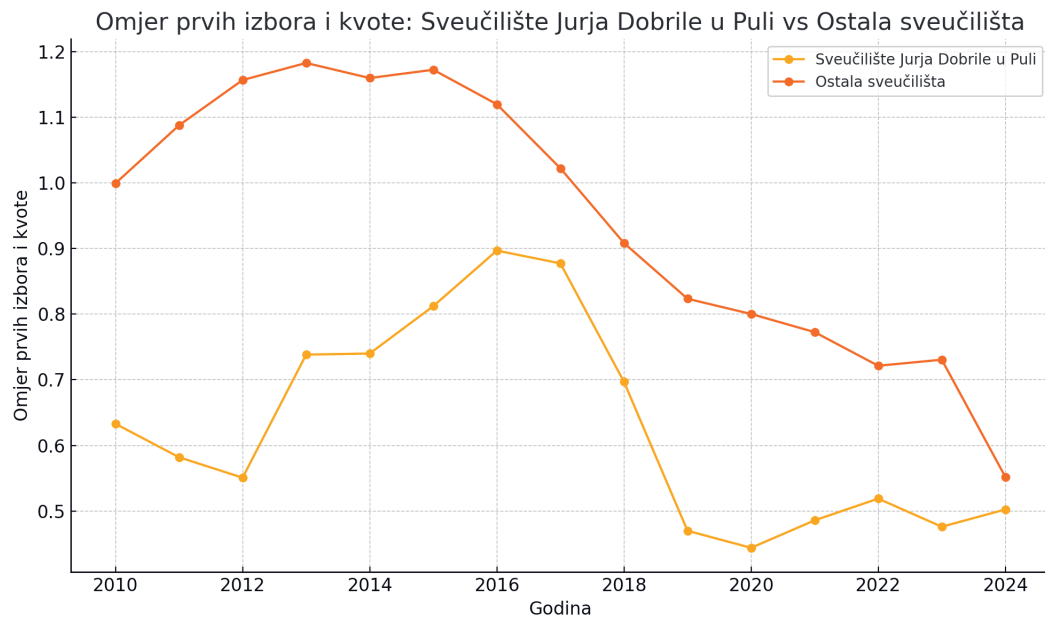
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

jezične baštine kroz specijalizirane centre. Fakultet ekonomije i turizma transformirat će svoje programe u skladu s digitalnom erom, razvijajući online studije i specijalizirane programe u područjima poput kreativnih industrija i digitalnog marketinga. Muzička akademija značajno će unaprijediti svoje prostorne kapacitete kroz adaptaciju zgrade u Ronjgovo ulici te uvesti nove studijske programe, posebice u području gudačkih instrumenata. Studij dizajna i audiovizualnih komunikacija razvit će se u smjeru multimedijskog dizajna s planiranim prerastanjem u zasebnu umjetničku sastavnicu. Kroz nove studijske programe (prijediplomske, diplomske i specijalističke) i moderne pristupe nastavi, Fakultet odgojnih i obrazovnih znanosti će dodatno učvrstiti svoju poziciju kao središnje institucije u obrazovanju odgojno-obrazovnih stručnjaka u regiji. Ovaj razvoj pratit će značajna ulaganja u infrastrukturu, posebice kroz novi kampus, čime će se osigurati optimalni uvjeti za izvođenje nastave i umjetničko stvaralaštvo.

Treći strateški pravac odnosi se na internacionalizaciju i digitalizaciju svih sastavnica, pri čemu se planira značajno povećanje broja programa na engleskom jeziku, razvoj online i hibridnih modela nastave, te jačanje međunarodne suradnje kroz zajedničke i dvojne studije s inozemnim partnerima. Posebna pažnja posvetit će se razvoju interdisciplinarnih programa koji povezuju različite sastavnice, posebice u STEAM području, te jačanju veza s gospodarstvom kroz razvoj stručne prakse, poduzetničkih inkubatora i programa cjeloživotnog obrazovanja. Sve sastavnice razvijat će svoje istraživačke kapacitete kroz centre izvrsnosti, sudjelovanje u međunarodnim projektima i jačanje doktorskih studija, uz poseban naglasak na transfer znanja i tehnologija prema gospodarstvu prema programskim odrednicama definiranim kroz nove programske ugovore. Jačanje i modernizacija Sveučilišne knjižnice kao ključnog potpornog sustava znanstveno-nastavnim procesima na Sveučilištu od iznimne je važnosti kao i razvoj Studentskog centra za podizanje kvalitete studentskog standarda na našem Sveučilištu.

5. POČETNO STANJE

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici



POČETNO STANJE

Izvor: Vlastiti izračun autora temeljem podataka sa studij.hr

6. AKCIJSKI PLAN OSTVARIVANJA STRATEŠKIH CILJEVA I KPI (2025.-2029).

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.1. UNAPREĐENJE RADA I STANDARDA ZAPOSLENIKA SVEUČILIŠTA

Kao rektor naše cijenjene institucije, imam čast i odgovornost predstaviti vam ključni dio našeg strateškog plana koji se odnosi na unapređenje rada i standarda zaposlenika sveučilišta. Ovaj strateški cilj/poglavlje nije samo dokument; on je naša zajednička vizija budućnosti u kojoj svaki član našeg akademskog i administrativnog osoblja može ostvariti svoj puni potencijal i doprinijeti izvrsnosti našeg sveučilišta.

Moje je duboko uvjerenje da su ljudi - naši profesori, istraživači, administrativno osoblje i svi ostali zaposlenici - najveće bogatstvo koje imamo. Upravo zato smo odlučili postaviti unapređenje vašeg rada i životnog standarda kao jedan od ključnih prioriteta našeg strateškog razvoja.

Ovaj sveobuhvatni strateški cilj koji vam predstavljam rezultat je mjeseci pažljivog planiranja, analize najboljih praksi iz svijeta i, što je najvažnije, osluškivanja potreba i aspiracija iz okruženja. Strukturiran je oko šest ključnih područja koja će, vjerujem, transformirati naše radno okruženje i stvoriti uvjete za vrhunska postignuća u nastavi, istraživanju i administrativnoj podršci.

Prvo, posvećeni smo razvoju suvremenog sustava upravljanja ljudskim resursima. Ovo uključuje uspostavljanje modernog Ureda za ljudske resurse, razvoj dugoročne strategije upravljanja ljudskim potencijalima i unapređenje

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

procesa zapošljavanja i selekcije. Cilj nam je stvoriti sustav koji će prepoznavati, privlačiti i zadržavati najbolje talente, istovremeno pružajući podršku svima vama u vašem profesionalnom razvoju.

Drugo, snažno ćemo se fokusirati na profesionalni razvoj i napredovanje. Uvest ćemo sveobuhvatni program profesionalnog usavršavanja, poticati akademsku mobilnost i međunarodnu suradnju te unaprijediti sustav napredovanja. Želimo da svaki od vas ima priliku rasti, učiti i napredovati u svojoj karijeri, bilo da se radi o znanstveno-nastavnom osoblju ili administrativnoj podršci.

Treće, radimo na značajnom poboljšanju radnih uvjeta i radne okoline. Ovo uključuje renovaciju i modernizaciju naših prostora, implementaciju fleksibilnih radnih aranžmana gdje je to moguće te unapređenje tehnološke infrastrukture. Vjerujem da inspirativno i ugodno radno okruženje potiče kreativnost, produktivnost i zadovoljstvo poslom.

Četvrto, zdravlje i dobrobit su nam iznimno važni. Razvijamo sveobuhvatni program za promociju zdravlja na radnom mjestu, unapređujemo sustav psihološke podrške i radimo na promociji zdrave prehrane. Želimo stvoriti okruženje u kojem ćete se osjećati podržano, kako fizički tako i mentalno.

Peto, radimo na unapređenju sustava nagrađivanja i beneficija. Ovo uključuje razvoj transparentnog sustava nagrađivanja, proširenje paketa beneficija i pružanje podrške za vaš osobni razvoj. Cilj nam je da se trud i izvrsnost prepoznaju i adekvatno nagrade.

I konačno, šesto, posvećeni smo jačanju naše organizacijske kulture i osjećaja zajedništva. Kroz razne inicijative, želimo ojačati timski duh, promovirati vrijednosti našeg sveučilišta i poticati inovacije i kreativnost među svima vama.

Svjestan sam da ove promjene neće biti lake i da će zahtijevati vrijeme, trud i prilagodbu. Međutim, duboko vjerujem da je ovo put kojim moramo ići ako želimo (p)ostati konkurentni u globalnom akademskom okruženju i pružiti najbolje moguće obrazovanje našim studentima.

Ovo je više od strateškog cilja - ovo je naša zajednička vizija budućnosti. Vizija sveučilišta gdje se svaki zaposlenik osjeća cijenjeno, gdje ima priliku za rast i razvoj, gdje može ostvariti svoje profesionalne ambicije i gdje zajedno stvaramo znanje koje mijenja svijet.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.1.1. Razvoj sustava upravljanja ljudskim resursima

6.1.1.1. Uspostavljanje suvremenog Ureda za ljudske resurse

- Reorganizacija postojećeg kadrovskog odjela u moderni Ured za ljudske resurse
- Zapošljavanje stručnjaka za strateško upravljanje ljudskim resursima
- Implementacija naprednog HR informacijskog sustava

6.1.1.2. Razvoj strategije upravljanja ljudskim resursima

- Izrada dugoročne strategije upravljanja ljudskim resursima usklađene s ciljevima Sveučilišta
- Definiranje ključnih kompetencija za sve kategorije zaposlenika
- Uspostavljanje sustava za planiranje radne snage i upravljanje talentima

6.1.1.3. Unapređenje procesa zapošljavanja i selekcije

- Razvoj standardiziranih procedura za zapošljavanje
- Implementacija alata za procjenu kompetencija kandidata
- Uspostavljanje programa za privlačenje vrhunskih stručnjaka iz zemlje i inozemstva

6.1.2. Profesionalni razvoj i napredovanje zaposlenika

6.1.2.1. Razvoj sveobuhvatnog programa profesionalnog usavršavanja

- Kreiranje individualiziranih planova razvoja karijere za sve zaposlenike
- Osiguravanje sredstava za sudjelovanje na međunarodnim konferencijama i stručnim usavršavanjima
- Uspostavljanje internog sustava edukacija i radionica za razvoj različitih vještina

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.1.2.2. Poticanje akademske mobilnosti i međunarodne suradnje

- Povećanje broja mogućnosti za akademsku razmjenu i gostovanja na inozemnim institucijama
- Osiguravanje financijske potpore za duže istraživačke boravke u inozemstvu
- Razvoj i jačanje programa “sabbatical” godina za intenzivno bavljenje istraživanjem ili usavršavanjem

6.1.2.3. Unapređenje sustava napredovanja

- Podrška osiguravanju i ispunjavanju kriterija za napredovanje u znanstveno-nastavna zvanja
- Uvođenje transparentnog sustava ocjenjivanja radnog učinka
- Razvoj programa brzog napredovanja za iznimno uspješne zaposlenike

6.1.3. Poboljšanje radnih uvjeta i radne okoline

6.1.3.1. Unapređenje fizičkog radnog okruženja

- Renovacija i modernizacija uredskih prostora
- Opremanje zajedničkih prostora za odmor i druženje zaposlenika
- Osiguravanje ergonomske opreme za sve zaposlenike

6.1.3.2. Implementacija fleksibilnih radnih aranžmana

- Uvođenje mogućnosti rada od kuće gdje je to primjenjivo
- Implementacija fleksibilnog radnog vremena
- Razvoj politike za podršku zaposlenicima u stvaranju ravnoteže između poslovnog i privatnog života

6.1.3.3. Unapređenje tehnološke infrastrukture za rad

- Osiguravanje najsuvremenije računalne opreme za sve zaposlenike
- Implementacija naprednih softverskih rješenja za suradnju i upravljanje projektima
- Kontinuirana edukacija zaposlenika o korištenju novih tehnologija

6.1.4. Briga o zdravlju i dobrobiti zaposlenika

6.1.4.1. Razvoj programa za promociju zdravlja na radnom mjestu

- Uspostavljanje fitness centra za zaposlenike (u novom kampusu)
- Organizacija redovitih zdravstvenih pregleda
- Implementacija programa za upravljanje stresom i prevenciju sagorijevanja na poslu

6.1.4.2. Unapređenje sustava psihološke podrške

- Uspostavljanje savjetovališta za zaposlenike
- Organizacija radionica o mentalnom zdravlju i emocionalnoj inteligenciji
- Razvoj programa podrške za zaposlenike koji se suočavaju s osobnim ili profesionalnim izazovima

6.1.4.3. Promocija zdrave prehrane

- Unapređenje ponude zdrave hrane u Sveučilišnim prostorima
- Organizacija edukacija o zdravoj prehrani
- Uspostavljanje programa subvencioniranja zdrave prehrane za zaposlenike

6.1.5. Unapređenje sustava nagrađivanja i beneficija

6.1.5.1. Razvoj transparentnog sustava nagrađivanja

- Implementacija sustava bonusa temeljenog na radnom učinku
- Uvođenje nagrada za izvanredna postignuća u nastavi, istraživanju i administrativnom radu
- Razvoj programa priznanja za dugogodišnji rad i doprinos Sveučilištu

6.1.5.2. Proširenje paketa beneficija za zaposlenike

- Uvođenje dodatnog zdravstvenog osiguranja
- Razvoj programa za stambeno zbrinjavanje zaposlenika
- Implementacija programa štednje za mirovinu

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.1.5.3. Podrška za osobni razvoj zaposlenika

- Osiguravanje sredstava za osobno usavršavanje
- Uvođenje plaćenog dopusta za volontiranje i društveno korisni rad
- Razvoj programa za podršku zaposlenicima u daljnjem obrazovanju

6.1.6. Jačanje organizacijske kulture i zajedništva

6.1.6.1. Razvoj programa za jačanje timskog duha

- Organizacija redovitih team-building aktivnosti
- Uspostavljanje interdisciplinarnih radnih skupina za rješavanje izazova Sveučilišta
- Poticanje neformalnih druženja i razmjene iskustava među zaposlenicima

6.1.6.2. Promocija vrijednosti Sveučilišta

- Razvoj programa za upoznavanje novih zaposlenika s vrijednostima i kulturom Sveučilišta
- Organizacija redovitih sastanaka svih zaposlenika za razmjenu informacija i ideja
- Uspostavljanje sustava internog komuniciranja za promociju uspjeha i postignuća zaposlenika

6.1.6.3. Poticanje inovacija i kreativnosti

- Uspostavljanje fonda za financiranje inovativnih ideja zaposlenika
- Organizacija godišnjeg natjecanja za najbolje inovativne projekte
- Razvoj programa mentorstva gdje iskusni zaposlenici podržavaju mlađe kolege u razvoju inovativnih ideja.

Ovaj dio programa osigurava da Sveučilište prepoznaje ključnu ulogu svojih zaposlenika u ostvarivanju strateških ciljeva. Ulaganjem u razvoj, dobrobit i zadovoljstvo zaposlenika, Sveučilište će stvoriti poticajno okruženje za izvrsnost u nastavi, istraživanju i administraciji, što će direktno doprinijeti ukupnom uspjehu i konkurentnosti institucije.

6.2. INSTITUCIONALNI OKVIR

Sveučilište, kao kompleksna i dinamična institucija, zahtijeva snažan i fleksibilan institucionalni okvir koji će podržavati njegovu misiju izvrsnosti u obrazovanju, istraživanju i društvenom utjecaju. U današnjem brzo mijenjajućem akademskom okruženju, sposobnost prilagodbe, inovacije i efikasnog upravljanja postaje ključna za dugoročni uspjeh i relevantnost visokoškolskih ustanova. Stoga, unaprjeđenje institucionalnog okvira predstavlja temelj na kojem ćemo graditi budućnost našeg Sveučilišta.

Institucionalni okvir obuhvaća sve aspekte organizacijske strukture, procese upravljanja, sustave osiguranja kvalitete te mehanizme odlučivanja i komunikacije unutar Sveučilišta. Njegov značaj nadilazi puko administrativno funkcioniranje - on direktno utječe na kvalitetu obrazovanja, produktivnost istraživanja, zadovoljstvo studenata i zaposlenika te na sposobnost Sveučilišta da ostvari svoju viziju i strateške ciljeve.

U ovom poglavlju, usredotočujemo se na tri ključna područja unaprjeđenja institucionalnog okvira: organizacijsku strukturu, sustav osiguranja kvalitete, te participativno odlučivanje i transparentnost. Svako od ovih područja igra vitalnu ulogu u stvaranju okruženja koje potiče izvrsnost, inovaciju i inkluzivnost.

Prvo, unaprjeđenje organizacijske strukture za efikasnije upravljanje predstavlja kritičan korak prema optimizaciji resursa i poboljšanju ukupne učinkovitosti Sveučilišta. Kroz detaljnu analizu postojeće strukture, implementaciju poboljšanja i kontinuirano praćenje, cilj nam je stvoriti agiln i dinamičan sustav koji može brzo odgovoriti na nove izazove i prilike.

Drugo, razvoj robusnog sustava osiguranja kvalitete u svim segmentima rada osigurat će da Sveučilište dosljedno pruža visokokvalitetno obrazovanje i provodi relevantna istraživanja. Ovaj sustav neće biti samo alat za mjerenje i kontrolu, već i mehanizam za kontinuirano unaprjeđenje i inovaciju u svim aspektima sveučilišnog djelovanja.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Treće, poticanje participativnog odlučivanja i transparentnosti ključno je za izgradnju povjerenja, poticanje kreativnosti i osiguravanje da sve odluke odražavaju kolektivnu mudrost i različite perspektive sveučilišne zajednice. Stvaranjem otvorenog i inkluzivnog okruženja, potičemo osjećaj pripadnosti i zajedničke odgovornosti za budućnost Sveučilišta.

Implementacija ovih promjena zahtijevat će predanost, strpljenje i suradnju svih članova sveučilišne zajednice. Proces transformacije institucionalnog okvira nije jednostavan zadatak - on podrazumijeva preispitivanje ustaljenih praksi, prevladavanje otpora prema promjenama i kontinuirano učenje. Međutim, vjerujem da su ove promjene neophodne za pozicioniranje našeg Sveučilišta kao lidera u visokom obrazovanju i istraživanju.

U nastavku su detaljno razrađena pojedina područja, prezentirajući konkretne korake i inicijative koji će se poduzeti. Naš cilj je stvoriti institucionalni okvir koji će ne samo podržavati trenutne potrebe Sveučilišta, već i anticipirati buduće izazove i prilike, osiguravajući dugoročnu održivost i uspjeh naše institucije.

6.2.1. Unapređenje organizacijske strukture za efikasnije upravljanje

6.2.1.1. Analiza postojeće organizacijske strukture

U prvoj godini mandata provest će se detaljna analiza postojeće organizacijske strukture Sveučilišta. Cilj je identificirati područja koja zahtijevaju poboljšanja u smislu efikasnosti, komunikacije i odlučivanja. Analiza će uključivati:

- Pregled hijerarhije i odnosa između različitih odjela i sastavnica
- Evaluaciju postojećih procesa donošenja odluka
- Procjenu učinkovitosti trenutne raspodjele odgovornosti
- Identifikaciju potencijalnih uskih grla i redundancija u sustavu

6.2.1.2. Implementacija nove organizacijske strukture – organizacijska reforma

Na temelju rezultata analize, predložit će se i implementirati nova organizacijska struktura. Ključni elementi uključuju:

- Uspostavljanje jasnijih linija odgovornosti i komunikacije
- Formiranje interdisciplinarnih timova za rješavanje kompleksnih pitanja
- Uvođenje matričnog sustava upravljanja za veću fleksibilnost i efikasnost
- Kreiranje novih pozicija ili odjela prema potrebi (npr. Ured za digitalizaciju, Ured za održivi razvoj)

6.2.1.3. Kontinuirano praćenje i prilagodba

Uspostavit će se sustav kontinuiranog praćenja učinkovitosti nove organizacijske strukture, koji će uključivati:

- Redovite sastanke upravljačkog tima za evaluaciju napretka
- Godišnje ankete zaposlenika o zadovoljstvu i učinkovitosti organizacije
- Fleksibilnost za brze prilagodbe strukture prema novim potrebama i izazovima

6.2.2. Razvoj sustava osiguranja kvalitete u svim segmentima rada

6.2.2.1. Revizija postojećeg sustava osiguranja kvalitete

Provest će se temeljita revizija trenutnog sustava osiguranja kvalitete, uključujući:

- Analizu usklađenosti s nacionalnim i europskim standardima
- Procjenu učinkovitosti postojećih mehanizama osiguranja kvalitete
- Identifikaciju područja koja zahtijevaju poboljšanje

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.2.2.2. Implementacija unaprijeđenog sustava osiguranja kvalitete

Na temelju revizije, razvit će se i implementirati unaprijeđeni sustav osiguranja kvalitete koji će obuhvaćati:

- Jasno definirane standarde kvalitete za sve segmente rada Sveučilišta
- Redovite interne i eksterne evaluacije
- Mehanizme za brzo djelovanje u slučaju identificiranih problema
- Sustav nagrađivanja za izvrsnost u kvaliteti rada

6.2.2.3. Edukacija i osposobljavanje za kvalitetu

Organizirat će se kontinuirani programi edukacije i osposobljavanja za sve zaposlenike, uključujući:

- Radionice o principima osiguranja kvalitete
- Trening za korištenje alata i metoda za praćenje i unapređenje kvalitete
- Razmjenu najboljih praksi s drugim visokoškolskim institucijama

6.2.3. Poticanje participativnog odlučivanja i transparentnosti

6.2.3.1. Uspostavljanje mehanizama za participativno odlučivanje

Razvit će se i implementirati novi mehanizmi koji će omogućiti veću uključenost svih dionika u proces donošenja odluka:

- Formiranje savjetodavnih odbora sastavljenih od predstavnika studenata, nastavnika i administrativnog osoblja
- Uvođenje online platforme za prikupljanje prijedloga i ideja od strane svih članova sveučilišne zajednice
- Organizacija redovitih otvorenih foruma za raspravu o ključnim pitanjima razvoja Sveučilišta

6.2.3.2. Povećanje transparentnosti u radu Sveučilišta

Implementirat će se mjere za povećanje transparentnosti u svim aspektima rada Sveučilišta:

- Redovito objavljivanje detaljnih financijskih izvješća, izvještaja o potrošnji sredstava
- Uspostavljanje online sustava za praćenje napretka u realizaciji strateških ciljeva
- Javno objavljivanje zapisnika sa sjednica Senata i drugih ključnih tijela
- Organizacija godišnjih "Dana otvorenih vrata" za javnost

6.2.3.3. Jačanje interne komunikacije

Unaprijedit će se sustav interne komunikacije kako bi se osiguralo da svi članovi sveučilišne zajednice budu pravovremeno i adekvatno informirani:

- Uvođenje redovitog internog newslettera
- Uspostavljanje intranet platforme za dijeljenje informacija i dokumenata
- Organizacija redovitih sastanaka između uprave i predstavnika različitih odjela i sastavnica.

6.3. PREPOZNATLJIVOST

Kao rektor našeg Sveučilišta, svjestan sam da je snažan i prepoznatljiv brend ključan za našu budućnost. U današnjem konkurentnom obrazovnom okruženju, nije dovoljno samo pružati kvalitetno obrazovanje i provoditi vrhunska istraživanja - moramo to i učinkovito komunicirati svijetu. Stoga sam prepoznatljivost postavio kao jedan od ključnih prioriteta svog mandata.

Kada govorim o prepoznatljivosti, ne mislim samo na vizualni identitet ili marketinške kampanje. Radi se o sveobuhvatnom pristupu kojim ćemo graditi i ojačati reputaciju našeg Sveučilišta kao institucije izvrsnosti, inovacije i društvenog utjecaja. Želim da nas prepoznaju ne samo potencijalni studenti i njihovi roditelji, već i akademska zajednica, poslovni sektor, donositelji odluka i šira javnost.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

U ovom poglavlju, predstaviti ću vam pet ključnih područja na kojima ćemo raditi kako bismo unaprijedili prepoznatljivost našeg Sveučilišta. Prvo, fokusirat ćemo se na jačanje brenda kroz ciljane marketinške aktivnosti. Ovo uključuje razvoj sveobuhvatne marketinške strategije, redizajn našeg vizualnog identiteta i snažan naglasak na content marketing. Vjerujem da moramo ispričati našu priču na način koji će rezonirati s našim ciljnim skupinama i istaknuti ono što nas čini jedinstvenima.

Drugo, značajno ćemo povećati našu prisutnost u medijima i na društvenim mrežama. U digitalno doba, ovo je ključno za doseg široke publike. Planiram uspostaviti proaktivni pristup u odnosima s medijima i optimizirati našu strategiju na društvenim mrežama. Također ćemo istražiti mogućnosti influencer marketinga, posebno u suradnji s našim uspješnim alumnima.

Treće, organizirat ćemo međunarodne konferencije i kulturne događaje koji će privući pažnju akademske zajednice i šire javnosti. Ovo će ne samo povećati našu vidljivost, već i pozicionirati naše Sveučilište kao centar intelektualnog i kulturnog života.

Četvrto, snažno ćemo se osloniti na našu alumni mrežu kao ambasadore našeg brenda. Naši bivši studenti su naš najveći resurs i dokaz kvalitete našeg obrazovanja. Razvit ćemo programe koji će ih aktivno uključiti u promociju Sveučilišta i ojačati njihovu povezanost s alma mater.

Konačno, razvit ćemo atraktivne programe cjeloživotnog učenja koji će služiti ne samo kao dodatni izvor prihoda, već i kao moćno sredstvo promocije. Ovi programi će demonstrirati našu predanost kontinuiranom obrazovanju i našu sposobnost da odgovorimo na potrebe tržišta rada.

Svjestan sam da ovo nisu mali ciljevi. Zahtijevat će predanost, kreativnost i suradnju svih članova našeg sveučilišta. No, uvjeren sam da je ovo put kojim moramo napredovati. U svijetu gdje se percepcija često izjednačava s realnošću, ne možemo si priuštiti da budemo tihi div. Moramo glasno i jasno komunicirati našu izvrsnost, naše vrijednosti i našu viziju.

Ovaj plan za jačanje prepoznatljivosti ne uključuje samo privlačenje više studenata ili povećanje prihoda. Radi se o stvaranju snažnije platforme s koje možemo utjecati na društvo, privlačiti najbolje talente i resurse te ostvariti našu misiju kao vodeće obrazovne i istraživačke institucije.

6.3.1. Jačanje brenda sveučilišta kroz marketinške aktivnosti

6.3.1.1. Razvoj sveobuhvatne marketinške strategije

U prvoj godini mandata razvit će se detaljna marketinška strategija koja će uključivati:

- Jedinstveni moto (USP) Sveučilišta
- Određivanje ciljnih skupina i prilagodbu komunikacije svakoj od njih
- Planiranje godišnjih marketinških kampanja
- Definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI) za praćenje učinkovitosti marketinških aktivnosti

6.3.1.2. Redizajn vizualnog identiteta

Provest će se redizajn vizualnog identiteta Sveučilišta kako bi se osigurala moderna i prepoznatljiva slika:

- Angažiranje profesionalne agencije za dizajn
- Organizacija natječaja za studente umjetničkih smjerova za doprinos novom vizualnom identitetu
- Implementacija novog vizualnog identiteta na sve materijale i digitalne platforme Sveučilišta

6.3.1.3. Razvoj content marketinga

Uspostavit će se sustav kontinuiranog stvaranja i dijeljenja relevantnog sadržaja:

- Pokretanje sveučilišnog bloga s redovitim objavama o istraživanjima, postignućima i studentskom životu
- Kreiranje video serijala koji predstavljaju različite aspekte Sveučilišta
- Razvoj podcast kanala s gostovanjima stručnjaka i alumnijskih

6.3.2. Povećanje prisutnosti u medijima i na društvenim mrežama

6.3.2.1. Jačanje odnosa s medijima

Uspostavit će se proaktivni pristup u odnosima s medijima:

- Organizacija redovitih press konferencija i briefinga za novinare
- Kreiranje baze medijskih kontakata i redovito ažuriranje
- Priprema i distribucija press materijala o ključnim događajima i postignućima

6.3.2.2. Optimizacija prisutnosti na društvenim mrežama

Razvit će se strategija za učinkovitije korištenje društvenih mreža:

- Formiranje tima za upravljanje društvenim mrežama
- Kreiranje sadržaja prilagođenog različitim platformama (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter)
- Implementacija plaćenih kampanja na društvenim mrežama za povećanje dosega

6.3.2.3. Razvoj influencer marketinga

Uspostavit će se suradnja s relevantnim influencerima:

- Identifikacija utjecajnih osoba u području obrazovanja i znanosti
- Razvoj programa/brenda ambasadora među studentima i alumnima
- Organizacija influencer događaja na kampusu

6.3.3. Organizacija međunarodnih konferencija i kulturnih događaja

6.3.3.1. Uspostavljanje godišnje međunarodne konferencije

Pokrenut će se godišnja međunarodna konferencija koja će postati prepoznatljiv brand Sveučilišta:

- Odabir teme koja će privući međunarodne stručnjake i istraživače
- Formiranje organizacijskog odbora s međunarodnim članovima
- Osiguravanje sponzorstva i partnerstva za održivost konferencije

6.3.3.2. Razvoj programa kulturnih događaja

Uspostavit će se godišnji program kulturnih događaja koji će privući širu javnost:

- Organizacija ljetnog festivala umjetnosti na otvorenom
- Pokretanje ciklusa javnih predavanja istaknutih znanstvenika i umjetnika
- Uspostavljanje sveučilišne galerije za izložbe studentskih radova i gostujućih umjetnika

6.3.3.3. Kreiranje virtualnih događaja i iskustava

Razvit će se program virtualnih događaja koji će povećati globalnu vidljivost Sveučilišta:

- Organizacija webinarima i online konferencija
- Kreiranje virtualnih tura kampusa
- Razvoj interaktivnih online izložbi i performansa

6.3.4. Razvoj alumni mreže kao ambasadora brenda

6.3.4.1. Jačanje alumni organizacije

Unaprijedit će se postojeća alumni organizacija:

- Imenovanje koordinatora za alumni odnose
- Razvoj online platforme za povezivanje i komunikaciju s alumnima
- Organizacija godišnjih alumni okupljanja i networkinga

6.3.4.2. Uključivanje alumnija u promociju Sveučilišta

Razvit će se program za aktivno uključivanje alumnija u promociju Sveučilišta:

- Kreiranje "Alumni ambasador" programa
- Organizacija gostujućih predavanja uspješnih alumnija
- Pokretanje mentorskog programa u okviru kojeg alumni mentoriraju trenutne studente

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.3.4.3. Praćenje karijera alumniija

Uspostavit će se sustav za praćenje karijera alumniija:

- - Razvoj baze podataka o karijerama i postignućima alumniija
- - Redovito provođenje anketa među alumnijima o zadovoljstvu studijem i karijernim putevima
- - Usmjeravanje informacija o uspješnim karijerama alumniija u promocijske svrhe

6.3.5. Razvoj programa cjeloživotnog učenja kao sredstva promocije

6.3.5.1. Kreiranje atraktivnih programa cjeloživotnog učenja

Razvit će se niz programa cjeloživotnog učenja koji će privući široku publiku:

- Analiza potreba tržišta rada i interesa potencijalnih polaznika
- Razvoj online i hibridnih programa za veću dostupnost
- Uspostavljanje partnerstva s industrijskim liderima za razvoj specijaliziranih programa

6.3.5.2. Promocija programa cjeloživotnog učenja

Implementirat će se ciljana marketinška strategija za promociju programa cjeloživotnog učenja:

- Razvoj posebne web stranice posvećene cjeloživotnom učenju
- Organizacija “Dana otvorenih vrata” za programe cjeloživotnog učenja
- Korištenje targetiranih online oglasa za doseg specifičnih ciljnih skupina

6.3.5.3. Praćenje zadovoljstva polaznika i unapređenje programa

Uspostavit će se sustav za kontinuirano praćenje i unapređenje kvalitete programa:

- Redovito provođenje anketa o zadovoljstvu polaznika
- Organizacija fokus grupa s polaznicima za dubinsko razumijevanje njihovih potreba
- Implementacija sustava za brzo prilagođavanje programa prema povratnim informacijama.

6.4. ZNANSTVENO-NASTAVNA IZVRSNOST

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Kao nagrađivani znanstvenik, znam da je znanstveno-nastavna izvrsnost temelj našeg uspjeha i budućnosti. U svijetu koji se neprestano mijenja, gdje se granice znanja svakodnevno pomiču, a potrebe tržišta rada evoluiraju nevjerojatnom brzinom, postizanje i održavanje te izvrsnosti postaje sve veći izazov. No, upravo u tom izazovu vidim našu priliku - priliku da redefiniramo što znači biti vodeća obrazovna i istraživačka institucija u 21. stoljeću.

Vjerujem da naše Sveučilište stoji na pragu nove ere. Ere u kojoj interdisciplinarnost nije samo poželjna, već neophodna. Ere u kojoj inovacija nije iznimka, već norma. Ere u kojoj se kvaliteta obrazovanja mjeri ne samo znanjem koje prenosimo, već i sposobnošću naših studenata da to znanje primijene u rješavanju kompleksnih problema stvarnog svijeta.

U ovom poglavlju, predstaviti ću vam pet ključnih područja na kojima ćemo intenzivno raditi kako bismo unaprijedili našu znanstveno-nastavnu izvrsnost:

Prvo, fokusirat ćemo se na poticanje interdisciplinarnih i inovativnih istraživanja. Uspostavljanjem interdisciplinarnih istraživačkih centara, razvojem programa financiranja inovativnih projekata i jačanjem suradnje s industrijom, stvaramo plodno tlo za značajna otkrića i rješenja koja mogu transformirati društvo.

Drugo, posvetit ćemo se unapređenju kurikuluma u skladu s potrebama tržišta rada. Kroz redovite revizije studijskih programa, uvođenje novih, tržišno relevantnih smjerova i jačanje praktične komponente u nastavi, osigurat ćemo da naši diplomanti budu ne samo spremni za tržište rada, već i sposobni predvoditi promjene u svojim područjima.

Treće, osigurat ćemo kontinuirano usavršavanje našeg nastavnog kadra. Razvijanjem programa pedagoškog i znanstvenog usavršavanja te uspostavljanjem sustava nagrađivanja izvrsnosti, potičemo našu akademsku zajednicu na neprestani rast i razvoj.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Četvrto, unaprijedit ćemo naše doktorske studije kroz uspostavu doktorske škole. Revizijom postojećih i razvojem novih, inovativnih doktorskih programa te jačanjem međunarodne komponente, stvaramo novu generaciju istraživača spremnih za globalne izazove.

Konačno, posvetit ćemo se unapređenju kvalitete znanstvenih publikacija. Poticanjem objavljivanja u visoko rangiranim časopisima, jačanjem kvalitete naših sveučilišnih publikacija i promicanjem otvorenog pristupa, povećavamo našu vidljivost i utjecaj u globalnoj znanstvenoj zajednici.

Svjestan sam da ove inicijative nisu izolirani napori, već međusobno povezani elementi sveobuhvatne strategije. Interdisciplinarna istraživanja hrane inovativne kurikulume. Kontinuirano usavršavanje nastavnika podiže kvalitetu doktorskih studija. Kvalitetne publikacije privlače talentirane studente i istraživače.

Ne zavaravamo se - put prema znanstveno-nastavnoj izvrsnosti nije lak. Zahtijevat će značajna ulaganja - ne samo financijska, već i u smislu vremena, energije i kreativnosti. Zahtijevat će i promjenu mindset-a, spremnost na preispitivanje ustaljenih praksi i otvorenost prema novim idejama.

U svijetu gdje je znanje glavna valuta, a inovacija ključ konkurentnosti, ne možemo si priuštiti stagnaciju. Moramo biti predvodnici promjena, kreatori budućnosti.

Ovakve aktivnosti ne streme samo poboljšanju naših pozicija na rang listama ili privlačenju više studenata. Radi se o našoj odgovornosti prema društvu. O stvaranju znanja koje može riješiti goruće probleme čovječanstva. O obrazovanju lidera koji će oblikovati bolju budućnost.

6.4.1. Poticanje interdisciplinarnih i inovativnih istraživanja

6.4.1.1. Uspostavljanje interdisciplinarnih istraživačkih centara

Formirat će se interdisciplinarni istraživački centri koji će okupljati stručnjake iz različitih područja:

- Centar za održivi razvoj i klimatske promjene
- Centar za digitalnu transformaciju i umjetnu inteligenciju
- Centar za inovacije u obrazovanju
- Centar za zdravlje i kvalitetu života

6.4.1.2. Razvoj programa financiranja inovativnih istraživanja

Uspostavit će se interni fond za financiranje inovativnih istraživačkih projekata:

- Godišnji natječaj za interdisciplinarne istraživačke projekte
- Posebna kategorija financiranja za visokorizična, ali potencijalno visoko-utjecajna istraživanja
- Program sufinanciranja za projekte koji imaju potencijal privući vanjsko financiranje

6.4.1.3. Poticanje suradnje s industrijom u istraživanjima

Razvit će se mehanizmi za jačanje suradnje s industrijskim partnerima u istraživačkim projektima:

- Jačanje ureda za transfer tehnologije
- Organizacija godišnjeg sajma inovacija i istraživanja za privlačenje industrijskih partnera
- Razvoj programa zajedničkog mentorstva doktoranada s industrijskim partnerima

6.4.2. Unapređenje kurikuluma u skladu s potrebama tržišta rada

6.4.2.1. Redovita revizija i ažuriranje studijskih programa

Uspostavit će se sustav za kontinuiranu reviziju i ažuriranje studijskih programa:

- Formiranje radnih skupina za reviziju kurikuluma za svaki studijski program
- Godišnje analize trendova na tržištu rada i potrebnih kompetencija
- Implementacija sustava brzog ažuriranja sadržaja kolegija prema najnovijim spoznajama

6.4.2.2. Uvođenje novih, tržišno relevantnih studijskih programa

Razvit će se novi studijski programi koji odgovaraju na aktualne i buduće potrebe tržišta rada:

- Provođenje opsežnog istraživanja tržišta i konzultacija s poslodavcima
- Razvoj interdisciplinarnih studijskih programa koji kombiniraju STEM i humanističke znanosti i umjetnost
- Uspostavljanje fleksibilnih “mikro-akreditiranih” kolegija i programa za brzu prilagodbu potrebama tržišta

6.4.2.3. Jačanje praktične komponente u nastavi

Povećat će se udio praktične nastave i iskustvenog učenja u svim studijskim programima:

- Uvođenje obvezne stručne prakse na svim studijskim programima
- Razvoj simulacijskih laboratorija za praktično učenje
- Uspostavljanje partnerstva s lokalnim tvrtkama za realizaciju studentskih projekata

6.4.3. Osiguravanje kontinuiranog usavršavanja nastavnog kadra

6.4.3.1. Razvoj programa pedagoškog usavršavanja

Uspostavit će se sveobuhvatan program pedagoškog usavršavanja za sve nastavnike:

- Organizacija redovitih radionica o suvremenim nastavnim metodama
- Uvođenje sustava peer-observacije nastave i mentorstva za mlade nastavnike
- Razvoj online platforme za dijeljenje najboljih praksi u nastavi

6.4.3.2. Poticanje znanstvenog usavršavanja nastavnika

Implementirat će se mjere za poticanje kontinuiranog znanstvenog usavršavanja nastavnika:

- Osiguravanje fonda sredstava za sudjelovanje na međunarodnim konferencijama
- Uvođenje petogodišnjeg plana “sabbatical” programa za intenzivno bavljenje istraživanjem
- Organizacija internih znanstvenih kolokvija, radionica za razmjenu ideja i rezultata istraživanja

6.4.3.3. Uspostavljanje sustava nagrađivanja izvrsnosti u nastavi i istraživanju

Razvit će se transparentan sustav nagrađivanja izvrsnosti:

- Godišnje nagrade za najbolje nastavnike prema evaluaciji studenata
- Nagrade za najbolje znanstvene radove i projekte

6.4.4. Unapređenje doktorskih studija (ustroj doktorske škole)

6.4.4.1. Revizija i unapređenje postojećih doktorskih programa

Provest će se temeljita revizija postojećih doktorskih programa:

- Analiza usklađenosti s međunarodnim standardima
- Uvođenje interdisciplinarnih komponenti u sve doktorske programe
- Jačanje istraživačke komponente i smanjenje opterećenja nastavom

6.4.4.2. Razvoj novih, inovativnih doktorskih programa

Pokrenut će se novi doktorski programi u skladu s globalnim trendovima:

- Uspostavljanje interdisciplinarnog dokorskog programa iz područja održivog razvoja
- Razvoj industrijskog doktorata u suradnji s vodećim tvrtkama
- Pokretanje zajedničkih doktorskih programa s međunarodnim partnerskim institucijama

6.4.4.3. Jačanje međunarodne komponente doktorskih studija

Implementirat će se mjere za povećanje međunarodne dimenzije doktorskih studija:

- Uvođenje obaveznog semestra na stranom sveučilištu za sve doktorande
- Poticanje ko-mentorstva s međunarodnim stručnjacima
- Organizacija godišnje međunarodne ljetne škole za doktorande

6.4.5. Unapređenje kvalitete znanstvenih publikacija

6.4.5.1. Poticanje objavljivanja u visoko rangiranim časopisima

Razvit će se sustav podrške i poticaja za objavljivanje u prestižnim znanstvenim časopisima:

- Osiguravanje sredstava za lekturu i pripremu rukopisa za međunarodne časopise
- Organizacija radionica o pisanju znanstvenih radova i procesu recenzije
- Uvođenje sustava nagrađivanja za objave u Q1 časopisima

6.4.5.2. Jačanje kvalitete sveučilišnih znanstvenih časopisa

Unaprijedit će se kvaliteta i vidljivost sveučilišnih znanstvenih časopisa:

- Formiranje međunarodnih uredničkih odbora
- Implementacija rigoriznog procesa recenzije
- Rad na uključivanju časopisa u relevantne međunarodne baze (Scopus, Web of Science)

6.4.5.3. Promicanje otvorenog pristupa znanstvenim publikacijama

Implementirat će se politika otvorenog pristupa znanstvenim publikacijama:

- Uspostavljanje institucijskog repozitorija za sve znanstvene radove
- Osiguravanje sredstava za pokrivanje troškova objave u časopisima otvorenog pristupa
- Edukacija istraživača o prednostima i načinima implementacije otvorenog pristupa

6.5. UNAPREĐIVANJE STUDENTSKOG STANDARDA

Duboko sam uvjeren da je unapređivanje studentskog standarda ključno za stvaranje okruženja u kojem naši studenti mogu ostvariti svoj puni potencijal. Kvaliteta studentskog života nije samo pitanje komfora - ona izravno utječe na akademski uspjeh, osobni razvoj i opće zadovoljstvo naših studenata. Stoga sam odlučan da ovo područje postavimo kao jedan od prioriteta našeg sveučilišta u narednom razdoblju.

Kada govorim o unapređivanju studentskog standarda, ne mislim samo na osnovne potrebe poput smještaja i prehrane, iako su i one iznimno važne. Razmišljam o sveobuhvatnom pristupu koji će obuhvatiti sve aspekte studentskog života - od financijske podrške i karijernog razvoja do poticanja poduzetništva i brige o mentalnom zdravlju.

U ovom poglavlju, predstaviti ću vam šest ključnih područja na kojima ćemo intenzivno raditi kako bismo podigli studentski standard na novu razinu:

Prvo, fokusirat ćemo se na poboljšanje smještajnih i prehrambenih kapaciteta. Planiram ulaganja u proširenje i modernizaciju studentskih domova, kao i unapređenje kvalitete i raznolikosti studentske prehrane. Želim da naši studenti imaju ugodno i poticajno okruženje za život i učenje.

Drugo, radit ćemo na povećanju broja stipendija i financijskih potpora. Svjestan sam da je financijski aspekt često prepreka za mnoge talentirane studente i želim osigurati da nitko ne bude lišen prilika za obrazovanje zbog ekonomskih razloga.

Treće, razvijat ćemo karijerne centre i savjetovališta. Vjerujem da je priprema za buduću karijeru ključni dio obrazovnog procesa, a isto tako smatram da je briga o mentalnom zdravlju studenata naša odgovornost.

Četvrto, potaknut ćemo studentsko poduzetništvo. U današnjem svijetu, poduzetničke vještine su neprocjenjive, bez obzira na područje studija. Želim

stvoriti okruženje koje će poticati inovativnost i poduzetničku inicijativu među našim studentima.

Peto, unaprijedit ćemo studentske aktivnosti i mogućnosti za kvalitetno provođenje slobodnog vremena. Vjerujem da je balans između akademskih obaveza i drugih aktivnosti ključan za cjelovit razvoj naših studenata.

Šesto, posebnu pažnju posvetit ćemo unapređenju dostupnosti studija za studente s invaliditetom i druge ranjive skupine. Inkluzivnost je jedna od temeljnih vrijednosti našeg sveučilišta te želim osigurati da svi studenti imaju jednake prilike za uspjeh.

Svjestan sam da ovo nisu mali ciljevi. Zahtijevat će značajna ulaganja, ne samo financijska, već i u smislu vremena, truda i kreativnosti. No, duboko sam uvjeren da su ova ulaganja neophodna i da će se višestruko isplatiti.

Ove inicijative ne odnose se samo na poboljšanje uvjeta studiranja naših trenutnih studenata. Usmjerene su ka stvaranju sveučilišta koje će privlačiti najbolje talente, izgradnji reputacije institucije koja brine o svojim studentima u svakom aspektu njihovog akademskog putovanja, stvaranju zajednice u kojoj će se svaki student osjećati podržano, motivirano i spremno za izazove koji ga očekuju nakon diplomiranja.

Zajedno možemo stvoriti sveučilište koje će biti poznato ne samo po akademskoj izvrsnosti, već i po izvanrednoj kvaliteti studentskog života. Sveučilište na kojem će svaki student imati priliku rasti, razvijati se i ostvariti svoje snove. Sveučilište na koje ćemo svi biti ponosni u skladu s našim motom #EvolveUnipu

6.5.1. Poboljšanje smještajnih i prehrambenih kapaciteta za studente

6.5.1.1. Proširenje i modernizacija studentskih domova

Planira se poboljšanje smještajnih kapaciteta za studente:

- Izgradnja novog studentskog doma s kapacitetom do 500 ležajeva ovisno o potrebama proširenja smještajnih kapaciteta

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- Modernizacija postojećih studentskih domova
- Snaženje primjene “pametnih” tehnologija u studentskim domovima za povećanje energetske učinkovitosti

6.5.1.2. Unapređenje kvalitete studentske prehrane

Provest će se niz mjera za poboljšanje kvalitete i raznolikosti studentske prehrane:

- Renovacija i proširenje postojećih studentskih restorana
- Uvođenje više vegetarijanskih i veganskih opcija u meniju
- Implementacija sustava za ocjenjivanje i feedback o kvaliteti hrane

6.5.1.3. Razvoj dodatnih sadržaja u studentskim domovima

Unaprijedit će se kvaliteta života u studentskim domovima kroz dodatne sadržaje:

- Opremanje prostorija za učenje i grupni rad u svakom studentskom domu
- Uređenje teretana i prostora za rekreaciju
- Uspostavljanje “zelenih zona” i vrtova u sklopu studentskih domova

6.5.2. Povećanje broja stipendija i financijskih potpora

6.5.2.1. Proširenje programa sveučilišnih stipendija

Značajno će se povećati broj i vrste stipendija koje Sveučilište dodjeljuje:

- Dodjela stipendija za izvrsnost za najbolje studente svake godine studija
- Kreiranje posebnih stipendija za studente iz ranjivih skupina
- Uspostavljanje stipendija za studente koji se bave volonterskim radom

6.5.2.2. Razvoj programa financijske potpore za studente slabijeg imovinskog stanja

Implementirat će se novi oblici financijske potpore:

- Uspostavljanje fonda za hitnu financijsku pomoć studentima

- Razvoj programa subvencioniranja troškova studiranja za studente slabijeg imovinskog stanja
- Kreiranje programa studentskih poslova na Sveučilištu

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.5.2.3. Jačanje suradnje s gospodarstvom u području stipendiranja

Aktivno će se raditi na povećanju broja stipendija iz gospodarstva:

- Organizacija godišnjeg “Dana stipendija” s predstavljanjem mogućnosti stipendiranja
- Uspostavljanje partnerstva s vodećim tvrtkama za dodjelu zajedničkih stipendija
- Razvoj programa “Adoptiraj studenta” gdje tvrtke preuzimaju pokroviteljstvo nad studentima

6.5.3. Razvoj karijernih centara i savjetovališta

6.5.3.1. Jačanje Centra za razvoj karijera

Ojačat će se moderni Centar za razvoj karijera koji će pružati širok spektar usluga:

- Individualno karijerno savjetovanje za studente
- Organizacija radionica o pisanju životopisa, pripremi za intervju i razvoju “soft skills”
- Jačanje i širenje online platforme za povezivanje studenata s potencijalnim poslodavcima

6.5.3.2. Jačanje psihološkog savjetovališta za studente

Unaprijedit će se rad psihološkog savjetovališta:

- Povećanje broja stručnih savjetnika
- Uvođenje online savjetovanja za veću dostupnost
- Organizacija radionica o mentalnom zdravlju i upravljanju stresom

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.5.3.3. Razvoj programa mentorstva

Uspostavit će se sveobuhvatan program mentorstva:

- Dodjela akademskog mentora svakom studentu pri upisu
- Razvoj programa vršnjačkog mentorstva gdje stariji studenti mentoriraju mlađe
- Uspostavljanje programa alumni mentorstva za završne godine studija

6.5.4. Poticanje studentskog poduzetništva

6.5.4.1. Uspostavljanje sveučilišnog studentskog poduzetničkog inkubatora

Osnovat će se sveučilišni studentski poduzetnički inkubator:

- Osiguravanje prostora i opreme za razvoj studentskih start-upova
- Organizacija radionica i predavanja o poduzetništvu
- Pružanje mentorske podrške studentima poduzetnicima

6.5.4.2. Organizacija natjecanja u poduzetništvu

Pokrenut će se godišnje natjecanje u poduzetništvu za studente:

- Dodjela novčanih nagrada za najbolje poslovne ideje
- Osiguravanje mentorstva i resursa za realizaciju pobjedničkih ideja
- Povezivanje pobjednika s potencijalnim investitorima

6.5.4.3. Integracija poduzetničkih vještina u kurikulum

Radit će se na integraciji poduzetničkih vještina u sve studijske programe:

- Uvođenje izbornog kolegija o poduzetništvu dostupnog studentima svih studija
- Organizacija gostujućih predavanja uspješnih poduzetnika
- Razvoj interdisciplinarnih projekata koji potiču poduzetničko razmišljanje

6.5.5. Unapređenje studentskih aktivnosti i slobodnog vremena

6.5.5.1. Poticanje rada studentskih udruga

Aktivno će se podržavati rad i razvoj studentskih udruga:

- Osiguravanje adekvatnih prostora za rad udruga
- Uspostavljanje godišnjeg fonda za financiranje projekata studentskih udruga
- Organizacija “Sajma studentskih udruga” za promociju njihovog rada

6.5.5.2. Razvoj sportskih i rekreativnih sadržaja

Unaprijedit će se sportska infrastruktura i programi:

- Izgradnja novog višenamjenskog sportskog centra
- Organizacija sveučilišnih sportskih liga
- Uvođenje besplatnih fitness programa za studente

6.5.5.3. Obogaćivanje kulturnih sadržaja za studente

Radit će se na povećanju dostupnosti i raznolikosti kulturnih sadržaja:

- Uspostavljanje sveučilišnog kulturnog centra
- Organizacija redovitih kulturnih događanja (koncerti, izložbe, predstave)
- Uvođenje studentske iskaznice koja omogućuje popuste za kulturna događanja u gradu

6.5.6. Unapređenje dostupnosti studija za studente s invaliditetom

6.5.6.1. Poboljšanje fizičke pristupačnosti sveučilišnih objekata

Provest će se niz mjera za povećanje fizičke pristupačnosti:

- Ugradnja rampi i liftova u sve sveučilišne zgrade
- Prilagodba učionica i laboratorija za studente s različitim oblicima invaliditeta
- Osiguravanje pristupačnog smještaja i u novim studentskim domovima

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.5.6.2. Razvoj sustava podrške u nastavi

Uspostavit će se sveobuhvatan sustav podrške u nastavi za studente s invaliditetom:

- Osiguravanje asistenata u nastavi prema potrebi
- Prilagodba nastavnih materijala (npr. materijali na Brailleovom pismu, audio materijali)
- Edukacija nastavnog osoblja o radu sa studentima s različitim oblicima invaliditeta

6.5.6.3. Uspostavljanje centra za podršku studentima s invaliditetom i studentima iz raznih ranjivih skupina

Formirat će se specijalizirani centar za podršku:

- Pružanje individualnog savjetovanja i podrške
- Organizacija radionica o pravima i mogućnostima za studente s invaliditetom i studente iz raznih ranjivih skupina
- Razvoj programa senzibilizacije sveučilišne zajednice o pitanjima invaliditeta i drugim pitanjima pristupačnosti studija ranjivim skupinama studenata

6.6. INFRASTRUKTURNI RAZVOJ

Svjestan sam da je infrastrukturni razvoj temelj na kojem gradimo budućnost našeg Sveučilišta. Moderna, funkcionalna i održiva infrastruktura nije samo fizički okvir našeg djelovanja - ona je ključni čimbenik koji omogućuje izvrsnost u obrazovanju, istraživanju i inovacijama. Stoga sam odlučan da u narednom razdoblju postavimo infrastrukturni razvoj kao jedan od naših ključnih prioriteta.

Kada govorim o infrastrukturnom razvoju, ne mislim samo na zgrade i opremu. Razmišljam o stvaranju okruženja koje će inspirirati, poticati kreativnost i omogućiti našim studentima i zaposlenicima da ostvare svoj puni potencijal. Želim stvoriti kampus koji će biti više od mjesta za učenje i rad - želim stvoriti ekosustav znanja, inovacija i održivosti.

U ovom poglavlju, predstaviti ću vam šest ključnih područja na kojima ćemo intenzivno raditi kako bismo unaprijedili našu infrastrukturu:

Prvo, fokusirat ćemo se na modernizaciju postojećih objekata. Planiram značajna ulaganja u energetske obnovu zgrada, renovaciju učionica i laboratorija, te unapređenje pristupačnosti. Želim da naši objekti budu energetske učinkoviti, funkcionalni i dostupni svima.

Drugo, krenut ćemo u izgradnju novih nastavnih prostorija. Ovo uključuje novi multifunkcionalni nastavni kompleks, proširenje knjižničnog prostora i izgradnju naprednog istraživačkog centra. Ovi novi prostori omogućit će nam da odgovorimo na rastuće potrebe našeg Sveučilišta i osiguramo optimalne uvjete za učenje i istraživanje.

Treće, uvest ćemo napredne tehnologije u nastavni proces. Od unapređenja sustava za e-učenje do opremanja pametnih učionica i razvoja mobilnih aplikacija za učenje, želim osigurati da naši studenti i nastavnici imaju pristup najsuvremenijim alatima za obrazovanje.

Četvrto, razvijati ćemo zelenu infrastrukturu i poticati održivost. Vjerujem da naš kampus treba biti primjer održivog razvoja, s uređenim zelenim površinama, učinkovitim gospodarenjem otpadom i infrastrukturom koja potiče održivu mobilnost.

Peto, značajno ćemo unaprijediti našu IT infrastrukturu. Od nadogradnje mrežne infrastrukture do modernizacije podatkovnog centra i unapređenja informacijskih sustava, želim osigurati da naše Sveučilište bude tehnološki napredna institucija spremna za izazove digitalnog doba.

Šesto, razvijati ćemo infrastrukturu za istraživanje i inovacije. Ovo uključuje uspostavljanje centra za transfer tehnologije, izgradnju znanstveno-tehnološkog parka i razvoj specijaliziranih istraživačkih laboratorija. Želim stvoriti okruženje koje će poticati inovacije i omogućiti nam da budemo u vrhu globalnih istraživačkih trendova.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Svjestan sam da su ovo ambiciozni planovi koji zahtijevaju značajna ulaganja i napore. Međutim, duboko sam uvjeren da su ova ulaganja neophodna za našu budućnost, kako poboljšanjem fizičkih uvjeta rada - tako i preduvjeta za izvrsnost u svemu što radimo.

Ove inicijative će nam omogućiti da privučemo najbolje studente i istraživače, da potaknemo inovacije i poduzetništvo te da dosegemo poziciju vodećeg sveučilišta u regiji i šire. One su ključne za ostvarenje naše vizije Sveučilišta koje je pri vrhu globalnih trendova u obrazovanju i istraživanju.

U narednim stranicama, detaljno ću vam predstaviti svaku od ovih inicijativa. Pozivam sve članove naše sveučilišne zajednice da se aktivno uključe u ovaj proces. Vaše ideje, povratne informacije i podrška bit će ključni za uspjeh ovih napora.

Zajedno možemo stvoriti kampus budućnosti - kampus koji će biti primjer izvrsnosti, održivosti i inovativnosti. Kampus koji će inspirirati generacije studenata i istraživača. Kampus na koji ćemo svi biti ponosni.

Vizijom, predanošću i zajedništvom krenimo zajedno na ovo uzbudljivo putovanje transformacije našeg Sveučilišta u instituciju koja će svojim infrastrukturnim razvojem postaviti nove standarde u visokom obrazovanju i istraživanju.

6.6.1. Modernizacija postojećih objekata

6.6.1.1. Energetska obnova zgrada

Provest će se sveobuhvatna energetska obnova sveučilišnih zgrada:

- Zamjena stolarije i poboljšanje toplinske izolacije
- Ugradnja solarnih panela na krovove zgrada
- Implementacija sustava za pametno upravljanje energijom

6.6.1.2. Renovacija učionica i laboratorija

Unaprijedit će se prostori za nastavu i istraživanje:

- Opremanje učionica suvremenom audio-vizualnom opremom
- Modernizacija laboratorija najnovijom istraživačkom opremom
- Stvaranje fleksibilnih prostora za različite oblike nastave

6.6.1.3. Unapređenje pristupačnosti

Radit će se na poboljšanju pristupačnosti svih objekata:

- Ugradnja liftova u sve višekratne zgrade
- Prilagodba sanitarnih čvorova za osobe s invaliditetom
- Postavljanje taktilnih staza za slijepu i slabovidne osobe i druge prilagodbe.

6.6.2. Izgradnja novih nastavnih prostorija

6.6.2.1. Izgradnja novog nastavnog kompleksa

Planira se izgradnja novog multifunkcionalnog nastavnog kompleksa:

- Projektiranje i izgradnja zgrade (multifunkcionalne dvorane) većeg kapaciteta nastavnog prostora te prostora za ostale namjene (sportske, konferencijske)
- Stvaranje velikih amfiteatarskih predavaonica za veće skupine studenata i za potrebe znanstvenih skupova
- Izgradnja specijaliziranih laboratorija za STEAM područja (biomedicina, prirodne znanosti, neuroznanost, društveno-humanističko, umjetničko područje)

6.6.2.2. Proširenje knjižničkog prostora Sveučilišne knjižnice

Značajno će se proširiti i modernizirati Sveučilišna knjižnica:

- Uređenjem novih knjižničkih prostora s većim kapacitetom za knjige i studijske prostore
- Stvaranje individualnih i grupnih prostora za učenje
- Uspostavljanje multimedijskog centra unutar sveučilišne knjižnice

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.6.2.3. Izgradnja istraživačkog centra

Planira se izgradnja novog istraživačkog centra:

- Rekonstrukcija i adaptacija zgrada starog kampusa u prostore istraživačkih laboratorija
- Stvaranje prostora za interdisciplinarna istraživanja
- Uspostavljanje inkubatora za spin-off tvrtke temeljene na istraživanjima

6.6.3. Uvođenje naprednih tehnologija u nastavni proces

6.6.3.1. Implementacija sustava za e-učenje

Unaprijedit će se postojeći sustav za e-učenje:

- Nadogradnja LMS (Learning Management System) platformi
- Razvoj interaktivnih online materijala za sve kolegije
- Implementacija sustava za online provjeru znanja uz uporabu generativne umjetne inteligencije

6.6.3.2. Opremanje pametnih učionica

Uspostavit će se mreža “pametnih učionica”:

- Ugradnja interaktivnih ploča i sustava za videokonferencije
- Implementacija sustava za praćenje prisutnosti i angažmana studenata
- Opremanje učionica s 3D printerima i VR (Virtual Reality) opremom

6.6.3.3. Razvoj mobilnih aplikacija za učenje

Kreirat će se set mobilnih aplikacija za podršku učenju:

- Razvoj aplikacije za pristup nastavnim materijalima i obavijestima
- Kreiranje aplikacije za samoprocjenu znanja
- Razvoj aplikacije za virtualne obilaske kampusa i laboratorija

6.6.4. Razvoj zelene infrastrukture i poticanje održivosti

6.6.4.1. Uređenje zelenih površina kampusa

Značajno će se unaprijediti zelene površine unutar kampusa:

- Sadnja novih stabala i uređenje parkova
- Stvaranje “zelenih učionica” na otvorenom
- Uspostavljanje sustava za prikupljanje kišnice za navodnjavanje

6.6.4.2. Implementacija sustava za gospodarenje otpadom

Uspostavit će se sveobuhvatan sustav za održivo gospodarenje otpadom:

- Postavljanje kontejnera za odvojeno prikupljanje otpada u svim objektima
- Zbrinjavanje organskog otpada
- Implementacija sustava za recikliranje laboratorijskog otpada

6.6.4.3. Poticanje održive mobilnosti

Razvit će se infrastruktura za održivu mobilnost:

- Poticanje korištenja bicikala
- Instalacija punionica za električne automobile

6.6.5. Unapređenje IT infrastrukture

6.6.5.1. Nadogradnja mrežne infrastrukture

Značajno će se unaprijediti mrežna infrastruktura Sveučilišta:

- Implementacija 5G mreže na cijelom području kampusa
- Povećanje brzine i kapaciteta internetske veze
- Uspostavljanje redundantnih veza za osiguranje stabilnosti mreže

6.6.5.2. Modernizacija podatkovnog centra

Unaprijedit će se sveučilišni podatkovni centar:

- Nabava novih servera i sustava za pohranu podataka

- Implementacija naprednih sustava za sigurnosnu pohranu i oporavak podataka
- Uspostavljanje cloud infrastrukture za fleksibilnije korištenje resursa

6.6.5.3. Unapređenje informacijskih sustava

Radit će se na poboljšanju i integraciji informacijskih sustava:

- Razvoj jedinstvenog integriranog informacijskog sustava za upravljanje Sveučilištem
- Implementacija sustava za analitiku podataka i potporu odlučivanju
- Razvoj mobilnih aplikacija za pristup svim sveučilišnim servisima

6.6.6. Razvoj infrastrukture za istraživanje i inovacije

6.6.6.1. Uspostavljanje centra za transfer tehnologije

Izgradit će se i opremiti centar za transfer tehnologije:

- Stvaranje prostora za suradnju istraživača i gospodarstvenika
- Opremanje prostora za prototipiranje i testiranje inovacija
- Uspostavljanje co-working prostora za start-up tvrtke

6.6.6.2. Osnivanje znanstveno-tehnološkog parka

Planira se osnivanje znanstveno-tehnološkog parka:

- Stvaranje zajedničkih laboratorija za istraživanje i razvoj
- Uspostavljanje akceleratorškog programa za tehnološke start-upove

6.6.6.3. Razvoj specijaliziranih istraživačkih laboratorija i Centara

Ulagat će se u razvoj specijaliziranih istraživačkih laboratorija:

- Opremanje laboratorija za istraživanja u području umjetne inteligencije i robotike
- Uspostavljanje biotech laboratorija za istraživanja u području biomedicine
- Razvoj laboratorija za istraživanja u području obnovljivih izvora energije

- Osiguranje (dodatnih) potrebnih financijskih sredstava za daljnji razvoj postojećih Centara na Sveučilištu
- Osnivanje Centra za primjenu umjetne inteligencije s CARNET-om i njegovo jačanje, razvoj. Centar bi bio posvećen istraživanju i razvoju umjetne inteligencije (dalje u tekstu:UI), s posebnim naglaskom na primjene u obrazovanju. To bi uključivalo razvoj novih UI algoritama i tehnika, kao i proučavanje kako se te tehnologije mogu najbolje primijeniti u obrazovnom okruženju.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Usljed velikog opsega investicijskog zamaha proizašlog iz provedenih i planiranih daljnjih infrastrukturnih projekata koji predstavljaju izniman investicijski i financijski napor, pregled infrastrukturnog razvoja daje se i po pojedinim objektima, odnosno projektima obnove i izgradnje sveučilišnog kampusa.

6.7. RAZVOJNA VIZIJA STUDENTSKOG ZBORA, STUDENTSKIH UDRUGA I AKTIVNOSTI 2025.-2029.

6.7.1. STRATEŠKO JAČANJE STUDENTSKOG ZBORA

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli u svojem programu razvoja 2025.-2029. prepoznaje Studentski zbor kao ključnog partnera i pokretača pozitivnih promjena u akademskoj zajednici. Vizija razvoja temelji se na značajnom osnaživanju uloge Studentskog zbora kroz nekoliko strateških inicijativa. Prvenstveno, planira se povećanje financijskih sredstava za studentske projekte kroz uspostavu transparentnog sustava financiranja i redovitih natječaja za studentske inicijative. U novom kampusu osigurat će se moderno opremljeni prostori za rad Studentskog zbora, uključujući multifunkcionalne dvorane za sastanke, prezentacije i događanja.

Posebna pažnja posvetit će se jačanju uloge studenata u upravljačkim tijelima Sveučilišta, gdje će se kroz strukturirani dijalog i redovite konzultacije osigurati da studentski glas ima značajan utjecaj na donošenje odluka koje se tiču kvalitete studiranja i studentskog života. Razvit će se i sustav vrednovanja studentskog angažmana kroz ECTS bodove, čime će se dodatno motivirati

studente za aktivno sudjelovanje u izvannastavnim aktivnostima i razvoj praktičnih vještina.

6.7.2. RAZVOJ STUDENTSKIH UDRUGA

Strateški razvoj studentskih udruga usmjeren je na stvaranje dinamičnog i fleksibilnog ekosustava koji će omogućiti studentima da razvijaju svoje interese, vještine i talente izvan redovne nastave. Uspostavit će se godišnji fond za financiranje projekata studentskih udruga s jasnim kriterijima i procedurama prijave, praćenja i evaluacije projekata. Posebno će se vrednovati projekti koji potiču interdisciplinarnu suradnju, međunarodnu povezanost i društveno korisno djelovanje.

Sveučilište će organizirati godišnji "Sajam studentskih udruga" kao centralno mjesto promocije njihovog rada i privlačenja novih članova. Pružat će se kontinuirana administrativna i logistička podrška udrugama u organizaciji događanja, vođenju projekata i promociji aktivnosti. Za poticanje izvrsnosti, uvest će se godišnje nagrade za najuspješnije studentske udruge u različitim kategorijama (inovativnost, društveni utjecaj, međunarodna suradnja).

6.7.3. RAZVOJ STUDENTSKIH AKTIVNOSTI

Obrazovne aktivnosti U obrazovnom segmentu, fokus će biti na razvoju kompetencija koje nadopunjuju formalno obrazovanje. Uspostavit će se program studentskih ambasadora koji će promovirati Sveučilište u srednjim školama i pomagati u orijentaciji novih studenata. Organizirat će se redovite radionice za razvoj "soft skills" vještina poput komunikacije, timskog rada, liderstva i upravljanja vremenom. Program mentorstva povezivat će uspješne alumnije s sadašnjim studentima, pružajući im vrijedne uvide i smjernice za razvoj karijere.

Kulturno-umjetničke aktivnosti Kulturno-umjetnički segment razvijat će se kroz poticanje kreativnog izražavanja studenata i organizaciju različitih kulturnih događanja. Planira se pokretanje studentskog kulturnog festivala koji će obuhvaćati izložbe, predstave, koncerte i druge umjetničke forme.

Posebna pažnja posvetit će se očuvanju i promociji lokalne kulturne baštine kroz studentske projekte i inicijative.

Sportsko-rekreativne aktivnosti U sportsko-rekreativnom segmentu, razvijat će se sveučilišna sportska liga s natjecanjima u različitim sportovima. Organizirat će se rekreativni programi i radionice o zdravom životnom stilu. U novom kampusu (treća faza) osigurat će se moderna sportska infrastruktura, uključujući teretanu i multifunkcionalnu sportsku dvoranu.

6.7.4. DIGITALIZACIJA I KOMUNIKACIJA

Za učinkovitiju koordinaciju i veću vidljivost studentskih aktivnosti, razvit će se digitalna platforma koja će objedinjavati informacije o svim studentskim inicijativama, projektima i događanjima. Platforma će omogućiti jednostavno povezivanje studenata sa sličnim interesima, prijavu na projekte i praćenje studentskih aktivnosti. Posebna pažnja posvetit će se promociji studentskih uspjeha i postignuća kroz različite komunikacijske kanale Sveučilišta.

6.7.5. MEĐUNARODNA DIMENZIJA

Snažan naglasak bit će na razvoju međunarodne suradnje studentskih organizacija. Poticat će se sudjelovanje u međunarodnim studentskim mrežama, organizacija međunarodnih konferencija i razmjena studenata. Razvit će se program podrške za sudjelovanje studenata na međunarodnim natjecanjima i projektima.

6.7.6. DRUŠTVENA ODGOVORNOST I ODRŽIVOST

Studentske inicijative koje doprinose rješavanju društvenih izazova i promociji održivog razvoja dobit će posebnu podršku. Poticat će se volonterski projekti, suradnja s civilnim sektorom i inicijative usmjerene na zaštitu okoliša. Razvit će se program društveno korisnog učenja koji će povezivati akademsko znanje s praktičnim djelovanjem u zajednici.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

6.7.7. PODRŠKA I PRAĆENJE

Za uspješnu implementaciju ovih inicijativa, uspostaviti će se sustav kontinuiranog praćenja i evaluacije studentskih aktivnosti. Redovito će se provoditi istraživanja o potrebama i zadovoljstvu studenata, a rezultati će se koristiti za prilagodbu i unapređenje programa podrške. Razvit će se i sustav mentorske podrške za studentske organizacije, gdje će iskusni voditelji projekata i profesori pružati savjete i smjernice u razvoju i provedbi studentskih inicijativa.

Ovim sveobuhvatnim pristupom, Sveučilište će stvoriti poticajno okruženje za razvoj studentskih inicijativa i aktivnosti, doprinoseći tako ne samo obogaćivanju studentskog života, već i razvoju kompetentnih, društveno odgovornih i aktivnih građana spremnih za izazove budućnosti.

7. PREGLED INFRASTRUKTURNOG RAZVOJA PO OBJEKTIMA/ PROJEKTIMA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

7.1. OBJEKTI STUDENTSKOG STANDARDA

Po ishodu upravnog postupka za Paviljon 2 i Paviljon 3 Studentskog doma Pula, u suradnji sa Studentskim centrom Pula pristupilo se njihovom opremanju koje je dovršeno do veljače 2022.g. te je 31.03.2022.g. okončan projekt „Proširenje infrastrukture studentskih smještajnih kapaciteta Studentskog doma Pula.“ Financiran je bespovratnim sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj u okviru Operativnog programa “Konkurentnost i kohezija 2014.-2020.”, poziva „Modernizacija, unaprjeđenje i proširenje infrastrukture studentskog smještaja za studente u nepovoljnom položaju“ te sufinanciran iz državnog proračuna MZO, kao i vlastitim sredstvima. U ukupnoj vrijednosti investicije, vrijednost opremanja iznosila je 6.554.122,00 kn.

Stavljanjem u funkciju novih kapaciteta u ljetnom semestru akademske godine 2021/22., studentima Sveučilišta Jurja Dobrile smanjeni su troškovi studiranja, odnosno smještaja i prehrane, čime je povećan pristup visokom obrazovanju, osobito studentima u nepovoljnom položaju - studentima slabijeg socioekonomskog statusa i studentima s invaliditetom te su unaprijeđeni uvjeti studiranja i studentskog života u Puli proširenjem kapaciteta za 248 ležaja.

U postprovedbenom projektom razdoblju, podnijeti su izvještaji o ostvarenim pokazateljima (broju studenata u nepovoljnom položaju) tijekom dvije akademske godine, koji su usvojeni od strane SAFU-a. Prema podacima Studentskog centra Pula, u odnosu na indikator od 180 studenata u nepovoljnom

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

socio-ekonomskom položaju i studenata s invaliditetom, njih 188 (183 studenata u nepovoljnom položaju i 5 studenata s invaliditetom) je u ak. godini 22/23. ostvarilo pravo na subvencionirano stanovanje, odnosno 180 (172+8) u ak. godini 23/24. O postignutim pokazateljima, izvještavat će se SAFU još predstojeće 3 godine.

Planirane aktivnosti

Studentski centar temeljem izrađenog idejnog projekta, planira urediti sportske terene u okruženju novih paviljona Studentskog doma čija će se ponuda sadržaja upotpuniti polivalentnim igralištem.

S obzirom na preseljenje u novi sveučilišni kampus u Negrijevoj ulici, u okviru kampusa potrebno je staviti u funkciju objekte studentskog standarda i na toj lokaciji, prvenstveno za potrebe studentske prehrane. Prostor studentske kuhinje i restorana je rekonstruiran i adaptiran u okviru glavne zgrade kampusa te je dio opreme restorana već osiguran. Programskim rješenjem novog kampusa, nakon dovršetka obnove glavnog objekta nekadašnje Mornaričke bolnice, planirana je sljedeća faza izgradnje višenamjenskih, multimedijalnih prostora među kojima će se dodatno osigurati novi sadržaji za rad studentskih udruga, inkubatora, kulturno-umjetničkih i drugih studentskih aktivnosti. Ovisno o trendovima kretanja broja studenata, na prostoru novog kampusa izvediva je investicija u dodatno proširenje smještajnih kapaciteta Studentskog doma Pula.

7.2. IRI PROJEKT: JAČANJEM ISTRAŽIVAČKIH KAPACITETA DO ZNANSTVENE PROPULZIJE SVEUČILIŠTA JURJA DOBRILE U PULI

Projekt je financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj, u okviru poziva „Priprema zaliha IRI infrastrukturnih projekata“, ugovorene vrijednosti 2.484.187,50 kn. Trajao je od svibnja 2021. do listopada 2022.g. te su u nastavku prikazani projektni rezultati od listopada 2021. tijekom provedbenog i postprovedbenog razdoblja.

U okviru projekta u suradnji s djelatnicima Fakulteta prirodnih znanosti, Medicinskog fakulteta i SRIC-a kao članova projektnog tima, izrađena je

kompletna projektno-tehnička dokumentacija za građevine ex interna i ex uprava na lokaciji Zagrebačka 30 Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli i to po 1 Glavni projekt, 1 Izvedbeni projekt s troškovnikom i 1 Projekt opreme s troškovnikom te je izrađen 1 Geodetski elaborat.

Projektno-tehnička dokumentacije izrađena je sukladno zahtjevima i načelima Pravilnika o osiguranju pristupačnosti građevina osobama s invaliditetom i smanjene pokretljivosti (NN 78/13).

Dana 28.10.2022.g. ishodovana je građevinska dozvola koja je postala pravomoćnom 24.11.2022.g., također 28.10.2022. ishodovana je Elektroenergetska suglasnost HEP-a i plaćen je priključak el.energije.

Kako projektirano povećanje volumena zgrade nije bilo veće od smanjenja, nije bilo obaveze uplate komunalnog doprinosa. Izrađena je studija izvedivosti s analizom troškova i koristi.

Time je izrađena cjelokupna projektno-tehnička dokumentacija temeljem koje će se po raspisu poziva MZOM pristupiti rekonstrukciji, uređenju i opremanju zgrada ex interne i ex uprave u Zagrebačkoj 30, Pula za potrebe laboratorija za istraživanja u prirodnim, biomedicinskim znanostima/biotehnologiji, uz potporu digitalnih tehnologija i ICT sadržaja.

Buduća izgrađena i opremljena infrastruktura bit će dostupna svim zaposlenicima, suradnicima i korisnicima izvan Sveučilišta za korištenje, istraživanja i stjecanja novih znanja čemu pridonosi i provedba organizacijske reforme okrupnjavanjem istraživačke infrastrukture sastavnica u okviru Znanstveno-tehnološkog instituta Visio i ustrojbom laboratorija biomedicinskih/biotehnoških i prirodnih znanosti.

U okviru organizacijske reforme, donijeta je odluka Senata o osnivanju i ustrojavanju laboratorija za istraživanja u području biomedicine i zdravstva te prirodnih znanosti, dana 25. listopada 2022.g. Nastavljena je provedba organizacijske reforme te su imenovani voditelji ustrojenih laboratorija za istraživanja u području prirodnih znanosti – Laboratorija za biološke resurse mora,

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

kao i u području biomedicine i zdravstva te biotehnologije – Laboratorija za temeljne i translacijske medicinske znanosti.

Projektiranje je izvedeno tako da je uporaba prirodnih izvora održiva. Planira se korištenje okolišu prihvatljive sirovine i sekundarnih materijala, te je ponovna uporaba i mogućnost reciklaže adekvatna. Građevina je projektirana tako da primjenom standardnih materijala i izolacija, uobičajene klasične i tehnologije montažnog građenja i tehničkih rješenja smanjuje toplinske gubitke te da posjeduje osobine pojedinih dijelova u skladu sa standardima toplinske tehnike u građevinarstvu. Rekonstrukcija građevina, provest će se prema projektima izrađenima uz poštivanje zakonodavstva i posebnih propisima zaštite na radu, od požara i buke, planirana je s ciljem minimalnog korištenja energije i visoke energetske učinkovitosti, predviđeni materijali za gradnju imaju visoka izolacijska svojstva, a s istim ciljem bit će

zamijenjena kompletna stolarija. Navedenim se doprinosi smanjivanju klimatskih izazova i atmosferskog onečišćenja sukladno klimatskim i energetske ciljevima za 2030. godinu u kontekstu konkurentnog, sigurnog i nisko ugljičnog gospodarstva EU, uz izravan doprinos ekološkim ciljevima Europe 2020.

Također su u okviru projekta provedene edukacije na temu ravnopravnosti žena i muškaraca, zabrane diskriminacije, podizanja svijesti o pristupačnosti osoba s invaliditetom te održivog razvoja, kako bi se stečena saznanja primjenjivala u svakodnevnom radu, nastavnom, znanstvenom i stručnom djelovanju, informiranju i komuniciranju.

Dovršene su sve planirane projektne aktivnosti, projekt je uspješno okončan unutar razdoblja provedbe projekta.

U suradnji s upravom Fakulteta prirodnih znanosti i Medicinskog fakulteta u Puli izrađen je i od strane SAFU prihvaćen prvi izvještaj u postprovedbenom razdoblju projekta u srpnju 2024.g. Nastavit će se s izvještavanjem o projektnim rezultatima tijekom sljedeće četiri godine te će se u okviru istih prezentirati rezultati istraživanja u razdoblju nakon provedbe projekta.

Planirane aktivnosti

Na temelju izrađene projektno-tehničke dokumentacije - glavnih projekata, izvedbenih projekata s troškovnicima, projekata opreme s troškovnicima za ex internu i ex upravu, temeljem dobivene građevinske dozvole 28.10.2022.g., pravomoćne 24.11.2022.g., osiguranog priključka električne energije i dobivene Elektroenergetske suglasnosti, te utvrđene opravdanosti investicije temeljem izrađene Studije izvedivosti s analizom rizika i troškova, pristupit će se realizaciji investicije, odnosno izvedbi građevinskih radova i opremanju objekata IRI infrastrukture - ex interna (s anexom ex nologije) i ex upravna, Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli na adresi Zagrebačka 30. Stavljanjem u funkciju laboratorija i provedbom mjera organizacijske reforme, stvorit će se preduvjeti za realizaciju novih projekata, objavu znanstvenih članaka, provedbu znanstvenih rezultata kroz sve oblike akademske nastave i trajnog usavršavanja, suradnju sa sveučilištima i stručno-znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu, ostvarivanje uvjeta za novačenje i osposobljavanje mladih znanstvenika u znanstvenim i akademskim karijerama u području prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te biotehnologije, razmjenu znanstvenika te povezivanje s gospodarstvom.

Vlasnik isporučevina izrađenih tijekom provedbe projekta je Sveučilište Jurja Dobrile u Puli, neće biti prijenosa, odnosno promjene vlasništva nad pripremljenom dokumentacijom za IRI infrastrukturni projekt.

Tijekom 2023.g. nije bio raspisan poziv za financiranje druge faze IRI infrastrukturnih projekata, također nije planirana objava ovog poziva sukladno indikativnom godišnjem planu objave poziva na dostavu projektnih prijedloga za 2024. godinu te se isti očekuje u predstojećem financijskom razdoblju. *Odmah po objavi poziva, Sveučilište će aplicirati na poziv kako bi se ishodilo potrebna sredstva za upotrebu projektno-tehničke dokumentacije i ishodovane pravomoćne građevinske dozvole uz suglasnosti javnopravnih tijela za izvedbu građevinskih radova planirane IRI infrastrukture i potom njeno opremanje. Procijenjena vrijednost investicije u okviru ovog poziva, za obnovu i rekonstrukciju ex interne s anexom ex neurologije iznosi 16.641.974,18 € te dijela ex uprave 857.938,56 €.*

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

7.3. IRI PROJEKT: RAZVOJ ZNANSTVENO- ISTRAŽIVAČKE INFRASTRUKTURE NA SVEUČILIŠTU JURJA DOBRILE U PULI

Projekt je financiran iz Europskog fonda za regionalni razvoj, u okviru poziva Priprema zaliha IRI infrastrukturnih projekata, ugovorene vrijednosti 871.320,69 kn. Trajao je od svibnja 2021. do listopada 2022.g. te su u nastavku prikazani projektni rezultati od listopada 2021. tijekom provedbenog i postprovedbenog razdoblja.

U okviru projektnih aktivnosti u suradnji s djelatnicima Tehničkog fakulteta unutar projektnog tima, izrađena je projektno-tehnička dokumentacija, za građevinu ex transfuziologiju na lokaciji Pula, Negrijeva 6, Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli i to 1 Idejni projekt, 1 Glavni projekt, 1 Izvedbeni projekt i 1 Projekt opreme te 1 Geodetski elaborat.

Projektno-tehnička dokumentacije izrađena je sukladno zahtjevima i načelima Pravilnika o osiguranju pristupačnosti građevina osobama s invaliditetom i smanjene pokretljivosti (NN 78/13). Osigurani su svi uvjeti za nesmetan pristup, kretanje, boravak i rad osoba s invaliditetom ili smanjene pokretljivosti.

Dana 28.10.2022.g. ishodovana je građevinska dozvola koja je postala pravomoćnom 24.11.2022.g.

Kako projektiranjem nije došlo do povećanja volumena zgrade, nije bilo obaveze uplate komunalnog doprinosa. Izrađena je studija izvedivosti s analizom troškova i koristi.

Time je izrađena cjelokupna projektno-tehnička dokumentacija temeljem koje će se pristupiti rekonstrukciji, pređenju i opremanju zgrade ex transfuziologije bivše Mornaričke bolnice, Pula za potrebe laboratorija za istraživanja u tehničkim znanostima.

Buduća izgrađena i opremljena infrastruktura bit će dostupna svim zaposlenicima, suradnicima i korisnicima izvan Sveučilišta za korištenje,

istraživanja i stjecanja novih znanja čemu pridonosi i provedba organizacijske reforme okrupnjavanjem istraživačke infrastrukture sastavnica u okviru Znanstveno-tehnološkog instituta Visio i ustrojbom laboratorija tehničkih znanosti.

U okviru organizacijske reforme, *donijeta je odluka Senata o osnivanju i ustrojavanju laboratorija za istraživanja u području tehničkih znanosti, dana 25. listopada 2022.g.*

Nastavljena je provedba organizacijske reforme te su imenovani voditelji ustrojjenih laboratorija za istraživanja u području tehničkih znanosti: Laboratorija za automatizaciju i robotiku, Laboratorija za elektrotehniku i elektroniku, Laboratorija za energetske sustave i obnovljive izvore energije, Laboratorija za termodinamiku i toplinsku tehniku, Laboratorija za programsko inženjerstvo i obradu informacija, Laboratorija za tehnička mjerenja i tehnike spajanja, Laboratorija za robotiku i umjetnu inteligenciju.

Projektom i troškovnikom je predviđena zamjena krovnog pokrova koji sadrži azbest sa vlaknocementnim pločama bez azbesta, a sličnog oblikovanja i kromatske obrade čime se smanjuje utjecaj na okoliš. Ušteda energije i smanjenje emisije CO₂ očituje se u uvođenju ogrijevno / rashladnog multi split sustava u verziji dizalice topline, ventilacije s povratom topline (69-79%), toplinske izolacije sukladno dostavljenoj projektnoj dokumentaciji izrađenoj uz poštivanje zakonodavstva i posebnih propisa zaštite na radu, od požara i buke. Navedenim se doprinosi smanjivanju klimatskih izazova i atmosferskog onečišćenja sukladno klimatskim i energetske ciljevima za 2030. godinu u kontekstu konkurentnog, sigurnog i nisko ugljičnog gospodarstva EU, sukladno ekološkim ciljevima Europe 2020.

Također su u okviru projekta provedene edukacije na temu ravnopravnosti žena i muškaraca, zabrane diskriminacije, podizanja svijesti o pristupačnosti osoba s invaliditetom te održivog razvoja, kako bi se stečena saznanja primjenjivala u svakodnevnom radu, nastavnom, znanstvenom i stručnom djelovanju, informiranju i komuniciranju.

Dovršene su sve planirane projektne aktivnosti, projekt je uspješno okončan unutar razdoblja provedbe projekta.

U suradnji s upravom Tehničkog fakulteta u Puli izrađen je i od strane SAFU odobren prvi izvještaj u postprovedbenom razdoblju projekta u lipnju 2024.g. Nastavit će se s izvještavanjem o projektним rezultatima tijekom sljedeće četiri godine te će se u okviru istih prezentirati rezultati istraživanja u razdoblju nakon provedbe projekta.

Planirane aktivnosti

Na temelju izrađene projektno-tehničke dokumentacije - geodetskog elaborata, idejnog projekta, glavnog projekta, izvedbenog projekta s troškovnikom, projekta opreme s troškovnikom za ex transfuziologiju bivše Mornaričke bolnice, temeljem dobivene građevinske dozvole 28.10.2022.g., pravomoćne 24.11.2022.g., utvrđene opravdanosti investicije izrađenom Studijom izvedivosti s analizom rizika i troškova, pristupit će se realizaciji investicije, odnosno izvedbi građevinskih radova i opremanju objekata IRI infrastrukture - ex transfuziologija bivše Mornaričke bolnice, na adresi Negrijeva 6 u Puli. Stavljanjem u funkciju laboratorija i provedbom mjera organizacijske reforme kojom će se prilagoditi procesi na Sveučilištu učinkovitosti i kvaliteti istraživačkoga rada, stvorit će se preduvjeti za realizaciju novih projekata, objavu znanstvenih članaka i podizanje razine znanstvene produktivnosti, inovacijska znanstvena istraživanja, poticanje znanstvene izvrsnosti, provedbu znanstvenih rezultata kroz sve oblike akademske nastave i trajnog usavršavanja, suradnju sa sveučilištima i stručno-znanstvenim institucijama u zemlji i inozemstvu, ostvarivanje uvjeta za novačenje i osposobljavanje mladih znanstvenika u znanstvenim i akademskim karijerama u području tehničkih znanosti, razmjenu znanstvenika te povezivanje s gospodarstvom, čime se pridonosi međunarodnoj vidljivosti Sveučilišta u europskom i svjetskom istraživačkom prostoru.

Vlasnik isporučevina izrađenih tijekom provedbe projekta je Sveučilište Jurja Dobrile u Puli te neće biti prijenosa, odnosno promjene vlasništva nad pripremljenom dokumentacijom za ovaj IRI infrastrukturni projekt.

Tijekom 2023.g. nije bio raspisan poziv za financiranje druge faze IRI infrastrukturnih projekata, također nije planirana objava ovog poziva sukladno indikativnom godišnjem planu objave poziva na dostavu projektnih prijedloga za 2024. godinu te se isti očekuje u predstojećem financijskom razdoblju. *Odmah po objavi poziva, Sveučilište će aplicirati na poziv kako bi se ishodilo potrebna sredstva za upotrebu projektno-tehničke dokumentacije i ishodovane pravomoćne građevinske dozvole uz suglasnosti javnopravnih tijela za izvedbu građevinskih radova planirane IRI infrastrukture i potom njeno opremanje. Procijenjena vrijednost investicije u okviru ovog poziva za potrebe obnove i rekonstrukcije ex transfuziologije iznosi 1.283.328,43 €.*

U postprojektom razdoblju vidljivi su rezultati provedbe organizacijske reforme istraživanja u području prirodnih, biomedicinskih i tehničkih znanosti kroz plodonosne učinke rada ustrojenih laboratorija te bi se provedbom druge faze IRI infrastrukturnog projekta, izvedenim građevinskim radovima i opremanjem neusporedivo unaprijedili uvjeti istraživačkog rada ustrojenih laboratorija i time ostvarili preduvjeti za daljnje snaženje znanstvene produkcije, suradnje s akademskim institucijama u zemlji i inozemstvu te gospodarstvom kroz transfer znanja, tehnologija i inovacija, intenziviranje inovativnih znanstvenih projekata, osposobljavanje i razvoj mladih znanstvenika, čime bi se ubrzao proces transformacije korisnika u konkurentnu znanstvenu organizaciju koja stvara novu znanstvenu, društvenu i ekonomsku vrijednost.

7.4. OSTALA ULAGANJA U STAROM KAMPUSU

Za potrebe studija sestrinstva, postupno se kroz godine obnavlja prostor bivše radiologije u Zagrebačkoj 30, u neposrednoj blizini nove bolnice te je u razdoblju 2021-2024.g. uloženo 500.494,66 eura, a za privođenje funkciji preostaje još izvedba radova u visini 150.000 eura.

Za izradu konzervatorske podloge i čišćenje okoliša tvrđave Sv. Mihovil iz projekta Fortic namijenjeno je 20.000 eura.

Prostore zgrada u Preradovićevoj uz Fakultet ekonomije i turizma “Dr. Mijo Mirković”, koristile su i druge sastavnice do preseljenja u novi kampuz te je, iako

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

su zgrade novijeg datuma izgradnje u odnosu na druge objekte, potrebno izvršiti određene zahvate sanacije i održavanja. Početno, u sanaciju krovišta, balkona, zamjenu prozora i uređenje parka Dr. Mije Mirkovića uložiti će se 27.700 eura.

Izrada idejnog projekta za zgradu u Ronjgovoju je u tijeku, iz sredstava dobivenih po natječaju Ministarstva kulture, slijedi izrada glavnog projekta (s konzervatorsko-restauratorskim projektom) i izvedbenog projekta, ukupno u vrijednosti 135.500 eura, uz do sada uložених 28.682,13 eura u razdoblju 2021-2024.g. (izrada geodetskog snimka, arhitektonskog projekta, konzervatorskog elaborata) te 53.748,60 eura za potporu konstrukciji.

Uz dosadašnja ulaganja u zgradu *Sveučilišne knjižnice* sa spremištem u visini 93.087,02 eura u razdoblju 2021-2024.g., u *projektno-tehničku dokumentaciju* (glavni i izvedbeni projekt adaptacije-ovojnice, krova, ugradnje dizala i idejno rješenje vanjskog spremišta) planira se uložiti 74.400 eura.

Pregled ostvarenih i planiranih ulaganja pri postojećim objektima Sveučilišta dan je u nastavku.

Infrastrukturni projekti – obnova, adaptacija, rekonstrukcija postojećih objekata i planirane aktivnosti

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

ULAGANJA STARI KAMPUS	UKUPNO OSTVARENO 2021-2024	UKUPNO PLANIRANO IDUĆIH 5 GOD.
Zgrada u Ronjgovoj	28.682,13 €	135.500,00 €
Ex dermatologija (ex uprava)	41.250,12 €	857.938,56 €
Ex radiologija (ex interna)	500.494,66 €	150.000,00 €
Ex interna s anexom ex neurologije	133.367,42 €	16.641.974,18 €
Ex transfuziologija	61.148,85 €	1.283.328,43 €
Trafostanica	71.530,95 €	60.000,00 €
Sveučilišna knjižnica	55.926,38 €	66.000,00 €
SKPU - spremište	37.160,64 €	8.400,00 €
Utvrda Sv. Mihovil	- €	20.000,00 €
Zgrada u Preradovićevoj	13.492,75 €	27.700,00 €
Studentski dom	738.200,57 €	- €
Ukupno	1.681.254,57€	19.250.841,17 €

Izvor: Dokumentacija Ureda za projekte, Službe za financijsko-računovodstvene poslove, Ureda za nabavu

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

7.5. IZGRADNJA NOVOG SVEUČILIŠNOG KAMPUSA

Novi Sveučilišni kampus Pula izgrađen je u okviru projekta „Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta – Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta“ provedbom mehanizma integriranih teritorijalnih ulaganja na području Grada Pule u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija 2014. – 2020, Europskog fonda za regionalni razvoj.

Primopredaja kompleksa bivše Mornaričke bolnice u Puli izvršena je između Istarske županije, Opće bolnice Pula te Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli dana 9. ožujka 2022. godine.

Sveučilište je sklapanjem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava 19. listopada 2020. godine započelo provedbu projekta a koji predstavlja prvu fazu obnove dijela zgrade odnosno 4.260 m² (dio prizemlja i 1. kat), ukupnih prihvatljivih troškova 2.743.410,10 €, od kojih EU sufinanciranje iznosi 1.819.106,26 € (66,3082149 %), a MZO sudjeluje sa 924.303,84 € (33,6917851 %).

Sklapanjem Ugovora o dodjeli bespovratnih sredstava projekta „Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta – Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza“ od 3. lipnja 2022. godine, odobrenog u okviru izravnog Poziva „ITU - Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza“, omogućena je obnova dodatnih 6.240 m² (ostatak prizemlja i 2. kat), nastavno na prethodno osigurana sredstva za prvu projektnu fazu iz 2020.g. za obnovu 4.260 m². Osigurano je dodatnih 3.980.008,56 €, od kojih EU sufinanciranje iznosi 3.383.007,28 € (85 %), a sufinanciranje MZO 597.001,28 € (15 %).

Dana 29. studenog 2022. godine zaključen je Ugovor o izvođenju radova, koji su se izvodili od 9. prosinca 2022. godine do 29. veljače 2024. godine te je primopredaja radova izvršena 28. ožujka 2024. godine. Najveći dio ukupne vrijednosti obje „faze“ projekta 6.723.418,66 €, odnosio se na procijenjenu vrijednost radova koja je iznosila 6.308.199,00 €, od kojih EU sufinanciranje iznosi 4.903.393,01 €. Vrijednost Ugovora o radovima iznosila je 7.470.582,29

€. Potrebna dodatna sredstva osiguralo je Ministarstvo znanosti i obrazovanja te je iz državnog proračuna financirano 2.683.688,42 €, kao i povrat kredita 1.327.228,00 €, što čini ukupno 4.010.916,42 €, uz dosadašnja dodatna ulaganja Sveučilišta 420.047,72 €. Dodatna sredstva MZO i Sveučilišta bila su neophodna osobito radi dovođenja objekta do pune funkcionalnosti, obzirom da su bespovratna sredstva ITU mehanizama bila osigurana za izvođenje građevinskih radova samo do razine visokog roh-bau, a koje ne obuhvaća sve radove potrebne za stavljanje objekta u funkciju.

Uporabna dozvola ishodovana je dana 24. travnja 2024. godine, uz pravomoćnost 26. travnja 2024. godine.

Prenamjenom objekta u novi sveučilišni kampus ostvarena je revitalizacija brownfield lokacije Mornarička bolnica u Puli koja omogućuje korištenje već postojećih (fizičkih) resursa na području Urbanog područja Pula bez dodatnog opterećivanja prostora i okoliša, čime je Sveučilište Jurja Dobrile u Puli osiguralo prostorne kapacitete za odvijanje znanstveno-nastavne i stručne djelatnosti, što je bio temeljni uvjet tijekom prethodnih reakreditacijskih postupaka i izvještaja.

Planirane aktivnosti

S obzirom da temeljem Poziva nije bilo moguće provesti opremanje adaptirane površine, po osiguranju osnovne opreme za useljenje sveučilišnih sastavnica i pratećih službi, *potrebno je dovršiti opremanje preostalih prostora čija procijenjena vrijednost namještaja i opreme iznosi 1.817.586,77 eura. U obnovu preostalog dijela nezamijenjene stolarije trebat će uložiti još 400.000 eura, kotlovnicu i sustav grijanja 168.000 eura te obnovu fasade 1.300.000 eura.*

Sveučilište je osiguralo dostatne prostorne resurse te je u mogućnosti dalje se razvijati i širiti ponudu studijskih programa, izvoditi nove znanstvene i stručne projekte, čime se studentima omogućuje studiranje i na novim studijskim programima u Puli. Novi sveučilišni kampus poboljšat će uvjete za studente i nastavnike zbog adekvatnih prostornih uvjeta, bit će dostupni novi programi koji odgovaraju potrebama tržišta rada i privlače studente iz cijele

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

zemlje i inozemstva, kampus će se integrirati u gradsku jezgru i postati centar akademskog i kulturnog života, potičući suradnju s lokalnom zajednicom i bit će otvoren za cijelu društvenu zajednicu (populaciju bez dobnih granica), te postati centar istraživačke djelatnosti i inovacija, privlačeci investicije i potaknuvši gospodarski rast u regiji (poduzetničko sveučilište).

Kampus će revitalizirati gradsku jezgru i privući studente i turiste, doprinoseći gospodarskom napretku i transformaciji Sveučilišta u poduzetničko sveučilište, poboljšati demografsku sliku jer će mladi dobiti dodatni poticaj za studiranje, život i rad u Istri, što će imati pozitivne efekte i na demografska kretanja, a samo Sveučilište će s novim kampusom dobiti veću nacionalnu i međunarodnu prepoznatljivost i privući talente iz različitih područja, doprinoseći ugledu kako Grada Pule, tako i gradova i općina diljem Županije u kojima će živjeti i raditi visokoobrazovani mladi stručnjaci.

Daljnja ulaganja u objekte starog i novog kampusa planiraju se provesti aplikacijom na pozive iz EU fondova, natječaje nadležnog ministarstva za održavanje, natječaje ministarstva kulture za obnovu zgrada u kulturi, pozive za projekte energetske obnove i slične infrastrukturne projekte uz pribavljanje sufinanciranja osnivača te sredstvima namijenjenim izgradnji infrastrukture u okviru razvojne komponente programskog financiranja.

Pregled dosadašnjih i planiranih ulaganja u novi sveučilišni kampus

PLAN ULAGANJA NOVI KAMPUS	UKUPNO OSTVARENO 2021 2024	UKUPNO PLANIRANO IDUĆIH 5 GOD
Zgrada Mornaričke bolnice Namještaj i računalna oprema	9.559.131,98 €	1.817.586,77 €
Investicije u cilju ostvarivanja nadstandarda studiranja u novom kampusu Mornaričke bolnice	-	100.000,00 €
Investicija u kotlovnici i sustav grijanja Mornaričke bolnice te održavanje	-	168.000,00 €
Investicije u stolariju Mornaričke bolnice	-	400.000,00 €
Investicije u enegetsku obnovu (fasada i implementacija tehnologija za uštedu energije)	-	1.300.000,00 €
Investicija u sustav zaštite i dodatne protupožarne aktivnosti poput brtvljenja	-	70.000,00 €
Ukupno	9.559.131,98 €	3.813.586,77 €
Sveučilište	420.047,72 €	- €
Kredit (HBOR)	1.327.228,00 €	- €

Izvor: Dokumentacija Ureda za projekte, Službe za financijsko-računovodstvene poslove, Ureda za nabavu

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

8. UNAPREĐIVANJE FINANCIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Unapređivanje financijskog upravljanja i kontrola ključno je za dugoročnu stabilnost i uspjeh našeg Sveučilišta. U svijetu gdje se visoko obrazovanje suočava s brojnim izazovima - od smanjenja javnog financiranja do povećane globalne konkurencije - sposobnost učinkovitog upravljanja našim financijskim resursima postaje važnija nego ikad.

Financije nisu samo brojke u excelu ili stavke u proračunu. One su krovotok našeg Sveučilišta, omogućujući nam da ostvarimo našu misiju izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju. Stoga u narednom razdoblju potrebno je unaprijediti financijsko upravljanje što je jedan od naših ključnih strateških prioriteta.

U ovom poglavlju, predstaviti ću vam šest ključnih područja na kojima ćemo intenzivno raditi kako bismo unaprijedili naše financijsko upravljanje i kontrole:

Prvo, fokusirat ćemo se na optimizaciju proračunskih procesa i troškova. Želim da svaki uloženi euro donese maksimalnu vrijednost za naše studente, istraživače i cjelokupnu akademsku zajednicu. To znači implementaciju naprednih sustava za strateško planiranje i izvršavanje proračuna, upravljanje troškovima i mjerenje učinkovitosti ulaganja.

Drugo, snažit ćemo transparentne financijske prakse. Vjerujem da je transparentnost ključna za izgradnju povjerenja i odgovornosti. Unaprijedit ćemo naše sustave financijskog izvještavanja, implementirati robusnu internu reviziju i ojačati naše financijske kontrole.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Treće, radit ćemo na diverzifikaciji naših izvora financiranja. Iako će javno financiranje ostati važan dio našeg proračuna, moramo biti proaktivni u traženju dodatnih izvora prihoda. To uključuje jačanje naših kapaciteta za privlačenje EU fondova, razvoj programa za privlačenje donacija i poticanje komercijalizacije naših istraživanja.

Četvrto, unaprijedit ćemo naše financijsko planiranje i analizu. U današnjem volatilnom okruženju, sposobnost preciznog predviđanja i brzog reagiranja na promjene je ključna. Implementirat ćemo napredne sustave za financijsko modeliranje i prognoziranje, uspostaviti robustan sustav za upravljanje rizicima i unaprijediti naš proces budžetiranja.

Peto, fokusirat ćemo se na razvoj financijske održivosti Sveučilišta. Potrebno je osigurati da naše Sveučilište ima čvrste financijske temelje koji će nam omogućiti da se nosimo s budućim izazovima i prilikama. To uključuje stvaranje financijskih rezervi, razvoj dodatnih izvora prihoda i optimizaciju korištenja naše imovine.

Šesto, ulagat ćemo u jačanje financijskih kompetencija naših zaposlenika. Vjerujem da je financijska pismenost ključna vještina za sve naše zaposlenike, ne samo za one u financijskom sektoru. Razvit ćemo sveobuhvatne programe financijske edukacije, s posebnim naglaskom na unapređenje financijskih vještina naših istraživača.

Pozitivni financijski pokazatelji pridonose stvaranju temelja za dugoročnu održivost i rast našeg Sveučilišta, za privlačenje najboljih talenata, provođenje novih i naprednih istraživanja i pružanje vrhunskog obrazovanja našim studentima.

8.1. NOVI SUSTAV ZA STRATEŠKO PLANIRANJE PRORAČUNA

8.1.1. Implementacija unaprijeđenog sustava za strateško planiranje proračuna

Unaprijedit će se sustav za strateško planiranje proračuna:

- Razvoj višegodišnjeg financijskog plana usklađenog sa strateškim ciljevima Sveučilišta
- Implementacija sustava za praćenje izvršenja proračuna u realnom vremenu
- Uspostavljanje mehanizama za brzu preraspodjelu sredstava prema prioritetima

8.1.1.1. Uvođenje sustava za upravljanje troškovima

Implementirat će se sveobuhvatan sustav za upravljanje troškovima:

- Provođenje detaljne analize svih troškova i identificiranje područja za uštede
- Uvođenje suvremenih sustava i metoda obračuna troškova
- Unaprijeđivanje sustava centraliziranog upravljanja nabavom

8.1.1.2. Razvoj sustava za mjerenje učinkovitosti ulaganja

Uspostavit će se sustav za mjerenje učinkovitosti ulaganja:

- Definiranje ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI) za svako područje ulaganja
- Implementacija sustava za praćenje povrata na ulaganja za sve veće projekte
- Uvođenje redovitih revizija učinkovitosti ulaganja i prilagodba strategije prema rezultatima

8.1.2. Jačanje transparentnih financijskih praksi

8.1.2.1. Unapređenje sustava financijskog izvještavanja

Značajno će se unaprijediti sustav financijskog izvještavanja:

- Implementacija unaprijeđenog sustava za generiranje detaljnih financijskih izvještaja
- Implementacija sustava internog izvješćivanja za potrebe upravljanja

8.1.2.2. Unapređivanje sustava interne revizije

Uspostavit će se robustan sustav interne revizije:

- Dodatno kadrovsko kapacitiranje neovisnog odjela za internu reviziju
- Širenje područja djelovanja interne revizije na sve ključne procese
- Implementacija sustava za praćenje provedbe preporuka interne revizije

8.1.2.3. Jačanje sustava financijskih kontrola

Unaprijedit će se sustav financijskih kontrola:

- Implementacija naprednog sustava za detekciju i prevenciju financijskih nepravilnosti
- Uvođenje prakse rotacije ključnih financijskih pozicija
- Organizacija redovitih edukacija o financijskim kontrolama za sve zaposlenike odgovorne za korištenje financijskih sredstava

8.1.3. Diverzifikacija izvora financiranja kroz projekte i donacije

8.1.3.1. Jačanje kapaciteta za privlačenje EU fondova

Značajno će se unaprijediti sposobnost Sveučilišta za privlačenje EU fondova:

- Snaženje administrativne i operativne podrške tima za pripremu i upravljanje EU projektima
- Organizacija redovitih edukacija za nastavnike i istraživače o mogućnostima EU financiranja
- Uspostavljanje sustava internih grantova za pripremu aplikacija

za EU projekte

8.1.3.2. Razvoj programa za privlačenje donacija

Uspostavit će se sveobuhvatan program za privlačenje donacija:

- Formiranje Ureda za razvoj i alumni odnose
- Pokretanje kampanje za prikupljanje donacija od bivših studenata
- Razvoj posebnih programa suradnje za veće donatore

8.1.3.3. Poticanje komercijalizacije istraživanja

Radit će se na povećanju prihoda od komercijalizacije istraživanja:

- Uspostavljanje Ureda za transfer tehnologije i komercijalizaciju
- Razvoj sustava poticaja za istraživače koji ostvaruju komercijalne rezultate
- Organizacija radionica o zaštiti intelektualnog vlasništva i komercijalizaciji za istraživače

8.1.4. Unapređenje financijskog planiranja i analize

8.1.4.1. Implementacija sustava za financijsko modeliranje i prognoziranje

Uvest će se napredni sustav za financijsko modeliranje i prognoziranje:

- Nabava i implementacija specijaliziranog softvera za financijsko modeliranje
- Edukacija financijskog osoblja za korištenje naprednih alata za financijsku analizu
- Razvoj detaljnih financijskih modela za sve ključne aspekte poslovanja Sveučilišta

8.1.4.2. Uspostavljanje sustava za upravljanje rizicima

Razvit će se sveobuhvatan sustav za upravljanje financijskim rizicima:

- Identifikacija i kategorizacija svih potencijalnih financijskih rizika
- Implementacija sustava za kontinuirano praćenje i procjenu rizika
- Razvoj strategija za ublažavanje identificiranih rizika

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

8.1.4.3. Unapređenje procesa budžetiranja

Značajno će se unaprijediti proces budžetiranja:

- Uvođenje prakse participativnog budžetiranja gdje sve organizacijske jedinice sudjeluju u izradi proračuna
- Implementacija sustava fleksibilnog budžetiranja

8.1.5. Razvoj financijske održivosti Sveučilišta

8.1.5.1. Stvaranje financijskih rezervi

Radit će se na stvaranju značajnih financijskih rezervi:

- Uspostavljanje fonda za stabilizaciju koji će se puniti iz godišnjih viškova
- Razvoj investicijske strategije za optimalno upravljanje rezervama
- Definiranje jasnih pravila za korištenje rezervi u kriznim situacijama

8.1.5.2. Razvoj dodatnih izvora prihoda

Aktivno će se raditi na razvoju dodatnih izvora prihoda:

- Pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja koji će generirati dodatne prihode
- Razvoj komercijalnih usluga temeljenih na ekspertizi Sveučilišta (konzultantske usluge, laboratorijska testiranja i sl.)
- Uspostavljanje sveučilišnih spin-off tvrtki za komercijalizaciju istraživanja

8.1.5.3. Optimizacija korištenja sveučilišne imovine

Unaprijedit će se način korištenja sveučilišne imovine:

- Razvoj strategije za optimalno korištenje nekretnina u vlasništvu Sveučilišta
- Implementacija sustava za upravljanje i naplatu korištenja sveučilišnih prostora od strane vanjskih korisnika
- Razvoj plana za energetske obnovu zgrada radi smanjenja operativnih troškova

8.1.6. Jačanje financijskih kompetencija zaposlenika

8.1.6.1. Razvoj programa financijske edukacije

Uspostavit će se sveobuhvatan program financijske edukacije za zaposlenike:

- Organizacija redovitih radionica o osnovama financijskog upravljanja za sve rukovoditelje
- Razvoj online tečajeva o financijskom upravljanju dostupnih svim zaposlenicima
- Uspostavljanje mentorskog programa gdje financijski stručnjaci mentoriraju mlade kolege

8.1.6.2. Unapređenje financijskih vještina istraživača

Posebna pažnja posvetit će se unapređenju financijskih vještina istraživača:

- Organizacija radionica o financijskom upravljanju projektima za voditelje istraživačkih projekata
- Razvoj priručnika za financijsko upravljanje istraživačkim projektima
- Uspostavljanje sustava podrške istraživačima u financijskom planiranju i izvještavanju

8.1.6.3. Poticanje kulture financijske odgovornosti

Radit će se na razvoju kulture financijske odgovornosti među svim zaposlenicima:

- Uvođenje sustava nagrađivanja za odgovorno financijsko ponašanje
- Organizacija godišnjeg natjecanja za najbolje ideje za uštedu ili povećanje prihoda
- Redovito informiranje zaposlenika o financijskom stanju Sveučilišta i važnosti odgovornog financijskog ponašanja

S obzirom na predstojeće pregovore s nadležnim ministarstvom u smjeru zaključivanja novog programskog ugovora, u nastavku su detaljnije razrađeni aspekti financijskog poslovanja te potrebe proračunskog financiranja neophodne za osiguranje kontinuiteta djelovanja i ostvarivanja strateških

ciljeva Sveučilišta, sadržane u okviru osnovne, razvojne i izvedbene komponente programskog financiranja.

8.2. FINANCIJSKO UPRAVLJANJE I NOVI CIKLUS PROGRAMSKOG FINANCIRANJA

Financiranje Sveučilišta kao proračunskog korisnika ostvaruje se najvećim dijelom iz državnog proračuna RH sukladno godišnjim sve restriktivnijim limitima financiranja redovne djelatnosti Sveučilišta. Zadnjih godina iz državnog proračuna, osobito 2023.g. ostvarena su značajna sredstva iz proračuna za sufinanciranje kapitalnih investicija. Dodatna sredstva za pokriće potreba poslovanja ostvaruju se iz drugih izvora financiranja, namjenskih, vlastitih, pomoći drugih proračuna JLPRS, a osobito iz EU fondova. S obzirom na pravnu, funkcionalnu, time i financijsku integriranost Sveučilišta, održivost poslovanja sastavnica s nedostatnim prihodima postiže se financiranjem iz fondova zajedničkih sredstava Sveučilišta čija se održivost osigurava izdvajanjima iz prihoda svih sastavnica sukladno Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta (15% sredstava programskih ugovora). Za unapređivanje materijalnih i prostornih uvjeta rada znanstveno-nastavnih sastavnica te za potrebe usavršavanja djelatnika sukladno Pravilniku o financijskom poslovanju Sveučilišta, izdvaja se 40% sredstava školarina, 10% sredstava vlastitih prihoda te 3% svih neproračunskih prihoda izdvaja se u razvojni fond Sveučilišta, a 4% u administrativni fond Sveučilišta (osim sredstava državnog proračuna za redovnu djelatnost, pomoći drugih proračuna te namjenskih donacija).

Pri provedbi učinkovitog, svrhovitog i namjenskog upravljanja financijskim resursima sukladno zakonskim propisima poštuju se načela fiskalne odgovornosti, te propisane proračunske klasifikacije: ekonomska, programska, organizacijska, lokacijska, funkcijska te po izvorima financiranja pri planiranju, izvršavanju i izvještavanju o realizaciji financijskih planova.

Prethodno financijsko razdoblje od 1.10.2021.g. do danas bilo je obilježeno prije svega velikim investicijama u izgradnju sveučilišnog kampusa, od opremanja novih Paviljona 2 i 3 Studentskog doma, projektiranja znanstvene infrastrukture

i ishodovanja građevinskih dozvola za objekte istraživačkih laboratorija u području prirodnih znanosti, biomedicine i zdravstva te tehničkih znanosti, dijela projektne dokumentacije za zgradu u Ronjgovoju i zgradu Sveučilišne knjižnice, rekonstrukcije i adaptacije zgrade ex radiologije, do projektiranja i izgradnje novog Sveučilišnog kampusa u prostorima ex Mornaričke bolnice.

Stoga je financijsko upravljanje u razdoblju ovog intenzivnog investicijskog ciklusa bilo iznimno zahtjevno zbog potrebe pravovremenog osiguranja međufinanciranja za pokriće obračunskih situacija do prispjeća refundacija po zahtjevima za nadoknadu sredstava od strane SAFU-a, ishodovanja dodatnih sredstava za radove koji nisu financirani iz Europskog fonda za regionalni razvoj, dodatnim proračunskim sredstvima MZOM-a i kreditnim financiranjem, kao i dodatnim ulaganjima iz proračuna Sveučilišta.

Zaduženja po kreditu u cijelosti su vraćena. U uvjetima porasta cijena, nastala su značajna odstupanja između procijenjenih i stvarno potrebnih sredstava te je koordinacijom sufinanciranja s nadležnim Ministarstvom znanosti, obrazovanja i mladih RH, održan kontinuitet financiranja tekućeg poslovanja usprkos izloženosti cjenovnom, kreditnom i riziku likvidnosti.

Financijski rezultati u razdoblju 2021.-2023.g. navedeni su u sljedećoj tablici:

Financijski rezultat i stanje novčanih sredstava Sveučilišta 2022. i 2023.g.

SUMARNE FINACIJSKE KATEGORIJE	2022.	2023.
Financijski rezultat tekuće godine	594.548,48	-551.158,43
Preneseni rezultat	2.281.416,57	2.855.137,54
Ukupni rezultat	2.875.965,05	2.303.979,11
Stanje novčanih sredstava 31.12.	3.072.239,34	3.049.006,37

Izvor: Dokumentacija Službe za financijsko-računovodstvene poslove

Financijski izvještaji, kao i financijski planovi te njihova izvršenja – prihoda i rashoda, odnosno opći i posebni dio, javno su dostupni za svaku pojedinu

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

godinu na https://www.unipu.hr/o_sveucilistu/financijski_dokumenti čime se pridonosi transparentnosti upravljanja i korištenja sredstava po izvorima financiranja.

Sukladno *Izvješću stručnog povjerenstva u postupku reakreditacije Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli (str. 73), financijsko upravljanje pozitivno je ocijenjeno. Iako su financijski resursi vrlo ograničeni, njima se efikasno i učinkovito upravlja, no ukazana je potreba snaženja financijskih kapaciteta što je i stav Sveučilišta te će se u predstojećem programskom razdoblju u pregovorima s nadležnim ministarstvom argumentirati rast potreba za financijskim sredstvima, kako za financiranje hladnog pogona novog kampusa, tako i za istraživačke kapacitete. S obzirom na preporuku za povećanje sredstava za znanstvenu djelatnost, isto se planira realizirati aktivnostima za ostvarenje posebnih ciljeva u okviru strateškog cilja broj I programskog financiranja – Podizanje znanstvene izvrsnosti te definiranjem povezanih razvojnih i izvedbenih komponenti programskog ugovora, kao i rastom broja kompetitivnih znanstvenih projekata uz izraženiju operativnu i administrativnu pomoć znanstvenicima. Uspostavom zajedničkog fonda za potpore nastavnicima, ujednačit će se financiranje nastavnika po sastavnicama neovisno o razini opremljenosti pojedine sastavnice što će se dodatno razraditi akcijskim planom provedbe akreditacijskih preporuka.*

Raspoloživim financijskim sredstvima u okviru usvojenih financijskih planova Sveučilišta, financiralo se postupke javne i jednostavne nabave, sukladno Zakonu o javnoj nabavi te Pravilniku za provedbu postupaka jednostavne nabave (novi pravilnik donijet je 24.01.2023.g.).

Postupci jednostavne i javne nabave u 2022. (HRK, s PDV-om)

Usluge verifikacije projekta-troškova generiranih u projektu) za Projekt: Proširenje infrastrukture studentskih smještajnih kapaciteta Studentskog doma Pula	86.250,00
Edukacija o mjerama održivog razvoja i edukacija suzbijanje diskriminacije i podizanje svijesti, Projekti: Jačanjem istraživačkih kapaciteta do znanstvene propulzije Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli i Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli	74.000,00
Izrada pretraživača specijaliziranog rječnika i korpusa, Projekt: Stručnom praksom do ranog razvoja karijere	30.000,00
Usluge dizajna web stranica i sučelja učenja, Projekt: Erasmus +, KA2, Cacao	37.312,50
Tromjesečna evidencija ugovora: Poštanske usluge: Grupa 1 - Pismovne i ostale pošiljke te paketi do 10 kg u unutarnjem i međunarodnom prometu	99.352,20
Tromjesečna evidencija ugovora: Poštanske usluge: Grupa 2 – Žurni paketi i tiskanice u unutarnjem i međunarodnom prometu i ostale usluge	43.665,94
Higijenski potrošni materijal (FET)	31.250,00
Higijenski i potrošni materijal	28.722,58
Usluga izrade projekta opreme s troškovnicima za zgradu bivše Mornaričke bolnice	122.125,00
Izrada projektno-tehničke dokumentacije	875.000,00
Tromjesečna evidencija ugovora: Gorivo: Grupa 4-Plinsko ulje LU EL – dostava na lokacije na području Jadranske Hrvatske	699.218,75
Lož ulje ekstra lako	105.340,00
Hitna sanacija sanitarnog čvora i učionica za potrebe nastave u zgradi Ronjgova br. 1	40.400,00

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

3D pisac većih gabarita ispisa	181.200,00
Računala i računalna oprema (Prijenosna računala sa opremom)	135.785,00
Troškovi putovanja (Projekt u okviru Mjere I.3 Partnerstva između znanstvenika i ribara)	20.421,00
Nadogradnja postojećih poslužitelja	30.174,20
Uredski materijal	153.186,75
Toneri i tinte	154.950,00
Promidžbeni materijali	33.325,00
Trošak organizacije putovanja (Projekt: razvoj i unapređenje studijskih programa sukladno HKO-u na SJD)	49.526,00
Obvezni i preventivni pregledi zaposlenika	46.000,00
Nabava materijala i potrošne robe-kemijski proizvodi (Projekt: Istraživanje i razvoj pametne metode za personaliziranu prevenciju temeljem genetske procjene rizika oboljenja od karcinoma (KK.01.2.1.02.0289))	240.831,31
Nabava materijala i potrošne robe- pribor i kemijski reagensi (Projekt: Istraživanje i razvoj pametne metode za personaliziranu prevenciju temeljem genetske procjene rizika oboljenja od karcinoma (KK.01.2.1.02.0289))	62.143,75
Radionica za studente (Projekt Razvoj i unapređenje studijskih programa sukladno HKO-u na SJD)	37.800,00
Usluge organizacije konferencije (Projekt: Razvoj i unapređenje studijskih programa sukladno HKO-u na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli)	28.750,00
Studentska kapa sa uresom i logom	71.750,00
Uklanjanje nedostataka na električnim instalacijama (zgrada bivše Mornaričke bolnice)	25.312,50

Smještaj studenata na terenskoj praksi (Projekt: Općina Vrsar, arheološko istraživanje lokaliteta Monte Ricco, Mukaba i Gradina)	23.760,00
Radovi na sanaciji vlage u prizemlju zgrade Sveučilišne knjižnice	92.950,00
Poklon kartice za zaposlenike Sveučilišta	163.773,00
Video nadzor na zgradi Mornaričke bolnice	108.963,94
Promidžbeni materijali (Projekt "3DandVRforVET")	28.812,50
Usluge pripreme i provedbe postupaka javne nabave (usluge stručnog nadzora i koordinatora zaštite na radu i usluge voditelja projekta, prenamjena zgrade bivše Mornaričke bolnice)	60.000,00
Organizacija sportsko-znanstvene manifestacije STEM GAMES 2022.	100.385,00
Nabava opreme za tri najbolje poduzetničke ideje turističkog laboratorija, Projekt KLIK	33.598,80
Izrada studije izvedivosti s analizom troškova i koristi (Projekti: Jačanjem istraživačkih kapaciteta do znanstvene propulzije Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli i Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli)	150.000,00
Tromjesečna evidencija ugovora: Opskrba električnom energijom: Grupa 2 – Javni naručitelji iz Odluke Vlade RH 2017	942.885,71
Tuljci za diplome	57.750,27
Najam orkestra	39.000,00
Zaštitarske usluge	67.500,00
Uredski materijal	45.415,00

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Usluge promidžbe FIPU	19.375,00
	Nabava opreme i softverskog rješenja za upravljanje poslovnim procesima, digitalizaciju i upravljanje dokumentima	90.125,00
	Usluga izrade projekta opreme glavnog ulaza hola zgrade “stara interna”	112.500,00
	Revizija projekata za projekte: „Jačanjem istraživačkih kapaciteta do znanstvene propulzije Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli“ i „Razvoj znanstveno-istraživačke infrastrukture na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli“	41.250,00
	Usluga procjene i izrade plana unaprjeđenja procedura i politika UNIPU u skladu s ciljevima održ.razv.te izrade plana pristup.prostora, procedura i politika UNIPU u odnosu na osobe s invalid., Projekt: Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta-Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta	23.500,00
	Higijenski potrošni materijal (FET)	12.500,00
	Usluge voditelja projekta (Usluge upravljanja projektom gradnje) Projekt ITU-Obnova Brownfield područja u urbanom području Pula (Mornarička bolnica - prenamjena)	114.562,50
	Nabava usluge stručnog nadzora i koordinatora zaštite na radu projekt (Prenamjene zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza)	282.587,50
	Snimanje promotivnog videa, Projekt: opska noć istraživača 2022-2023	29.910,00
	Usluga izrade informacijskih ploča, trajnih ploča, roll upova i brošura projekta, Projekt:Obnova brownfield područja u urbanom području Pula (Mornarička bolnica-prenamjena)	25.450,00
Usluga najma broda (STEM projekt)	36.000,00	
Usluge osiguranja imovine (i odgovornosti)	97.137,00	

Usluge osiguranja studenata od posljedica nesretnog slučaja	29.744,75
Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza	56.287.102,30
Majice, ruksaci i ostalo s logom FET-a	41.067,50
Radovi na sanaciji okoliša i zgrade FET-a	37.337,50
Promidžbene usluge (FET)	25.000,00
Usluge prijevoza za potrebe javnih koncerata	28.500,00
Testiranje mikrobioma	46.433,70
Sustav vatrodjave (Sveučilišna knjižnica)	30.715,00
Usluge deratizacije i dezinfekcije	25.362,50
Usluge savjetovanja u području projekata	30.937,50
Usluge smještaja za članove akademskog mješovitog zbora u inozemstvu	21.570,25
Smještaj sudionika na sportskom događaju u inozemstvu	19.307,65
Prijevoz sudionika na sportski događaj u inozemstvu (oijada 2022)	23.900,00
Kotizacija za sudjelovanje na svjetskom međusveučilišnom prvenstvu i smještaj sudionika	25.336,76
Interaktivni ekrani s nosačima	68.985,00
Softver za pomoć pri pisanju znanstvenih radova	37.737,18
Radovi na sanaciji krovšta Sveučilišne knjižnice	41.468,75
Softver za potrebe on-line nastave i izradu platforme	154.131,40
Radovi ručnog arheološkog iskopa	49.970,00

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Održavanje softvera Quilt	214.733,40
	Konzervatorski elaborat za obnovu zgrade Filozofskog fakulteta u Puli s parkom	165.000,00
	Injektiranje i prekid kapilarne vlage na zgradi “ex radiologija”	60.975,00
	Nadogradnja postojeće opreme (3D pisacha), Projekt Bright	31.146,25
	Smještaj studenata na terenskoj praksi (Projekt: Općina Vrsar, arheološko istraživanje lokaliteta Monte Ricco, Mukaba i Gradina)	14.170,00
	Zaštitarske usluge za zgradu Mornaričke bolnice	145.068,75
	Usluge čišćenja zgrada Sveučilišta po potrebi	108.270,00
	Usluge čišćenja zgrada Sveučilišta po potrebi	45.634,43

Izvor: Registar ugovora Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli za 2022. (EOJN)

Postupci jednostavne i javne nabave u 2023.g. (EUR, s PDV-om)

Izrada priručnika, Projekt: "Stručnom praksom do ranog razvoja karijere"	13.768,75
Odvoz i zbrinjavanje glomaznog otpada (Mornarička)	3.384,24
Skidanje, odvoz i zbrinjavanje raznog otpada iz podruma zgrade bivše Mornaričke bolnice	8.625,00
Usluga vanjskog izvođača u svrhu organizacije terenskih nastava, Projekt:"Stručnom praksom do ranog razvoja karijere"	14.068,48
Usluga turističkog vođenja i prevođenja u sklopu terenske nastave pri japanologiji, Projekt:"Stručnom praksom do ranog razvoja karijere"	13.570,91
Izrada zaštita od urušavanja (skela) u hodniku na 1.katu, 2.katu i stubištu na 1. i 2. katu zgrade u Ronjgovoju br.1, Pula	53.748,26
Higijenski potrošni materijal (FET)	6.747,76
Higijenski potrošni materijal (Rektorat i Ronjgova)	5.656,10
Usluga prevođenja na tri jezika, Projekt "Stručnom praksom do ranog razvoja karijere"	4.380,00
Toneri i tinte	20.212,25
Uredski materijal	20.524,06
Usluge smještaja na studijskom putovanju, Projekt: Stručnom praksom do ranog razvoja karijere	3.640,00
Uređaj za pohranu stanice (inkubator), Projekt Peridontitis	6.166,64
Obvezni i preventivni pregledi zaposlenika	9.500,00
Tečaj ronjenja za početnike (Studentski zbor, za studente Filozofskog fakulteta i Znanosti o moru)	2.970,00

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Organizacija završne konferencije, Projekt Stručnom praksom do ranog razvoja karijere	4.400,00
	Opremanje vježbaonica i praktikuma, Projekt Stručnom praksom do ranog razvoja karijere	12.474,69
	Usluga čišćenja ureda i zgrada po potrebi	19.800,00
	Zamjena prozora (Sveučilišna knjižnica)	4.750,00
	Usluga savjetovanja u području projekata	8.212,20
	Programska podrška nastavnim i administrativnim poslovima na Sveučilištu	6.231,50
	Najam dvorane uz ponudu pića u Domu Hrvatskih branitelja za održavanje Studentskog bala	4.550,00
	Strojarski i VIK radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija”	73.603,64
	Radovi na sanaciji zgrade FET-a	11.633,75
	Uredski namještaj za opremanje studentskog poduzetničkog inkubatora (SPIN)	14.895,11
	Usluge smještaja za sudionike sportskih i sličnih događaja (Euromilano 2023)	2.700,00
	Nastup puhačkog orkestra	6.470,15
	Troškovi sudjelovanja i smještaja na sportsko-znanstvenoj manifestaciji STEM GAMES 2023	10.099,00
	Kotizacija za kongres The next of health Ai & Robotics in Medicine, Pula	12.500,00
	Usluge oglašavanja Sveučilišta	12.365,63
Godišnji servis diesel električnog agregata (u zgradi Mornaričke bolnice)	4.997,50	

Uklanjanje suhih grana, uređenje okoliša i košnja oko zgrada Sveučilišta	6.811,00
Usluge organizacije putovanja (prijevoza i smještaja) za studente koji će prisustvovati u ljetnoj školi u inozemstvu	7.930,00
Nabava i razvoj modula za podršku online upisima na prve godine studija	7.562,50
Ugradnja umivaonika i slivnika u zgradi bivše Mornaričke bolnice, Negrijeva 6, Pula	10.935,78
Nadogradnja računovodstvenog programa Konto	4.064,55
Usluge iz područja zaštite na radu i zaštite od požara	9.750,00
Tromjesečna evidencija ugovora: Usluge i oprema u pokretnoj elektroničkoj komunikacijskoj mreži: Grupa 2 – Govorna, mješovita i podatkovna usluga – ostali javni naručitelji koji su proračunski korisnici državnog proračuna	160.108,13
Tromjesečna evidencija ugovora: Gorivo: Grupa 4- Plinsko ulje LU EL – dostava na lokacije na području Jadranske Hrvatske	96.300,00
Tromjesečna evidencija ugovora: Opskrba električnom energijom: Grupa 2 – Javni naručitelji iz Odluke Vlade RH 2017	1.040.788,23
Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza	820.391,66
Gips-kartonski radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija”	65.993,13
Uklanjanje suhih grana, uređenje okoliša i košnja oko zgrade Sveučilišta	3.000,00
Usluge ispitivanja funkcionalnosti sustava odvodnje i vodopropusnosti kanalizacijskih cjevovoda na zgradi bivše Mornaričke bolnice	7.047,00
Zaštitarske usluge	11.503,50

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Usluge organizacije i provedbe natjecanja turistički laboratorij Projekt KLIK Pula (ESF)	26.710,00
	Specijalizirani namještaj (regali za knjige)	3.196,35
	Usluge stručnog nadzora (zgrada ex radiologija)	18.125,00
	Namještaj za ex uprava	17.325,00
	Interaktivni ekrani s nosačima	13.281,25
	Nabavka uređaja za kvantifikaciju DNA QUBIT 4 QUANT STARTER KIT WI FI BOX	4.974,95
	Dobava i montaža kamenih erti u sklopu rekonstrukcije zgrade “ex radiologija”, Zagrebačka 30, Pula	11.437,50
	Nabava opreme za tri najbolje poduzetničke ideje turističkog laboratorija	4.022,16
	Hard disk i radna memorija	3.718,75
	Priprema, obrada, tisak i uvez (reprint) knjige Mije Mirkovića	7.143,75
	Rekonstrukcija kanalizacijske mreže (ex radiologija)	9.726,87
	Usluge izrade brošure o Sveučilištu u svrhu promocije (grafičko oblikovanje)	3.418,75
	Postavljanje električnih instalacija i kabliranje za poduzetnički inkubator (SPIN)	9.845,20
	Usluge osiguranja studenata od posljedica nesretnog slučaja (nezgode)	3.840,00
	Usluge osiguranja imovine, osiguranje izvanugovorne odgovornosti i osiguranje djelatnika od posljedica nezgode	18.137,00
Prehrana studenata na terenskoj praksi, Projekt Općina Vrsar	1.830,60	
Tuljci za diplome	5.153,50	

Studentska kapa sa uresom i logom	9.762,50
Promidžbeni materijal Sveučilišta	6.384,55
Projektantski nadzor nad radovima na rekonstrukciji zgrade ex radiologija	4.375,00
Prenamjena zgrade bivšeg vojnog objekta - Mornaričke bolnice za potrebe istarskog Sveučilišta – druga faza	450.391,64
Računala i računalna oprema-stolna i prijenosna računala	21.995,00
Usluge organizacije putovanja i smještaja (Projekt KLIK (ESF))	22.203,00
Ugostiteljske usluge za sudionike konferencije u suorganizaciji Sveučilišta	3.716,26
Dobava, montaža i spajanje panik rasvjete u zgradi Rektorata	5.529,00
Postavljanje tepisona za potrebe SPIN-a	9.316,25
Ugostiteljske usluge i usluge za sudionike kongresa Cromar 2023	3.000,15
Sanacija oštećenja cjevovoda za oborinsku i fekalnu odvodnju (zgrada bivše Mornaričke bolnice)	22.984,37
Materijal za pripremne radove za tehničku zaštitu na zgradi bivše Mornaričke bolnice	10.999,00
Pripremno kabliranje za tehničku zaštitu na zgradi bivše Mornaričke bolnice	7.936,25
Medicinska i laboratorijska oprema	3.875,00
Kotizacija za sudjelovanje na svjetskom Sveučilišnom prvenstvu i smještaj sudionika (za studente)	7.146,88
Ulazna vrata i HPL pregrade za zgradu rektorata	11.937,50
Prijevoz sudionika na svjetsko Sveučilišno prvenstvo	3.900,00
Građevinski radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija”	58.936,39

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Građevinski radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija” (Dodatak V.)	10.754,91
	Instalaterski radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija”	81.224,87
	Instalaterski radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija” (Dodatak IV.)	1.642,28
	Strojarski i VIK radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija” (Dodatak III.)	9.182,50
	Gips-kartonski radovi na rekonstrukciji zgrade ex-radiologija (Dodatak I.)	16.514,29
	Radovi s kamenom (na zgradi bivše Mornaričke bolnice)	23.662,50
	Konzervatorsko-restauratorske usluge na knjižno/arhivskoj građi (za Sveučilišnu knjižnicu)	3.640,01
	Konzervacija zidnog oslika (Projekt Općina Vrsar: arheološko istraživanje lokaliteta Monte Ricco, Mukaba i Gradina)	3.300,00
	Elaborat integralnog procesa za potrebe izrade idejnog projekta dizala za Sveučilišnu knjižnicu	4.875,00
	Izmjena i dopuna izvedbenog projekta (za zgradu bivše Mornaričke bolnice)	12.250,00
	Tuljci za diplome	1.443,75
	Konzervacija zidova (Projekt Općina Vrsar)	17.189,38
	Nabava klavira	23.800,45
	Usluge revizije projekta-verifikacije troškova generiranih u projektu	3.750,00
Usluga energetskeg pregleda, izrada energetskeg elaborata (zgrada bivše Mornaričke bolnice)	6.250,00	

Izrada vizualizacije za zgradu ex interne s holom (Zagrebačka 30, Pula)	17.750,00
Plinski uređaji (za zgradu bivše Mornaričke bolnice)	20.352,50
Dodatni radovi na sanaciji oštećenja cjevovoda za odvodnju (za zgradu bivše Mornaričke bolnice)	24.456,25
Projekti	9.117,94
Sustav za otvaranje dvije parkirališne rampe kamerom (zgrada Rektorata)	4.552,08
Hitni staklarski radovi na zgradi bivše Mornaričke bolnice	31.037,50
Hitni radovi na ugradnji prozora na zgradi bivše Mornaričke bolnice	64.947,56
Elektroinstalacijski radovi na zgradama Sveučilišta (uklanjanje nedostataka)	2.874,20
Softver za pomoć pri pisanju znanstvenih radova (obnova licence)	4.000,00
Izrada rekapitulacije po fazama projekta za zgradu bivše Mornaričke bolnice	9.375,00
Softver za potrebe on line nastave i izradu platforme LMS365 (obnova licence)	12.272,00
Radovi na pripremi tlačne probe kotlova i baždarenje za zgradu bivše Mornaričke bolnice	9.881,25
Usluga čišćenja zgrade ex interna	7.500,00
Reprezentacija (poslovna večera)	9.500,00
Usluga izrade web stranica za podršku upisima	6.131,25
Radovi klimatizacije u sklopu rekonstrukcije zgrade “ex radiologija”	81.151,50

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Postupci jednostavne i javne nabave u 2024.g. (EUR, s PDV-om)

Sanacija parka bivše Mornaričke bolnice	31.125,00
Poštanske usluge	13.480,62
Poštanske usluge	3.702,44
Nabava testova za određivanje Kras mutacije PCR metodom	6.400,00
Ugradnja sustava protuprovale (početna faza tehničke zaštite) na zgradi Sveučilišnog kampusa (Negrijeva, bivša Mornarička bolnica)	11.202,56
Zaštitarske usluge	13.240,00
Usluge instaliranja centralnog nadzornog i upravljačkog sustava (CNUS-a)	12.350,00
Računala i računalna oprema	12.998,75
Računala i računalna oprema	8.748,75
Usluge hotelskog smještaja za sudionike i gostujuće znanstvenike, Projekt HRZZ-a: SMART Langlands	1.591,11
Usluge hotelskog smještaja za sudionike i gostujuće znanstvenike, Projekt HRZZ-a: SMART Langlands	1.735,71
Uređaj za lasersko graviranje (Projekt Erasmus i Projekt Bright)	3.420,00
Redovno održavanje dizala za zgradu Mornaričke bolnice	9.600,00
Vizualizacija za tri učionice i konferencijsku dvoranu u zgradi bivše Mornaričke bolnice	11.875,00
Usluge posluživanja hrane i pića za sudionike konferencije FET2024	3.000,15
Usluge iz područja zaštite na radu i zaštite od požara i razna ispitivanja	9.750,00
Dodatni (hitni) radovi na rekonstrukciji zgrade “ex radiologija”	17.344,16

Usluge nastupa orkestra (Muzička akademija)	6.256,40
Troškovi sudjelovanja i smještaja na sportsko-znanstvenoj manifestaciji Stem Games 2024	16.701,00
Kotizacija, smještaj i javni prijevoz za sudionike na Svjetskom sveučilišnom prvenstvu (Euromilano)	5.416,50
Usluge restorana povodom promocije studenata (Filozofski fakultet)	4.680,00
Ugostiteljske usluge (usluge restorana) za održavanje Studentskog bala (za Studentski zbor)	2.400,00
Dodatni radovi na gradilištu (otklanjanje primjedbi na protupožarnoj opremi)-Mornarička	7.450,08
Usluge putničkih agencija za kupovinu zrakoplovnih karata za sudionike i gostujuće znanstvenike	10.487,00
Usluge deratizacije i dezinfekcije za objekte Sveučilišta	3.366,20
Usluge prehrane studenata arheologije na terenskoj praksi (Projekt Vrsar)	6.548,35
Usluge najma vozila za terensko istraživanje	5.739,70
Arhitektonska vizualizacija hola s videom (ex interna)	11.250,00
Održavanje računovodstvenog programa Konto za 2024.godinu	16.725,00
Obvezni i preventivni pregledi zaposlenika	9.500,00
Staklena stijena i izlazna drvena vrata	12.000,00
Toneri i tinte	19.385,38
Uredski materijal	14.586,50
Dodatni radovi na gradilištu	11.182,45

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Vizija 2029: Inovacija, Integracija, Internacionalizacija – Sveučilište u zajednici	Izmjena i dopuna izvedbenog projekta (za zgradu bivše Mornaričke bolnice)	8.000,00
	Higijenski potrošni materijal za FET	8.117,63
	Higijenski potrošni materijal (Ronjgova, Rektorat, ostali)	8.388,88
	Usluge promidžbe FIPU i UNIPU	7.812,50
	Čišćenje i sanacija vertikalnih odvodnih cijevi (Mornarička)	11.968,75
	Elektroinstalacijski radovi na zgradama Sveučilišta	7.440,10
	Radovi na armaturi cjevovoda i tlačne probe za utvrđivanje funkcionalnosti (Mornarička)	3.468,75
	Elektroinstalacijski radovi za Studentski poduzetnički inkubator (SPIN)	1.829,00
	Softver Adobe Creative Cloud (godišnje licence)	18.625,00

Izvor: Registar ugovora Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli za I-VI/2024.g. (EOJN)

Također, u cilju snaženja financijske transparentnosti poslovanja, od početka 2024.g. na web stranicama Sveučilišta se objavljuju detaljni mjesečni izvještaji s informacijama o trošenju sredstava dostupni na: https://www.unipu.hr/o_sveucilistu/financijski_dokumenti#

Planirane aktivnosti

Slijedom odredbi Uredbe o programskom financiranju javnih visokih učilišta i javnih znanstvenih instituta u Republici Hrvatskoj (NN 28/2023), u predstojećem mandatom razdoblju očekuje se provedba novog ciklusa programskog financiranja kao temeljnog oblika proračunskog financiranja djelatnosti Sveučilišta.

Sukladno Odluci o isplati cjelovitog iznosa sredstava za financiranje javnih visokih učilišta za ak.g. 2023./2024., *trenutna sredstva za financiranje nastavne i znanstvene djelatnosti Sveučilišta iz proračuna iznose 1.052.450,70 eura, od*

čega se 752.275,09 eura odnosi na financiranje temeljne nastavne djelatnosti i 30.569,04 eura na financiranje nastavne djelatnosti temeljeno na rezultatima, dok temeljno financiranje znanstvene djelatnosti iz proračuna iznosi 216.603,52 eura, financiranje znanstvene i umjetničke djelatnosti temeljeno na rezultatima iznosi 7.561,85 eura te dodatno financiranje umjetničke djelatnosti iznosi 45.441,20 eura. Navedena sredstva nedostatna su za financiranje naraslih potreba Sveučilišta, u uvjetima trenda kontinuiranog porasta cijena pri čemu se subvencije po studentu nisu mijenjale od 2018.g.

Naime, režije i održavanje zgrada sveučilišta koje ostaju u upotrebi iznose 435 tisuća eura, dok za novi kampus se procjenjuju na 612.000 eura iz čega proizlazi da se sredstvima proračunskog financiranja nastavne i znanstvene djelatnosti može pokriti samo tzv. hladni pogon a ne zadovoljiti barem dio potreba nastavne i znanstvene djelatnosti, koje se ne mogu potpuno naslanjati na sredstva školarina koje se također u uvjetima pogoršanog standarda nisu uvećavale, odnosno nisu se povećavale cijene školarine kroz godine zbog održanja financijske pristupačnosti studiranja. Sveučilište je nastojalo nadomjestiti barem dio potreba sredstvima projekata financiranim iz EU fondova koja prevladavaju u strukturi neproračunskih izvora financiranja, osobito s obzirom na snažan investicijski zamah, no takva su sredstva varijabilne naravi te usprkos ciljevima povećanja ostalih neproračunskih izvora financiranja, kao proračunskom korisniku državnog proračuna neophodno je osigurati osnovne potrebe djelovanja iz državnog proračuna. Stoga će se kako je u daljnjem tekstu obrazloženo nadležnom ministarstvu predložiti povećanje sredstava temeljnog financiranja Sveučilišta, kao i pojedinih aktivnosti u okviru razvojne i izvedbene komponente programskog financiranja kako slijedi.

Programski ciljevi

Programskim financiranjem osiguravat će se sredstva za ostvarivanje strateških, posebnih i institucionalnih ciljeva čijim će se ostvarivanjem dokazivati opravdanost utrošenih sredstava za pojedinu namjenu. Sveučilište će odabrati najmanje osam od sljedećih ciljeva, pri čemu unutar svakog strateškog cilja, barem po jedan posebni cilj:

1. Strateški cilj: Podizanje znanstvene izvrsnosti

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- povećanje sudjelovanja u kompetitivnom projektnom financiranju,
 - provođenje reorganizacije znanstvenog rada i organizacijske reforme,
 - jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti,
 - jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad,
 - jačanje ljudskih potencijala stručnih službi,
 - unaprjeđenje istraživačke infrastrukture,
 - doprinos otvorenoj znanosti,
 - jačanje interdisciplinarnosti znanstvenog rada
2. **Strateški cilj: Jačanje suradnje s gospodarstvom i razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture**
- poticanje provedbe primijenjenih znanstvenih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom,
 - unaprjeđenje institucijskog upravljanja intelektualnim vlasništvom,
 - unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu, uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja.
3. **Povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja**
- unaprjeđenje studija,
 - povećanje redovitosti i završnosti studiranja,
 - povećanje međunarodne visokoobrazovne suradnje,
 - usmjeravanje studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada.
4. **Jačanje društvene odgovornosti**
- rad na aktivnostima od nacionalnog značaja,
 - jačanje kulture cjeloživotnog obrazovanja, jednakosti i ravnopravnosti,
 - unaprjeđenje poslovanja javnog visokog učilišta,
 - digitalizacija poslovanja,

- jačanje zelene tranzicije,
- popularizacija znanosti i umjetnosti.

Programske komponente:

Osnovna komponenta

S obzirom da se osnovna komponenta programskog ugovora utvrđuje sukladno povijesnim podacima o broju zaposlenih nastavnika, znanstvenika i suradnika, troškova osnovnih potreba djelatnosti financiranih iz državnog proračuna prethodne godine, ali i prijedloga razvoja javnog visokog učilišta, nadležnom će se ministarstvu detaljno predstaviti neophodne potrebe osnovnog financiranja djelovanja novog Sveučilišnog kampusa u Puli.

Preseljenjem u sveučilišni kampus osigurani su primjereni kapaciteti nastavne i znanstvene infrastrukture u odnosu na dosadašnje vrlo ograničene prostorne resurse, ali će se *korištenjem novouređenih prostora povećati materijalni troškovi poslovanja i održavanja za rad objekata novog kampusa. Za potrebe novog kampusa neophodni su dodatni ljudski resursi za održavanje, čišćenje i zaštitu prostora kampusa.* Naime, za vrijeme pandemijske krize Sveučilište je zbog pojačanih potreba čišćenja postojećih kapaciteta angažiralo vanjske servise u nedostatku vlastitog kadra, a također i početkom djelovanja novog kampusa, no outsourcingom nisu ostvarene uštede te je za potrebe održavanja novog kampusa racionalniji izbor bio zapošljavanje djelatnika uz postojeće već raspoređene u novi prostor.

Materijalni rashodi prate promjene opće razine cijena u gospodarstvu, a financiraju se iz sredstava temeljnog financiranja nastavne i znanstveno-umjetničke djelatnosti sukladno programskom ugovoru prema kojem je visina subvencije participacije studenata u troškovima studija ostala nepromijenjena u odnosu na početak razdoblja programskog financiranja 2018.g. te bi se visina subvencija trebala uskladiti sukladno kumulativnom porastu cijena u navedenom razdoblju.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Razvojna komponenta

U okviru razvojne komponente očekuje se ugovaranje barem jedne od sljedećih aktivnosti, sukladno odabiru i konsenzusu sveučilišnih sastavnica:

‘Modernizacija studijskih programa podrazumijeva usklađivanje studijskih programa s potrebama tržišta rada i Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, uvođenje suvremenih metoda i tehnologija poučavanja u nastavi, uvođenje digitalnih alata za provjeru znanja, vještina i kompetencija studenata, osnivanje studentskih poduzetničkih centara za razvoj poduzetničkih ideja te jačanje nastavničkih kompetencija sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima.’

Osim obvezujućih aktivnosti, od velikog bi značaja bilo ugovaranje i financiranje daljnjih aktivnosti:

Ad 2. Razvoj usluga za potporu studentima i unaprjeđivanje studentskog standarda

Za potrebe unaprjeđenja pružanja usluga studentima, usluge studentskog savjetovališta sve su traženije iz godine u godinu te bi se zapošljavanjem jednog djelatnika u studentskom savjetovalištu kvalitetnije i u kontinuitetu pružale njegove usluge u odnosu na povremene angažmane vanjskih stručnjaka.

U cilju doprinosa realizaciji III.-eg strateškog cilja – povećanje relevantnosti, kvalitete i učinkovitosti studiranja te usmjeravanja studijskih programa prema razvoju vještina koje jačaju konkurentnost na tržištu rada pri čemu je neupitna važnost snaženja udjela stručne prakse u studijskim programima, *zapošljavanjem još jednog djelatnika u centru za karijere* značajno bi se ojačala potpora studentima u realizaciji stručne prakse od odabira i upućivanja studenata na praksu, praćenja tijeka stručne prakse i njenog uspješnog okončanja.

Ad 4 Internacionalizacija rezultata znanstvenih i umjetničkih projekata i programa

Otvoreni pristup i objava znanstvenih radova s međunarodnim autorstvom ili koautorstvom nastavnika, znanstvenika ili suradnika u znanstvenim

časopisima rangiranim u indeksnim bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima.

Podizanje znanstvene produktivnosti objavom u renomiranim časopisa u bazama SCOPUS i WoS, A1 časopisima prioritet je snaženja znanstvene vidljivosti Sveučilišta te bi se za ovu svrhu trebala namijeniti uvećana sredstva programskog financiranja u odnosu na dosadašnji model, a potrebu snaženja izvora financiranja znanstvene djelatnosti uočilo je i stručno povjerenstvo tijekom reakreditacije Sveučilišta.

Ad 5. Poticanje međunarodne mobilnosti i međunarodne međuinstitucionalne suradnje s posebnom podrškom uključivanju u mreže sveučilišta u sklopu inicijative europskih sveučilišta

S obzirom na dosadašnja iskustva i dobru praksu izvođenja međunarodnog doktorskog združenog studija, kao i kontinuirano dobre rezultate dolazne mobilnosti, Sveučilište se strateški opredijelilo za *uključivanje u mreže u sklopu inicijative europskih sveučilišta*, kao i međunarodne mreže, aktivnim sudjelovanjem, održavanjem godišnjih sastanaka partnera u mreži pri Sveučilištu, u cilju snaženja zajedničkih aktivnosti kao bitne sastavnice realizacije strateških ciljeva i postizanja globalne vidljivosti.

Postizanje ovog cilja znatno bi se olakšalo osiguranjem u tu svrhu namijenjenih sredstava u okviru razvojne komponente programskog ugovora.

Ad 6. Izgradnja nove i okrupnjavanje postojeće nastavne, znanstvene i umjetničke infrastrukture

Završetkom građevinskih radova i pravomoćnom uporabnom dozvolom od 26. travnja 2024. godine, ukupno 10.500 m² neto korisne površine bivše Mornaričke bolnice prenamijenjeno je u svrhu razvoja nastavno-znanstvene infrastrukture Sveučilišnog kampusa u Puli. Provedbom projekta, preuređenjem objekta u novi Studentski kampus ostvarena je revitalizacija brownfield lokacije Mornarička bolnica u Puli koja omogućuje korištenje već postojećih (fizičkih) resursa na području Urbanog područja Pula bez dodatnog opterećivanja prostora

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

i okoliša, a za Sveučilište Jurja Dobrile u Puli riješili su se prostorni kapaciteti za odvijanje znanstveno-nastavne i stručne djelatnosti. Novi sveučilišni kampus poboljšat će uvjete za studente i nastavnike zbog adekvatnih prostornih uvjeta, bit će dostupni novi programi koji odgovaraju potrebama tržišta rada i privlače studente iz cijele Hrvatske i inozemstva, kampus će se integrirati u gradsku jezgru i postati centar akademskog i kulturnog života, potičući suradnju s lokalnom i regionalnom zajednicom i bit će otvoren za cijelu društvenu zajednicu (populaciju bez dobnih granica), te postati centar istraživačke djelatnosti i inovacija, privlačeći investicije i potičući gospodarski rast u regiji.

Kako bi u novouređeni objekt uselili fakulteti i druge sastavnice s pratećim službama Sveučilišta i prostor zaživio punom funkcionalnošću, potrebno je još realizirati *projekt opremanja koji obuhvaća izradu, nabavu, dobavu i ugradnju elemenata namještaja i opreme*. Ulaganja u opremanje, koje nije bilo moguće financirati iz ITU mehanizama, EFRR fonda, procijenjena su u visini 1.817.586,77 €.

Također, po idejnom rješenju za *obnovu krova i ovojnice i ugradnju lifta Sveučilišne knjižnice u Puli slijedi izrada glavnog i izvedbenog projekta* kako bi se podigla razina energetske učinkovitosti ove dotrajale zgrade i sačuvala vrijedna knjižna građa i kulturna baština u njenim prostorima te studentima i nastavnicima omogućilo učenje i istraživanje u adekvatnim radnim uvjetima. Planirana vrijednost za izradu projektno-tehničke dokumentacije uključujući i idejno rješenje za vanjsko spremište iznosi 74.400 eura.

Izvedbena komponenta

Kao i kod razvojne komponente, usuglašavanjem prijedloga sastavnica, odabrat će se barem jedna obvezujuća od sljedećih aktivnosti u okviru izvedbene komponente programskog financiranja:

‘Modernizacija studijskih programa podrazumijeva učenje studenata temeljem rada na projektu, učenje studenata aktivnim sudjelovanjem u pisanju znanstvenih i stručnih radova, stjecanje praktičnih kompetencija studenata pohađanjem stručne prakse kod gospodarskih i javnih subjekata u

opterećenju najmanje 5 ECTS, stjecanje praktičnih kompetencija studenata pisanjem i provedbom zajedničkih projekata s nastavnicima, stjecanje praktičnih kompetencija studenata sudjelovanjem na nacionalnim i međunarodnim natjecanjima u području studija, optimizacijom broja stalno zaposlenih nastavnika i suradnika s normom opterećenja u nastavi na svim prijediplomskim i diplomskim studijima na javnom visokom učilištu, jačanje nastavničkih kompetencija sudjelovanjem u akreditiranim obrazovnim programima, usklađivanje upisnih kvota na studije s potrebama tržišta rada odnosno preporukama za obrazovnu upisnu politiku i politiku stipendiranja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje, izvođenje studijskih programa i na stranom jeziku u svrhu internacionalizacije visokog obrazovanja, poticanje upisa studenata na studije iz područja prirodnih, tehničkih, biotehničkih znanosti te biomedicine i zdravstva, usklađivanje studijskih programa na javnom visokom učilištu s potrebama tržišta rada i standardom kvalifikacije upisanim u Registar Hrvatskog kvalifikacijskog okvira te povećanje prolaznosti studenata temeljem unaprjeđenja kvalitete poučavanja, ocjenjivanja i vrednovanja.

Uz navedeno, od iznimnog bi značaja, sukladno mišljenju reakreditacijskog povjerenstva i aktivnostima ugrađenima u Akcijski plan Sveučilišta u predstojećem mandatnom razdoblju, bilo odabrati i sljedeću aktivnost u okviru izvedbene komponente programskog ugovora:

Ad 3 prijave i realizacije kompetitivnih projekata - financiranje prijave kompetitivnog projekta ugovorenog za financiranje ili pozitivno ocjenjene prijave kompetitivnog projekta koji je predložen za financiranje, a nije financiran radi nedostatnih sredstava

Posao pripreme kompetitivnog znanstvenog projekta iznimno je zahtjeva, složen i dugotrajan, no mnogi projekti usprkos pozitivnoj ocjeni, zbog nedostatnih izvora financiranja, ne prihvaćaju se za financiranje. *Uvrštenjem dodatnih sredstava u okviru izvedbene komponente za financiranje takvih projekata, pridonijelo bi se uvećanju sredstava za znanstvene projekte, sukladno reakreditacijskoj preporuci.*

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Među prioritetne ugovorne aktivnosti uvrštavaju se: ‘Razvoj programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici, s posebnim naglaskom na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti u visokom obrazovanju i znanosti podrazumijeva pokretanje programa cjeloživotnog obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom, provedbu radionica ili predavanja na temu jačanja različitosti, promicanja pravičnosti i socijalne uključenosti te izradu elaborata i studija od interesa za Republiku Hrvatsku koje se odnose na uvažavanje različitosti, jačanje pravičnosti i socijalne uključenosti’ u okviru razvojne komponente te ‘Provođenje programa kojima se jača društveni angažman javnog visokog učilišta odnosno javnog znanstvenog instituta u zajednici podrazumijeva pružanje usluga gospodarskim i javnim subjektima u razvoju obrazovanja i kulture, izvođenje programa cjeloživotnoga obrazovanja usklađenih s Hrvatskim kvalifikacijskim okvirom te provedbu radionica ili predavanja na temu promicanja različitosti, pravičnosti i socijalne uključenosti’ u okviru izvedbene komponente, čiji bi odabir i provedba uz potporu Ureda za ravnopravnost, raznolikost i inkluzivnost te Ureda za poslijediplomske studije i cjeloživotno obrazovanje značajno pridonio snaženju društvene uloge Sveučilišta u zajednici.

Gore istaknute komponente su one koje bi bilo poželjno razmotriti za izvršenje u pregovarački postupak u okviru programskog financiranja, a konačan popis odabranih aktivnosti unutar pojedinih komponenti, ciljeva i pokazatelja proizaći će iz usuglašavanja potreba svih sveučilišnih sastavnica.

Kontrola i revizija

Sveučilište je uspostavilo sustav unutarnjih financijskih kontrola, procedura, uputa, poštivanja principa podjele dužnosti, kontrole procesa u području financijskog upravljanja te drugim područjima djelovanja Sveučilišta, a o čemu izvještava interna revizija sukladno provedbi dvije do tri revizije godišnje prema godišnjem i strateškom planu interne revizije, uz davanje preporuka i praćenje njihove provedbe.

U predmetnom razdoblju nisu bile provođene financijske revizije od strane Državnog ureda za reviziju, a *provede su četiri revizije prihvatljivosti troškova infrastrukturnih projekata bez primjedbi.*

S ciljem unapređivanja sustava financijskog upravljanja i kontrola u razdoblju 1.10.2021. do danas, provodili su se redoviti postupci interne revizije u pojedinim područjima poslovanja, sukladno procjeni nastanka rizika, odnosno njegove izglednosti i značajnosti.

Revizija procesa osiguranja kvalitete unutar sustava osiguranja i unapređivanja kvalitete na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli (REV 02-2021), konačno izvješće 30.11.2021.

Revizija procesa praćenja zapošljavanja nastavnog i nenastavnog osoblja na SJD u Puli (REV 01-2022), konačno izvješće 05.08.2022.

Revizija informatičke podrške kao potpore e-učenju (REV 02-2022), konačno izvješće 13.12.2022.

Revizija procesa izdavanja izlaznih računa za školarine i usklađenost s računovodstvom (REV-01-2023), konačno izvješće 07.07.2023.

Revizija procesa odobrenja i obračuna službenih putovanja (REV 02-2023), konačno izvješće 27.12.2023.

Procesi interne revizije rezultirali su svake godine danim preporukama za unapređivanje sustava unutarnjih kontrola koje su se djelomično ili u cjelini provodile ili se provode sukladno postavljenim ili produljenim rokovima provedbe. Među zadnjim mehanizmima snaženja sustava unutarnjih kontrola, poduzete su mjere poboljšanja naplate prihoda od školarina uvođenjem sustava ponuda pri upisima, ali i revizijom i analizom nenaplaćenih prihoda od školarina od prošlih godina s intenziviranim mjerama naplate. Prema prilogu 5 Izjavi o fiskalnoj odgovornosti za 2023.g. - "Mišljenju o funkcioniranju sustava unutarnjih kontrola za revidirana područja", navedeno je "Mišljenja sam da je sustav unutarnjih kontrola na Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli u cjelini dobro

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

uspostavljen i organiziran, te se stalno nadograđuje i unaprjeđuje digitalizacijom raznih procesa poslovanja. Kontinuirano se radi na unaprjeđenju sustava, ali koordinacija između određenih službi i ureda nije na očekivanoj razini i to usporava rješavanje problematike i provođenja preporuka.” Ovo je mišljenje sukladno ukazanim problemima u radu pojedinih službi i od strane čelnika sastavnica te vlastitoj procjeni. Pojedine službe/djelatnici savjesno i odgovorno obavljaju svoje poslove sa zapaženim rezultatima. U cilju poboljšanja učinkovitosti rada službi, rezultati djelovanja adekvatno će se valorizirati sukladno novoj regulativi slijedom Zakona o plaćama u državnoj službi i javnim službama.

Planirane aktivnosti

Slijedom gore navedenog, u predstojećem mandatnom razdoblju djelovat će se na značajnom podizanju razine efikasnosti i učinkovitosti djelovanja administrativne i tehničke podrške u cjelini. Kvalitetan sustav administrativne potpore značajan je za kvalitetu odvijanja niza operativnih, ali i strateških procesa te će se materijalnim i nematerijalnim oblicima poticati učinkovitost njegovog djelovanja i doprinosa realizaciji akcijskog plana te ostvarivanju kako kontinuirane tekuće podrške aktivnostima Sveučilišta, tako i njegovih strateških ciljeva.

Ostvarivanju kratkoročnih i dugoročnih ciljeva Sveučilišta usmjereni su svi poslovni procesi te se revidiranjem njihove funkcionalnosti i učinkovitosti, pravovremeno mogu uočiti nedostaci i područja za poboljšanje. Suradnjom s Odjelom za unutarnju reviziju, utvrđen je “Popis poslovnih procesa ustanove za provođenje revizijskog preispitivanja prema postavljenim kriterijima i potrebama za revidiranjem” te sukladno značajnosti, složenosti i ranjivosti sustava, odnosno izloženosti riziku kroz njegov očekivani učinak i vjerojatnost aktiviranja rizika (organizacijski, financijski, reputacijski, upravljački, politički rizici, rizici za korisnike usluga, rizici ljudskih resursa, rizici informacijskih sustava i tehnologije) utvrđena su prioritetna područja revidiranja.

Područja - poslovni procesi

Sustav upravljanja studijskim programima i programima cjeloživotnog obrazovanja

Sustav osiguranja kvalitete
 Sustav upravljanja znanstvenoistraživačkim i stručnim radom
 Sustav osiguranja partnerstva
 Sustav informatizacije ustanove
 Sustav upravljanja financijama
 Sustav upravljanja nabavom
 Sustav upravljanja razvojnim projektima
 Sustav upravljanja imovinom
 Sustav upravljanja ljudskim potencijalima
 Sustav općih i upravnih poslova

Vizija 2029:
 Inovacija, Integracija,
 Internacionalizacija –
 Sveučilište
 u zajednici

Pregled prioritetnih područja revidiranja

PRIONITETNA PODRUČJA ZA REVIDIRANJE	2024. GODINA	2025. GODINA	2026. GODINA
Sustav visokog obrazovanja, interno i eksterno vrednovanja sustava osiguranja kvalitete	X		
Informatizacija i digitalizacija određenih poslovnih procesa, on-line nastava i edukacija sudionika u tim procesima			
Slabosti i nepravilnosti temeljem izjave o fiskalnoj odgovornosti, osobito u područjima planiranja, izvršavanja financijskog plana i naplate potraživanja, računovodstva, izvješćivanja i upravljanja imovinom		x	X
Neprijmjerena procedura poslovnih procesa, nedovoljna komunikacija unutar i između organizacijskih jedinica, nedovoljan broj djelatnika, nepravilnosti u zapošljavanju	X		X
UKUPNO REVIZIJA	2	2	2

UNAPREĐIVANJE FINANIJSKOG UPRAVLJANJA I KONTROLA

Izvor: Strateški plan za razdoblje 2024-2026., Odjela za unutarnju reviziju, Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli, Kl.: 042-01/24-02/1, Ur.br.: 143-01-01-24-1, 29.01.2024.

9. MEĐUNARODNA VIDLJIVOST

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

U današnjem globaliziranom svijetu, internacionalizacija više nije opcija, već nužnost za svako sveučilište koje teži izvrsnosti i relevantnosti na svjetskoj akademskoj sceni.

Naše Sveučilište ima dugu tradiciju i bogatu povijest, ali moramo priznati da u području međunarodne prepoznatljivosti još uvijek imamo prostora za napredak. Upravo zato smo odlučili posvetiti značajnu pozornost ovom aspektu našeg razvoja u narednom razdoblju. Vjerujem da imamo izniman potencijal postati jedno od vodećih sveučilišta u regiji i etablirati se kao respektabilan partner na globalnoj razini.

Strategija koju predstavljamo u ovom poglavlju obuhvaća nekoliko ključnih područja djelovanja.

Prvo, fokusirat ćemo se na povećanje broja međunarodnih suradnji i partnerstava. Ovo uključuje razvoj strateških partnerstava s vodećim svjetskim sveučilištima, aktivnije sudjelovanje u međunarodnim sveučilišnim mrežama te poticanje bilateralnih suradnji na razini odsjeka i fakulteta. Vjerujem da će nam ova partnerstva otvoriti nove mogućnosti za razmjenu znanja, zajedničke istraživačke projekte i unapređenje nastavnih programa.

Drugo, stavit ćemo poseban naglasak na poticanje mobilnosti studenata i nastavnika. Programi poput Erasmus+ pružaju izvanredne prilike za interkulturalno učenje i profesionalni razvoj. Naš je cilj značajno povećati broj odlaznih mobilnosti, ali i privući veći broj stranih studenata i nastavnika na naše Sveučilište. Vjerujem da će ova razmjena ideja i iskustava obogatiti našu akademsku zajednicu i doprinijeti kvaliteti obrazovanja koje pružamo.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Treće, planirano proširenje ponude studijskih programa na stranim jezicima, prvenstveno na engleskom, učinit će naše Sveučilište atraktivnijom destinacijom za međunarodne studente. Razvoj novih programa, prilagodba postojećih te kreiranje kratkih specijaliziranih tečajeva na stranom jeziku dio su naše strategije za privlačenje talentiranih studenata iz cijelog svijeta.

Četvrto, posvećeni smo povećanju međunarodne prepoznatljivosti našeg istraživačkog rada. Poticat ćemo objavljivanje u prestižnim međunarodnim časopisima, pojačati sudjelovanje u međunarodnim istraživačkim projektima te organizirati značajne međunarodne znanstvene konferencije. Vjerujem da će ove aktivnosti podići vidljivost našeg istraživačkog rada i pozicionirati nas kao relevantnog partnera u globalnoj znanstvenoj zajednici.

Peto, radit ćemo na jačanju međunarodne dimenzije u svakodnevnom radu Sveučilišta. Ovo uključuje povećanje broja stranih nastavnika i istraživača, poticanje međunarodnih aktivnosti studenata te internacionalizaciju kurikuluma. Cilj nam je stvoriti istinski međunarodno okruženje koje će pripremiti naše studente za uspješne karijere u globalnom kontekstu.

Konačno, unaprijedit ćemo naš međunarodni marketing i brendiranje. Razvit ćemo jasnu strategiju međunarodnog brendiranja, povećati prisutnost na međunarodnim obrazovnim sajmovima i unaprijediti našu digitalnu prisutnost na globalnoj razini.

Uvjeren sam da će implementacija ovih strategija značajno unaprijediti međunarodnu vidljivost i utjecaj našeg Sveučilišta. Ovaj ambiciozan plan zahtijevat će predanost i naporan rad svih članova naše akademske zajednice, ali vjerujem da zajedno možemo ostvariti ove ciljeve i pozicionirati naše Sveučilište kao prepoznatljivog i cijenjenog člana globalne akademske zajednice.

9.1. POVEĆANJE BROJA MEĐUNARODNIH SURADNJI I PARTNERSTAVA

9.1.1. Razvoj strateških međunarodnih partnerstava

Radit će se na uspostavljanju strateških partnerstva s vodećim svjetskim sveučilištima:

- Identifikacija potencijalnih strateških partnera u skladu s prioritetnim područjima Sveučilišta
- Uspostavljanje formalnih sporazuma o suradnji s odabranim partnerima
- Razvoj zajedničkih istraživačkih i nastavnih programa s partnerskim institucijama

9.1.1.1. Jačanje sudjelovanja u međunarodnim sveučilišnim mrežama

Povećat će se aktivno sudjelovanje u međunarodnim sveučilišnim mrežama:

- Učlanjenje u relevantne međunarodne sveučilišne mreže i asocijacije
- Aktivno sudjelovanje u upravljačkim tijelima odabranih mreža
- Organizacija godišnjeg sastanka barem jedne međunarodne sveučilišne mreže na našem Sveučilištu

9.1.1.2. Poticanje bilateralnih suradnji na razini odsjeka i fakulteta

Poticat će se uspostavljanje bilateralnih suradnji na nižim organizacijskim razinama:

- Uspostavljanje sustava mikro-grantova za iniciranje međunarodnih suradnji
- Organizacija godišnjeg sajma međunarodnih partnerstava na Sveučilištu
- Razvoj online platforme za povezivanje naših istraživača s potencijalnim međunarodnim partnerima

9.1.2. Poticanje mobilnosti studenata i nastavnika kroz Erasmus+ i slične programe

9.1.2.1. Povećanje broja odlaznih mobilnosti

Radit će se na značajnom povećanju broja odlaznih mobilnosti:

- Organizacija informativnih sesija o mogućnostima mobilnosti na svim fakultetima
- Uspostavljanje sustava mentorstva gdje studenti s iskustvom mobilnosti savjetuju nove kandidate
- Razvoj sustava dodatnih financijskih potpora za studente slabijeg socio-ekonomskog statusa

9.1.2.2. Privlačenje većeg broja dolaznih studenata i nastavnika

Unaprijedit će se napori za privlačenje stranih studenata i nastavnika:

- Razvoj marketinške kampanje za promociju Sveučilišta na međunarodnoj razini
- Povećanje broja kolegija koji se izvode na engleskom jeziku
- Uspostavljanje sustava “buddy” programa za podršku dolaznim studentima

9.1.2.3. Unapređenje administrativne podrške za mobilnost

Značajno će se unaprijediti administrativna podrška za mobilnost:

- Uspostavljanje “one-stop-shop” ureda za sve aspekte mobilnosti
- Razvoj digitalne platforme za upravljanje procesima mobilnosti
- Kontinuirana edukacija administrativnog osoblja o najboljim praksama u upravljanju mobilnošću

9.1.3. Ponuda studijskih programa na stranim jezicima

9.1.3.1. Razvoj novih studijskih programa na engleskom jeziku

Kreirat će se novi, atraktivni studijski programi na engleskom jeziku:

- Provođenje analize tržišta i identificiranje područja s najvećim potencijalom za privlačenje stranih studenata
- Razvoj najmanje pet novih diplomskih programa na engleskom jeziku u različitim znanstvenim područjima

- Uspostavljanje zajedničkih (joint) i dvostrukih (double) diploma s partnerskim sveučilištima

9.1.3.2. Prilagodba postojećih programa za izvođenje na stranom jeziku

Radit će se na prilagodbi postojećih programa za izvođenje na stranom jeziku:

- Identifikacija najpopularnijih postojećih programa s potencijalom za privlačenje stranih studenata
- Prijevod nastavnih materijala i literature na engleski jezik
- Organizacija tečajeva engleskog jezika za nastavnike koji će izvoditi nastavu na engleskom

9.1.3.3. Razvoj kratkih programa na stranom jeziku

Kreirat će se ponuda kratkih programa na stranom jeziku:

- Razvoj ljetnih škola na engleskom jeziku u različitim znanstvenim područjima
- Kreiranje online tečajeva na engleskom jeziku dostupnih putem međunarodnih platformi za e-učenje
- Uspostavljanje programa “semester abroad” za strane studente

9.1.4. Povećanje međunarodne prepoznatljivosti istraživačkog rada

9.1.4.1. Poticanje objavljivanja u prestižnim međunarodnim časopisima

Implementirat će se mjere za poticanje objavljivanja u visoko rangiranim međunarodnim časopisima:

- Uspostavljanje sustava financijskih nagrada za objave u Q1 časopisima
- Organizacija radionica o pisanju znanstvenih radova za međunarodne publikacije
- Osiguravanje sredstava za lekturu i pripremu radova za međunarodne publikacije

9.1.4.2. Povećanje sudjelovanja u međunarodnim istraživačkim projektima

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Radit će se na povećanju broja međunarodnih istraživačkih projekata:

- Formiranje tima za podršku u pripremi i upravljanju međunarodnim projektima
- Uspostavljanje sustava internih grantova za pripremu međunarodnih projektnih prijava
- Organizacija radionica o mogućnostima financiranja kroz međunarodne istraživačke programe

9.1.4.3. Organizacija međunarodnih znanstvenih konferencija

Poticat će se organizacija prestižnih međunarodnih konferencija:

- Uspostavljanje fonda za potporu organizaciji međunarodnih konferencija
- Razvoj infrastrukture za održavanje velikih međunarodnih skupova
- Aktivno lobiranje za dovođenje značajnih međunarodnih konferencija na Sveučilište

9.1.5. Jačanje međunarodne dimenzije u svakodnevnom radu Sveučilišta

9.1.5.1. Povećanje broja stranih nastavnika i istraživača

Aktivno će se raditi na privlačenju stranih nastavnika i istraživača:

- Razvoj programa “gostujućih profesora” za kraće boravke stranih stručnjaka
- Uspostavljanje pozicija za strane post-doktorande
- Kreiranje atraktivnih paketa za privlačenje etabliranih stranih znanstvenika

9.1.5.2. Poticanje međunarodnih aktivnosti studenata

Poticat će se različiti oblici međunarodnih aktivnosti studenata:

- Organizacija međunarodnih studentskih konferencija i natjecanja
- Podrška studentskim inicijativama s međunarodnom dimenzijom
- Uspostavljanje programa virtualnih razmjena s partnerskim sveučilištima

9.1.5.3. Internacionalizacija kurikuluma

Radit će se na internacionalizaciji kurikuluma svih studijskih programa:

- Uvođenje međunarodnih i interkulturalnih sadržaja u postojeće kolegije
- Poticanje korištenja međunarodne literature i primjera u nastavi
- Razvoj online suradničkih projekata sa studentima partnerskih sveučilišta

9.1.6. Unapređenje međunarodnog marketinga i brendiranja Sveučilišta

9.1.6.1. Razvoj strategije međunarodnog brendiranja

Kreirat će se sveobuhvatna strategija međunarodnog brendiranja Sveučilišta:

- Provođenje istraživanja percepcije Sveučilišta na međunarodnoj razini
- Jedinostveni moto (USP) kreiran za međunarodno tržište
- Razvoj marketinških materijala na stranim jezicima

9.1.6.2. Povećanje prisutnosti na međunarodnim obrazovnim sajmovima

Značajno će se povećati sudjelovanje na međunarodnim obrazovnim sajmovima:

- Identificiranje ključnih međunarodnih sajmova za ciljana tržišta
- Razvoj atraktivnog izložbenog prostora za predstavljanje na sajmovima
- Edukacija osoblja za učinkovito predstavljanje Sveučilišta na međunarodnim događanjima

9.1.6.3. Unapređenje digitalne prisutnosti na međunarodnoj razini

Radit će se na poboljšanju digitalne prisutnosti Sveučilišta na globalnoj razini:

- Razvoj višejezične web stranice optimizirane za međunarodnu publiku
- Aktivno korištenje društvenih mreža za doseg međunarodne publike

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- Kreiranje virtualnih tura i interaktivnih prezentacija Sveučilišta za strane studente

10. POVEZIVANJE S LOKALNOM I REGIONALNOM ZAJEDNICOM (I ŠIRE)

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Naše sveučilište nije i ne smije biti izolirani otok znanja, već vitalni dio društvenog tkiva koji aktivno doprinosi razvoju i napretku naše zajednice.

Ono ima dugu tradiciju obrazovanja i istraživanja, ali smatram da je došlo vrijeme da dodatno osnažimo našu ulogu kao pokretača pozitivnih promjena u našoj lokalnoj i regionalnoj zajednici. Strategija koju predstavljam odražava našu predanost tom cilju i ocrtava konkretne korake koje ćemo poduzeti kako bismo postali još relevantniji i korisniji partneri našim sugrađanima i institucijama.

Ključni aspekt strategije je aktivno sudjelovanje u lokalnim razvojnim projektima.

Namjeravam uspostaviti čvrsta partnerstva s lokalnom samoupravom, sudjelovati u izradi razvojnih strategija i pokrenuti projekte koji će direktno unaprijediti kvalitetu života u našoj zajednici. Vjerujem da naši stručnjaci mogu pružiti neprocjenjiv doprinos u područjima kao što su zaštita okoliša, unapređenje zdravstva i razvoj urbane infrastrukture.

Jednako važan aspekt je razvoj suradnje s regionalnim tvrtkama i institucijama. Planiram uspostaviti centar za suradnju s gospodarstvom koji će služiti kao most između naše akademske zajednice i poslovnog sektora. Kroz programe stručne prakse, zapošljavanja studenata i zajedničke istraživačke projekte, nastojat ću stvoriti sinergiju koja će koristiti i našim studentima i lokalnoj ekonomiji.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Nadalje, prepoznajem našu odgovornost u širenju znanja i poticanju intelektualne znatiželje među svim članovima naše zajednice. Pokrenut ću program “Sveučilište u zajednici” koji će uključivati javna predavanja, radionice i programe cjeloživotnog učenja. Želim da naše Sveučilište postane mjesto gdje će se građani svih dobi i profila osjećati dobrodošlo i gdje će moći kontinuirano učiti i razvijati se.

Posebno sam ponosan na inicijativu za formiranje interdisciplinarnih timova koji će se baviti ključnim izazovima naše lokalne zajednice. Bilo da se radi o pitanjima urbanog razvoja, demografskih promjena ili očuvanja kulturne baštine, vjerujem da naši stručnjaci mogu pružiti inovativna rješenja utemeljena na najnovijim znanstvenim spoznajama.

Društvena odgovornost i volonterstvo su vrijednosti koje želim duboko ukorijeniti u kulturu našeg Sveučilišta. Kroz programe društveno korisnog učenja i poticanje volonterskih aktivnosti, nastojat ću kod naših studenata i zaposlenika razviti svijest o važnosti davanja doprinosa zajednici.

Konačno, prepoznajem našu ulogu u očuvanju i promociji regionalne kulture i tradicije. Osnivanjem Centra za istraživanje regionalne kulture i baštine, razvojem specijaliziranih studijskih programa i organizacijom kulturnih manifestacija, želim doprinijeti očuvanju našeg jedinstvenog regionalnog identiteta u globalnom kontekstu.

Vjerujem da ćemo provedbom ovih strategija ne samo unaprijediti kvalitetu života u našoj regiji, već i obogatiti naše vlastito akademsko iskustvo kroz dublju povezanost s realnim potrebama i izazovima našeg okruženja.

10.1. SUDJELOVANJE U LOKALNIM RAZVOJNIM PROJEKTIMA

10.1.1. Uspostavljanje partnerstva s lokalnom samoupravom

Razvit će se strateška partnerstva s jedinicama lokalne samouprave:

- Potpisivanje sporazuma o suradnji s gradovima i općinama u regiji
- Uspostavljanje redovitih konzultacija s lokalnim vlastima o razvojnim prioritetima
- Zajedničko apliciranje na EU fondove za projekte od lokalnog značaja

10.1.2. Aktivno sudjelovanje u izradi lokalnih i regionalnih razvojnih strategija

Sveučilište će preuzeti aktivnu ulogu u strateškom planiranju razvoja:

- Delegiranje stručnjaka u radne skupine za izradu razvojnih strategija
- Provođenje istraživanja i analiza kao podloge za strateško planiranje
- Organizacija javnih rasprava i okruglih stolova o razvojnim pitanjima

10.1.3. Razvoj projekata za unapređenje kvalitete života u lokalnoj zajednici

Inicirat će se projekti koji direktno doprinose kvaliteti života građana:

- Pokretanje projekata za zaštitu okoliša i promociju održivog razvoja
- Razvoj programa za unapređenje zdravlja i blagostanja lokalnog stanovništva
- Implementacija projekata za poboljšanje urbane mobilnosti i infrastrukture

10.2. RAZVOJ SURADNJE S REGIONALNIM TVRTKAMA I INSTITUCIJAMA

10.2.1. Uspostavljanje centra za suradnju s gospodarstvom

Formirat će se centralna točka za suradnju s poslovnim sektorom:

- Osnivanje Ureda za suradnju s gospodarstvom
- Kreiranje baze podataka o potrebama i mogućnostima suradnje s lokalnim tvrtkama
- Organizacija godišnjeg sajma suradnje Sveučilišta i gospodarstva

10.2.2. Razvoj programa stručne prakse i zapošljavanja studenata

Unaprijedit će se povezivanje studenata s lokalnim poslodavcima:

- Uspostavljanje online platforme za oglašavanje praksi i poslova za studente
- Organizacija “Dana karijera” s fokusom na lokalne i regionalne poslodavce
- Razvoj programa mentorstva gdje stručnjaci iz industrije mentoriraju studente

10.2.3. Poticanje zajedničkih istraživačkih projekata s industrijom

Aktivno će se raditi na povećanju broja istraživačkih projekata s gospodarstvom:

- Uspostavljanje fonda za sufinanciranje zajedničkih projekata s industrijom
- Organizacija tematskih radionica za povezivanje istraživača i gospodarstvenika
- Razvoj programa industrijskih doktorata u suradnji s lokalnim tvrtkama

10.3. ORGANIZACIJA JAVNIH PREDAVANJA I RADIONICA ZA GRAĐANE

10.3.1. Pokretanje programa “Sveučilište za građane”

Razvit će se sveobuhvatan program javnih predavanja i radionica:

- Organizacija učestalih javnih predavanja o aktualnim znanstvenim temama
- Pokretanje serije radionica za razvoj praktičnih vještina (npr. digitalna pismenost, financijska edukacija)
- Uspostavljanje ljetne škole za djecu i mlade s fokusom na STEAM područja

10.3.2. Razvoj programa cjeloživotnog učenja za lokalno stanovništvo

Kreirat će se ponuda programa cjeloživotnog učenja prilagođenih potrebama lokalne zajednice:

- Provođenje analize potreba za edukacijom među lokalnim stanovništvom
- Razvoj kratkih tečajeva i programa usavršavanja u skladu s identificiranim potrebama
- Uspostavljanje sustava mikro-certificiranja za priznavanje neformalnog obrazovanja

10.3.3. Organizacija kulturnih i znanstvenih događanja za širu javnost

Poticat će se organizacija događanja koja promoviraju znanost i kulturu:

- Održavanje godišnjeg festivala znanosti
- Organizacija izložbi, koncerata i kazališnih predstava u suradnji s kulturnim institucijama
- Održavanje programa “Noć istraživača” za popularizaciju znanosti

10.4. DOPRINOS RJEŠAVANJU KLJUČNIH IZAZOVA LOKALNE ZAJEDNICE

10.4.1. Osnivanje interdisciplinarnih timova za rješavanje lokalnih problema

Formirat će se ekspertni timovi za adresiranje specifičnih lokalnih izazova:

- Uspostavljanje “think tank” grupe za pitanja urbanog razvoja
- Formiranje tima za razvoj strategije pametnog grada
- Kreiranje radne skupine za pitanja demografskih promjena i razvoja ruralnih područja

10.4.2. Pokretanje istraživačkih projekata usmjerenih na lokalne potrebe

Inicirat će se istraživački projekti koji adresiraju ključne lokalne izazove:

- Provođenje istraživanja o kvaliteti zraka i razvoj strategija za smanjenje zagađenja
- Pokretanje projekta za očuvanje lokalnog kulturnog naslijeđa
- Razvoj inovativnih rješenja za unapređenje turističke ponude regije

10.4.3. Pružanje ekspertize lokalnim dionicima

Aktivno će se raditi na pružanju stručne podrške lokalnim dionicima:

- Uspostavljanje savjetodavnog tijela za podršku lokalnoj samoupravi
- Pružanje stručnih analiza i mišljenja o ključnim razvojnim projektima
- Organizacija edukacija za zaposlenike javne uprave i javnih poduzeća

10.5. JAČANJE DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI I VOLONTERSTVA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

10.5.1. Razvoj programa društveno korisnog učenja

Implementirat će se koncept društveno korisnog učenja u kurikulumu:

- Uvođenje kolegija koji uključuju rad na projektima od društvenog značaja
- Razvoj sustava bodovanja volonterskog rada studenata
- Uspostavljanje partnerstva s lokalnim neprofitnim sektorom za realizaciju projekata

10.5.2. Poticanje volonterskih aktivnosti studenata i zaposlenika

Aktivno će se promovirati i podržavati volonterske aktivnosti:

- Osnivanje Volonterskog centra Sveučilišta
- Organizacija godišnjeg “Dana volontiranja” na razini Sveučilišta
- Uspostavljanje sustava priznanja i nagrada za izvanredan volonterski angažman

10.5.3. Implementacija programa društvene odgovornosti Sveučilišta

Razvit će se sveobuhvatan program društvene odgovornosti:

- Definiranje strategije društvene odgovornosti Sveučilišta
- Implementacija programa za smanjenje ekološkog otiska Sveučilišta
- Pokretanje inicijativa za podršku ranjivim skupinama u lokalnoj zajednici

10.6. PROMOCIJA REGIONALNE KULTURE I TRADICIJE

10.6.1. Osnivanje Centra za istraživanje regionalne kulture i baštine

Uspostavit će se specijalizirani centar za proučavanje lokalne kulture:

- Pokretanje istraživačkih projekata o lokalnoj povijesti, jeziku i tradiciji
- Digitalizacija i očuvanje lokalnog kulturnog naslijeđa
- Organizacija znanstvenih skupova o regionalnoj kulturi i identitetu

10.6.2. Razvoj studijskih programa fokusiranih na regionalnu tematiku

Kreirat će se studijski programi koji se bave regionalnim specifičnostima:

- Pokretanje studija regionalnog razvoja i upravljanja
- Razvoj programa za očuvanje i promociju lokalnih jezika i dijalekata
- Uspostavljanje studija regionalne gastronomije i eno-kulture

10.6.3. Organizacija kulturnih manifestacija za promociju regionalne baštine

Poticat će se organizacija događanja koja promoviraju lokalnu kulturu:

- Pokretanje godišnjeg festivala regionalne kulture
- Organizacija izložbi tradicijskih obrta i umjetnosti
- Uspostavljanje programa za očuvanje nematerijalne kulturne baštine

11. GLOBALNA UKLJUČENOST

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

U današnjem svijetu, koji je više nego ikad prije povezan i međuovisan, smatram da je naša dužnost i privilegija aktivno sudjelovati u globalnoj akademskoj zajednici i doprinosti rješavanju globalnih izazova.

Kroz moje dugogodišnje iskustvo u akademskom globalnom svijetu, postao sam duboko svjestan transformativne moći međunarodne suradnje i razmjene ideja. Vjerujem da naše Sveučilište ima jedinstvenu priliku ne samo sudjelovati u globalnim tokovima znanja, već i aktivno pridonositi oblikovanju budućnosti visokog obrazovanja i istraživanja na međunarodnoj razini.

Strategija koju predstavljam u ovom poglavlju odražava moju viziju Sveučilišta kao globalnog centra izvrsnosti. Želim da naši studenti, nastavnici i istraživači imaju priliku učiti, poučavati i istraživati u globalnom kontekstu, pripremajući se tako za izazove i prilike 21. stoljeća.

Ključni aspekt naše strategije je promicanje multikulturalnosti i inkluzivnosti. Svjestan sam da raznolikost perspektiva i iskustava obogaćuje naš akademski život i priprema naše studente za uspjeh u globalnom svijetu. Stoga ću osobno predvoditi inicijative za razvoj sveobuhvatne politike multikulturalnosti i inkluzivnosti, organizaciju interkulturalnih događanja i implementaciju programa podrške za studente iz različitih kulturnih pozadina.

Jednako važno je naše aktivno sudjelovanje u globalnim inicijativama i mrežama. Planiram intenzivirati našu uključenost u vodeće međunarodne sveučilišne mreže, aktivno doprinosti globalnim inicijativama za održivi razvoj i raditi na poboljšanju naše pozicije na međunarodnim rang listama. Vjerujem da ćemo kroz ove aktivnosti ne samo povećati našu vidljivost na globalnoj sceni, već i učiti od najboljih praksi vodećih svjetskih institucija.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Razmjena znanja i iskustava na međunarodnoj razini srž je akademskog života i stoga ću staviti poseban naglasak na poticanje ovih aktivnosti. Planiram pokrenuti godišnju međunarodnu konferenciju u našem području izvrsnosti, aktivno raditi na povećanju broja međunarodnih istraživačkih projekata i unaprijediti naš program za gostujuće profesore i istraživače. Ove inicijative će ne samo obogatiti naš akademski život, već i pozicionirati naše Sveučilište kao važnog globalnog partnera u stvaranju i širenju znanja.

Razvoj globalnih partnerstva u obrazovanju i istraživanju jedan je od mojih ključnih prioriteta. Osobno ću se angažirati u uspostavljanju strateških partnerstva s vodećim svjetskim sveučilištima, razvoju globalnih obrazovnih programa i poticanju suradnje s međunarodnim korporacijama i organizacijama. Vjerujem da ćemo kroz ova partnerstva otvoriti nove mogućnosti za naše studente i istraživače te istovremeno doprinijeti rješavanju globalnih izazova.

Jačanje globalne dimenzije u našem kurikulumu smatram ključnim za pripremu naših studenata za uspješne karijere u globalnom kontekstu. Pokrenut ću sveobuhvatnu reviziju naših studijskih programa s ciljem uključivanja globalnih tema i perspektiva, razviti nove studijske programe s izrazitim globalnim fokusom i implementirati inovativne modele virtualne međunarodne suradnje. Stremiću da svaki student koji diplomira na našem Sveučilištu ima međunarodno iskustvo, bilo kroz fizičku mobilnost ili virtualne oblike suradnje.

Konačno, svjestan sam važnosti snažne globalne promocije našeg Sveučilišta. Planiram razviti sveobuhvatnu globalnu marketinšku strategiju, značajno unaprijediti našu digitalnu prisutnost na međunarodnoj razini i povećati naše sudjelovanje na ključnim međunarodnim obrazovnim sajmovima. Vjerujem da imamo jedinstvenu priču u našoj prelijepoj Županiji koju trebamo približi široj regiji i osobno ću se založiti da naša priča dopre do globalne akademske zajednice.

Svjestan sam izazova koji su pred nama, od logističkih i financijskih prepreka do potrebe za kulturološkom prilagodbom. Međutim, duboko sam uvjeren da su

koristi daleko veće od izazova. Globalna uključenost nije samo pitanje prestiža ili konkurentnosti - to je pitanje relevantnosti našeg Sveučilišta u 21. stoljeću.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

11.1. PROMICANJE MULTIKULTURALNOSTI I INKLUZIVNOSTI

11.1.1. Razvoj politike multikulturalnosti i inkluzivnosti

Kreirat će se sveobuhvatna politika koja promiče multikulturalnost i inkluzivnost:

- Formiranje radne skupine za izradu politike multikulturalnosti i inkluzivnosti
- Provođenje analize trenutnog stanja i identificiranje područja za poboljšanje
- Implementacija politike kroz sve aspekte sveučilišnog života

11.1.2. Organizacija interkulturalnih događanja

Poticat će se organizacija događanja koja promoviraju kulturnu raznolikost:

- Pokretanje godišnjeg “Festivala kultura” na Sveučilištu
- Organizacija tjedana posvećenih različitim kulturama i zemljama
- Uspostavljanje programa “Ambasadori kulture” gdje strani studenti predstavljaju svoje zemlje

11.1.3. Razvoj programa podrške za studente iz različitih kulturnih pozadina

Implementirat će se programi podrške za bolju integraciju stranih studenata:

- Uspostavljanje mentorskog programa za strane studente
- Organizacija interkulturalnih radionica za sve studente
- Razvoj višejezičnih materijala i usluga podrške

11.2. SUDJELOVANJE U GLOBALNIM INICIJATIVAMA I MREŽAMA

11.2.1. Aktivno članstvo u međunarodnim sveučilišnim mrežama

Intenzivirat će se uključenost u globalne sveučilišne mreže:

- Pridruživanje vodećim globalnim sveučilišnim mrežama (npr. EAIE, NAFSA)
- Aktivno sudjelovanje u upravljačkim tijelima odabranih mreža
- Organizacija godišnjeg sastanka barem jedne međunarodne sveučilišne mreže

11.2.2. Uključivanje u globalne inicijative za održivi razvoj

Sveučilište će se aktivno uključiti u globalne inicijative za održivi razvoj:

- Potpisivanje UN Global Compact inicijative
- Implementacija Smjernica održivog razvoja (SDGs) u sve aspekte sveučilišnog djelovanja
- Sudjelovanje u globalnim projektima vezanim uz klimatske promjene i očuvanje okoliša

11.2.3. Sudjelovanje u međunarodnim rangiranjima sveučilišta

Radit će se na poboljšanju pozicije Sveučilišta na međunarodnim rang listama:

- Formiranje tima za praćenje i unapređenje pozicije na ključnim rang listama
- Implementacija mjera za poboljšanje indikatora koji se koriste u rangiranjima
- Aktivna komunikacija s agencijama za rangiranje radi točnog predstavljanja podataka

11.3. POTICANJE RAZMJENE ZNANJA I ISKUSTAVA NA MEĐUNARODNOJ RAZINI

11.3.1. Organizacija međunarodnih znanstvenih konferencija

Poticat će se organizacija prestižnih međunarodnih konferencija:

- Uspostavljanje godišnje međunarodne konferencije u području izvrsnosti Sveučilišta
- Pružanje podrške odsjecima i fakultetima u organizaciji specijaliziranih konferencija
- Razvoj infrastrukture za održavanje velikih međunarodnih skupova

11.3.2. Poticanje međunarodnih istraživačkih projekata

Aktivno će se raditi na povećanju broja međunarodnih istraživačkih projekata:

- Uspostavljanje ureda za podršku u pripremi i provedbi međunarodnih projekata
- Razvoj sustava internih grantova za pripremu međunarodnih projektnih prijava
- Organizacija radionica o mogućnostima financiranja kroz međunarodne programe

11.3.3. Razvoj programa za gostujuće profesore i istraživače

Unaprijedit će se program za privlačenje gostujućih profesora i istraživača:

- Uspostavljanje fonda za financiranje boravka gostujućih stručnjaka
- Razvoj infrastrukture za smještaj i rad gostujućih profesora
- Organizacija serije predavanja i radionica s gostujućim stručnjacima

11.4. RAZVOJ GLOBALNIH PARTNERSTVA U OBRAZOVANJU I ISTRAŽIVANJU

11.4.1. Uspostavljanje strateških partnerstva s vodećim svjetskim sveučilištima

Radit će se na razvoju dubinskih partnerstva s odabranim institucijama:

- Identifikacija potencijalnih strateških partnera u skladu s prioritetima Sveučilišta
- Razvoj zajedničkih istraživačkih programa i centara izvrsnosti
- Uspostavljanje programa zajedničkih i dvostrukih diploma

11.4.2. Razvoj globalnih obrazovnih programa

Kreirat će se obrazovni programi s globalnom perspektivom:

- Razvoj online programa dostupnih studentima širom svijeta
- Uspostavljanje globalnih ljetnih škola u suradnji s partnerskim institucijama
- Kreiranje MOOCs (Massive Open Online Courses) na globalnim platformama

11.4.3. Poticanje suradnje s međunarodnim korporacijama i organizacijama

Razvijat će se partnerstva s globalnim poslovnim i neprofitnim sektorom:

- Uspostavljanje programa stažiranja u međunarodnim korporacijama
- Razvoj zajedničkih istraživačkih projekata s globalnim industrijskim liderima
- Suradnja s međunarodnim organizacijama na projektima od globalnog značaja

11.5. JAČANJE GLOBALNE DIMENZIJE U KURIKULUMU

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

11.5.1. Internacionalizacija postojećih studijskih programa

Radit će se na uključivanju globalne perspektive u sve studijske programe:

- Revizija kurikuluma s ciljem uključivanja globalnih tema i perspektiva
- Povećanje broja kolegija koji se izvode na engleskom jeziku
- Uvođenje obvezne međunarodne komponente (npr. semestar u inozemstvu) u sve programe

11.5.2. Razvoj studijskih programa s globalnim fokusom

Kreirat će se novi studijski programi s izrazitim globalnim karakterom:

- Pokretanje interdisciplinarnog studija globalnih izazova
- Razvoj programa međunarodnih odnosa i diplomacije
- Uspostavljanje studija globalnog zdravlja

11.5.3. Poticanje virtualnih međunarodnih suradnji

Implementirat će se inovativni modeli virtualne međunarodne suradnje:

- Razvoj programa “virtualnih razmjena” sa stranim partnerima
- Uspostavljanje zajedničkih online kolegija s partnerskim sveučilištima
- Organizacija međunarodnih virtualnih projekata za studente

11.6. PROMOCIJA SVEUČILIŠTA NA GLOBALNOJ RAZINI

11.6.1. Razvoj globalne marketinške strategije

Kreirat će se sveobuhvatna strategija za globalnu promociju Sveučilišta:

- Angažiranje međunarodne marketinške agencije za razvoj globalne strategije
- Jedinstveni moto (USP) kreiran za globalno tržište
- Razvoj višejezičnih promotivnih materijala prilagođenih različitim kulturama

11.6.2. Jačanje digitalne prisutnosti na globalnoj razini

Unaprijedit će se digitalna prisutnost Sveučilišta za globalnu publiku:

- Redizajn web stranice s fokusom na međunarodnu publiku
- Aktivno korištenje društvenih mreža za doseg globalne publike
- Razvoj mobilne aplikacije za međunarodne studente i partnere

11.6.3. Sudjelovanje na međunarodnim obrazovnim sajmovima

Povećat će se prisutnost na ključnim međunarodnim obrazovnim događanjima:

- Identificiranje najvažnijih globalnih obrazovnih sajmova
- Razvoj atraktivnog izložbenog prostora za predstavljanje na sajmovima
- Organizacija alumni okupljanja u sklopu međunarodnih sajmova

12. DRUŠTVENA ODGOVORNOST

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Duboko sam uvjeren da Sveučilišta, kao centri znanja i inovacija, imaju jedinstvenu odgovornost i priliku biti predvodnici pozitivnih društvenih promjena.

Kroz moje dugogodišnje iskustvo u akademskom svijetu, postao sam sve više svjestan da naša uloga ne završava s obrazovanjem studenata i provođenjem istraživanja. Naša je dužnost aktivno doprinosti stvaranju pravednijeg, održivijeg i etičnijeg društva. Ovaj imperativ nikada nije bio važniji nego danas, kada smo suočeni s globalnim izazovima poput klimatskih promjena, društvene nejednakosti i etičkih dilema koje donosi tehnološki napredak.

Strategija koju predstavljam u ovom poglavlju odražava moju viziju Sveučilišta kao institucije koja ne samo da obrazuje buduće lidere, već i aktivno oblikuje bolju budućnost za sve. Želim da svaki aspekt našeg djelovanja bude prožet sviješću o našoj društvenoj odgovornosti.

Ključni aspekt naše strategije je poticanje održivog razvoja i ekološke osviještenosti. Osobno ću predvoditi inicijative za razvoj sveobuhvatne strategije održivosti, implementaciju zelenih tehnologija i praksi te edukaciju o održivom razvoju. Vjerujem da moramo biti primjer u borbi za očuvanje okoliša, odnosno protiv posljedica klimatskih promjena.

Jednako važno je naše djelovanje u zajednici kroz volonterske i humanitarne akcije.

Planiram uspostaviti Volonterski centar Sveučilišta, poticati redovite humanitarne akcije i razviti programe društveno korisnog učenja. Želim da naši

studenti i zaposlenici razvijaju snažan osjećaj za društvenu odgovornost i aktivno građanstvo.

Promicanje etičkih vrijednosti i akademskog integriteta smatram temeljnim za naš rad. Radit ću na unapređenju našeg Etičkog kodeksa, razvoju programa za promociju akademskog integriteta i uspostavljanju učinkovitih mehanizama za rješavanje etičkih dilema. Vjerujem da moramo biti primjer najviših etičkih standarda u svemu što radimo.

Inkluzivnost i jednake mogućnosti za sve članove naše akademske zajednice su mi osobno izuzetno važni. Pokrenut ću inicijative za razvoj politike jednakih mogućnosti, unapređenje pristupačnosti za osobe s invaliditetom i aktivno promicanje rodne ravnopravnosti. Želim da naše Sveučilište bude mjesto gdje svatko ima jednaku priliku za uspjeh, bez obzira na svoje porijeklo ili osobne karakteristike.

Kao globalno odgovorna institucija, smatram da moramo aktivno doprinostiti rješavanju globalnih izazova. Radit ću na usklađivanju naših istraživačkih prioriteta s ključnim globalnim problemima, poticati sudjelovanje u globalnim inicijativama i razvijati programe koji pripremaju naše studente za aktivno globalno građanstvo.

Konačno, svjestan sam da naša odgovornost prema društvu zahtijeva najvišu razinu transparentnosti i odgovornosti u našem radu. Unaprijedit ćemo naše sustave izvještavanja, ojačati mehanizme unutarnje kontrole i aktivno poticati dijalog sa svim našim dionicima.

Svjestan sam da ćemo se suočiti s izazovima, od ograničenih resursa do potrebe za promjenom ustaljenih načina razmišljanja i djelovanja. Međutim, duboko sam uvjeren da su koristi koje ćemo donijeti našoj zajednici i društvu u cjelini vrijedne svakog uloženog napora.

Vjerujem da zajedno možemo stvoriti Sveučilište koje će biti prepoznato ne samo po svojoj akademskoj izvrsnosti, već i po svom pozitivnom utjecaju na društvo i svijet oko nas, što je naša moralna obveza kao akademske institucije.

12.1. POTICANJE ODRŽIVOG RAZVOJA I EKOLOŠKE OSVIJEŠTENOSTI

12.1.1. Razvoj strategije održivosti Sveučilišta

Kreirat će se sveobuhvatna strategija održivosti:

- Formiranje radne skupine za izradu strategije održivosti
- Provedba analize trenutnog stanja i definiranje ključnih područja za unapređenje
- Postavljanje mjerljivih ciljeva za smanjenje ekološkog otiska Sveučilišta

12.1.2. Implementacija zelenih tehnologija i praksi

Aktivno će se raditi na uvođenju ekološki prihvatljivih rješenja:

- Ugradnja solarnih panela na sveučilišne zgrade
- Uvođenje sustava za prikupljanje kišnice i recikliranje vode
- Implementacija sustava za pametno upravljanje energijom u svim objektima

12.1.3. Edukacija i podizanje svijesti o održivom razvoju

Razvit će se programi za promociju održivog razvoja među studentima i zaposlenicima:

- Uvođenje obveznog kolegija o održivom razvoju za sve studente
- Organizacija redovitih radionica i predavanja o ekološkim temama
- Pokretanje kampanje “Zeleno sveučilište” za promociju održivih praksi

12.2. ORGANIZACIJA VOLONTERSКИH I HUMANITARNIH AKCIJA

12.2.1. Uspostavljanje Volonterskog centra Sveučilišta

Formirat će se centralna točka za koordinaciju volonterskih aktivnosti:

- Osnivanje Volonterskog centra kao zasebne organizacijske jedinice
- Razvoj baze podataka o volonterskim mogućnostima i potrebama
- Uspostavljanje sustava za praćenje i vrednovanje volonterskog rada studenata

12.2.2. Organizacija redovitih humanitarnih akcija

Poticat će se redovito organiziranje humanitarnih aktivnosti:

- Pokretanje godišnje humanitarne akcije na razini cijelog Sveučilišta
- Organizacija tematskih humanitarnih događanja (npr. sportski turniri, koncerti, izložbe)
- Uspostavljanje partnerstva s humanitarnim organizacijama za dugoročnu suradnju

12.2.3. Razvoj programa društveno korisnog učenja

Implementirat će se koncept društveno korisnog učenja u kurikulumu:

- Uvođenje kolegija koji uključuju rad na projektima od društvenog značaja
- Razvoj sustava za priznavanje ECTS bodova za društveno koristan rad
- Uspostavljanje partnerstva s lokalnim organizacijama za realizaciju projekata

12.3. PROMICANJE ETIČKIH VRIJEDNOSTI I AKADEMSKOG INTEGRITETA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

12.3.1. Unapređenje Etičkog kodeksa Sveučilišta

Revidirat će se i unaprijediti postojeći Etički kodeks:

- Formiranje radne skupine za reviziju Etičkog kodeksa
- Uključivanje svih dionika Sveučilišta u proces revizije
- Implementacija revidiranog Etičkog kodeksa kroz sve razine Sveučilišta

12.3.2. Razvoj programa za promociju akademskog integriteta

Kreirat će se sveobuhvatan program za jačanje akademskog integriteta:

- Uvođenje obveznih radionica o akademskom integritetu za sve nove studente
- Razvoj online tečaja o etici u istraživanju za sve istraživače
- Implementacija naprednih softverskih rješenja za detekciju plagijata

12.3.3. Uspostavljanje sustava za rješavanje etičkih dilema

Razvit će se mehanizmi za učinkovito adresiranje etičkih pitanja:

- Osnivanje Ureda za etička pitanja kao neovisnog tijela
- Uspostavljanje “etičke linije” za anonimno prijavljivanje etičkih prekršaja
- Organizacija redovitih foruma za raspravu o etičkim dilemama u akademskom okruženju

12.4. PROMICANJE INKLUZIVNOSTI I JEDNAKIH MOGUĆNOSTI

12.4.1. Razvoj politike jednakih mogućnosti

Kreirat će se sveobuhvatna politika koja promiče jednakost i inkluzivnost:

- Formiranje radne skupine za izradu politike jednakih mogućnosti
- Provedba analize trenutnog stanja i identificiranje područja za poboljšanje
- Implementacija politike kroz sve aspekte sveučilišnog života

12.4.2. Unapređenje pristupačnosti za osobe s invaliditetom

Radit će se na povećanju fizičke i obrazovne pristupačnosti:

- Provođenje detaljne analize pristupačnosti svih sveučilišnih objekata
- Implementacija plana za uklanjanje fizičkih barijera
- Razvoj sustava podrške za studente s različitim oblicima invaliditeta

12.4.3. Promicanje rodne ravnopravnosti

Aktivno će se raditi na postizanju rodne ravnopravnosti:

- Uspostavljanje Odbora za rodnu ravnopravnost
- Razvoj programa mentorstva za poticanje žena u STEM područjima
- Organizacija godišnje konferencije o rodnoj ravnopravnosti u visokom obrazovanju

12.5. DOPRINOS RJEŠAVANJU GLOBALNIH IZAZOVA

12.5.1. Usklađivanje istraživačkih prioriteta s globalnim izazovima

Definirat će se istraživački prioriteti u skladu s ključnim globalnim problemima:

- Formiranje interdisciplinarnih istraživačkih timova za rad na globalnim izazovima
- Uspostavljanje Centra za istraživanje klimatskih promjena i energetske jednakosti/pravednosti
- Razvoj istraživačkih projekata usmjerenih na postizanje Ciljeva održivog razvoja UN-a
- Uspostavljanje Centra za treću dob

12.5.2. Sudjelovanje u globalnim inicijativama

Aktivno uključivanje u relevantne globalne inicijative:

- Pridruživanje UN Global Compact inicijativi
- Sudjelovanje u globalnim mrežama sveučilišta posvećenih održivom razvoju
- Aktivno uključivanje u međunarodne projekte za rješavanje globalnih kriza

12.5.3. Obrazovanje studenata za globalno građanstvo

Razvit će se programi koji pripremaju studente za aktivno globalno građanstvo:

- Uvođenje kolegija o globalnim izazovima i održivom razvoju
- Organizacija ljetnih škola fokusiranih na globalne teme
- Poticanje studentskih inicijativa usmjerenih na rješavanje globalnih problema

12.6. JAČANJE TRANSPARENTNOSTI I ODGOVORNOSTI

12.6.1. Unapređenje sustava izvještavanja

Razvit će se sveobuhvatan sustav izvještavanja o društvenoj odgovornosti:

- Uvođenje godišnjeg izvještaja o društvenoj odgovornosti prema GRI standardima
- Implementacija sustava za praćenje i mjerenje društvenog utjecaja Sveučilišta
- Organizacija godišnje prezentacije rezultata društveno odgovornog poslovanja

12.6.2. Jačanje mehanizama unutarnje kontrole

Unaprijedit će se sustavi unutarnje kontrole i revizije:

- Snaženje djelovanja odjela za reviziju
- Implementacija naprednih softverskih rješenja za praćenje finansijskih tokova i primjenu procedura u sustavu unutarnje kontrole
- Redovita edukacija zaposlenika o važnosti transparentnosti i odgovornosti

12.6.3. Poticanje dijaloga s dionicima

Aktivno će se raditi na uključivanju svih dionika u procese odlučivanja:

- Organizacija redovitih foruma za dijalog s lokalnom zajednicom
- Uspostavljanje savjetodavnih odbora sastavljenih od vanjskih stručnjaka
- Razvoj online platforme za prikupljanje prijedloga i povratnih informacija od svih dionika.

13. RAZVOJNI POKAZATELJI

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Pred vama je poglavlje koje smatram ključnim za našu budućnost - poglavlje o razvojnim pokazateljima. Kao rektor, svjestan sam da su ambicije koje smo postavili pred sebe velike, a izazovi s kojima se suočavamo kompleksni. Upravo zato vjerujem da je precizno mjerenje našeg napretka od presudne važnosti.

Tijekom moje karijere, često sam se susretao s frazom “što se može izmjeriti, time se može i upravljati”. Ova jednostavna istina leži u srcu poglavlja koje vam predstavljam. Bez jasnih, mjerljivih pokazatelja, naši planovi, koliko god ambiciozni bili, ostaju samo dobro sročene želje.

Ovdje ne govorimo samo o brojevima i statistikama. Govorimo o alatima koji će nam omogućiti da objektivno sagledamo naš napredak, identificiramo područja gdje zaostajemo i proslavimo naše uspjehe. Ovi pokazatelji bit će naš kompas u uzburkanim vodama visokog obrazovanja 21. stoljeća.

Započnimo s definiranjem ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI). Ovo nije samo administrativni zadatak - to je proces koji će zahtijevati duboko promišljanje o tome što doista definira uspjeh našeg Sveučilišta. Želim da svaki član naše akademske zajednice razumije ove pokazatelje i vidi kako njegov ili njezin rad doprinosi našem ukupnom uspjehu.

No, definirati pokazatelje nije dovoljno. Moramo izgraditi robustan sustav za njihovo praćenje i analizu. Zamislite to kao sofisticirani instrument koji nam omogućuje da u svakom trenutku “oslušujemo puls” našeg Sveučilišta. Ovaj sustav neće biti samo alat za upravu - on će biti resurs dostupan svima, omogućujući transparentnost i potičući odgovornost na svim razinama.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Posebno želim naglasiti važnost redovite evaluacije i prilagodbe naših strategija. Svijet oko nas mijenja se nevjerojatnom brzinom i moramo biti spremni brzo reagirati. Naši razvojni pokazatelji nisu uklesani u kamenu - oni su živi instrumenti koje ćemo kontinuirano preispitivati i usavršavati.

Transparentnost je ključna. Nećemo samo interno pratiti naš napredak - redovito ćemo izvještavati javnost o našim postignućima i planovima. Ovo nije samo pitanje odgovornosti prema našim dionicima, već i prilika da pokažemo vrijednost koju donosimo društvu.

Benchmarking s vodećim svjetskim sveučilištima bit će sastavni dio našeg pristupa. Ne zato što želimo slijepo kopirati druge, već zato što želimo učiti od najboljih i istovremeno definirati područja u kojima mi možemo biti lideri. Ovo je put kojim ćemo graditi naš jedinstveni identitet u globalnoj akademskoj zajednici.

Možda najvažnije od svega, želim da ovi razvojni pokazatelji budu katalizator za stvaranje kulture kontinuiranog unapređivanja na našem Sveučilištu. Želim da svaki naš zaposlenik i student razvije mentalitet stalnog rasta i usavršavanja. Naši pokazatelji uspjeha trebaju biti izvori motivacije, a ne straha.

Konačno, ovi razvojni pokazatelji bit će integrirani u sam DNK našeg sustava upravljanja. Oni će informirati naše odluke, oblikovati naše prioritete te utjecati na način na koji vrednujemo i nagrađujemo izvrsnost.

Svjestan sam da će implementacija ovog sustava razvojnih pokazatelja biti izazovna. Zahtijevat će promjenu u načinu na koji radimo i razmišljamo. Možda ćemo ponekad otkriti činjenice koje nam se neće sviđjeti. No, to je neophodno za nastavak djelovanja prema ostvarivanju naše vizije izvrsnosti.

Pozivam svakog od vas da prihvati ove razvojne pokazatelje ne kao nametnuto opterećenje, već kao alate potpore. Oni su tu da nam pomognu da budemo bolji, da rastemo, da se razvijamo - #EvolveUnipu. S njima ćemo moći precizno izmjeriti naš napredak, ali i slaviti naše uspjehe s pouzdanošću da su istinski zasluženi.

Ovo poglavlje nije kraj, već početak. Početak našeg novog, sveučilišnog razvojnog doba, u kojem ćemo precizno znati gdje smo, kamo idemo i koliko smo napredovali. Razvojnog doba u kojoj će svaka naša odluka biti informirana, svaki naš uspjeh mjerljiv, a svaki naš izazov jasno definiran.

Zajedno, koristeći ove razvojne pokazatelje kao naš razvojni kompas, krećemo na uzbudljivo putovanje transformacije našeg Sveučilišta. Uvjeren sam da ćemo, potpomognuti ovim alatima, ne samo ostvariti naše ciljeve, već ih i nadmašiti, postavljajući nove standarde izvrsnosti u visokom obrazovanju.

13.1. DEFINIRANJE KLJUČNIH POKAZATELJA USPJEŠNOSTI ZA PRAĆENJE NAPRETKA

13.1.1. Razvoj sveobuhvatnog sustava ključnih pokazatelja uspješnosti (KPI)

Uspostavit će se sustav KPI-ja koji obuhvaća sve ključne aspekte rada Sveučilišta:

- Formiranje radne skupine za definiranje KPI-ja za svako strateško područje
- Usklađivanje KPI-ja s međunarodnim standardima i najboljim praksama
- Razvoj metodologije za prikupljanje i analizu podataka za svaki KPI

13.1.2. Implementacija sustava za praćenje KPI-ja

Uvest će se napredni sustav za kontinuirano praćenje KPI-ja:

- Nabava i implementacija specijaliziranog softvera za praćenje KPI-ja
- Edukacija ključnog osoblja za korištenje sustava
- Uspostavljanje procesa redovitog izvještavanja o KPI-ima na svim razinama upravljanja

13.1.3. Definiranje ciljnih vrijednosti za KPI-e

Odredit će se ambiciozne, ali ostvarive ciljne vrijednosti za svaki KPI:

- Provedba benchmarking analize s vodećim svjetskim sveučilištima
- Organizacija radionica za postavljanje ciljeva s ključnim dionicima
- Definiranje kratkoročnih, srednjoročnih i dugoročnih ciljeva za svaki KPI

13.2. REDOVITA EVALUACIJA OSTVARENIH REZULTATA I PRILAGODBA STRATEGIJA

13.2.1. Uspostavljanje sustava redovite evaluacije

Razvit će se robustan sustav za redovitu evaluaciju ostvarenih rezultata:

- Definiranje godišnjeg ciklusa evaluacije s jasno određenim rokovima i odgovornostima
- Formiranje nezavisnog Odbora za evaluaciju koji će nadzirati proces
- Razvoj standardiziranih obrazaca i procedura za evaluaciju

13.2.2. Provedba dubinske analize odstupanja od ciljeva

Implementirat će se proces detaljne analize u slučaju značajnih odstupanja od ciljeva:

- Razvoj metodologije za analizu uzroka odstupanja
- Uspostavljanje timova za brzo djelovanje u slučaju negativnih trendova
- Organizacija redovitih sesija za rješavanje problema (problem-solving sessions)

13.2.3. Prilagodba strategija temeljem rezultata evaluacije

Uspostavit će se mehanizmi za brzu prilagodbu strategija prema rezultatima evaluacije:

- Razvoj procesa za revidiranje strateških planova na godišnjoj razini
- Implementacija sustava za brzo odobravanje i implementaciju korektivnih mjera
- Organizacija godišnje strateške konferencije za pregled i prilagodbu dugoročnih ciljeva

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

13.3. IZVJEŠTAVANJE JAVNOSTI O POSTIGNUĆIMA I PLANOVIMA

13.3.1. Razvoj sveobuhvatne strategije komunikacije

Kreirat će se strategija za učinkovito komuniciranje rezultata i planova:

- Angažiranje stručnjaka za stratešku komunikaciju
- Definiranje ključnih poruka i ciljnih skupina za komunikaciju
- Razvoj godišnjeg plana komunikacijskih aktivnosti

13.3.2. Implementacija transparentnog sustava izvještavanja

Uspostavit će se sustav za redovito i transparentno izvještavanje javnosti:

- Razvoj godišnjeg izvješća o napretku u ostvarivanju strateških ciljeva
- Kreiranje interaktivne online platforme za prikaz ključnih pokazatelja u realnom vremenu
- Organizacija godišnje press konferencije za predstavljanje rezultata i planova

13.3.3. Aktivno uključivanje dionika u proces izvještavanja

Poticat će se aktivno sudjelovanje svih dionika u procesu izvještavanja:

- Organizacija godišnjeg foruma za dionike gdje će se predstaviti rezultati i prikupiti povratne informacije
- Uspostavljanje savjetodavnih odbora sastavljenih od predstavnika

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

ključnih dionika

- Razvoj mehanizama za prikupljanje i integraciju povratnih informacija u izvješća

13.4. BENCHMARKING S VODEĆIM SVJETSKIM SVEUČILIŠTIMA

13.4.1. Identifikacija referentnih sveučilišta za usporedbu

Odabrat će se set referentnih sveučilišta za usporedbu:

- Provedba analize za identifikaciju sveučilišta sličnog profila i ambicija
- Uspostavljanje kontakta s odabranim sveučilištima radi razmjene podataka
- Definiranje ključnih područja za usporedbu (npr. istraživački output, zadovoljstvo studenata, zapošljivost)

13.4.2. Provedba redovitih benchmarking analiza

Uspostavit će se proces redovitog provođenja benchmarking analiza:

- Razvoj metodologije za prikupljanje i analizu usporedivih podataka
- Organizacija godišnjih posjeta odabranim referentnim sveučilištima
- Implementacija sustava za kontinuirano praćenje performansi referentnih institucija

13.4.3. Implementacija najboljih praksi

Aktivno će se raditi na usvajanju identificiranih najboljih praksi:

- Formiranje radnih skupina za analizu i prilagodbu najboljih praksi
- Razvoj pilot projekata za testiranje novih pristupa
- Organizacija radionica za dijeljenje znanja o implementiranim najboljim praksama

13.5. RAZVOJ KULTURE KONTINUIRANOG UNAPREĐENJA

13.5.1. Poticanje inovacija i kreativnosti u svim aspektima rada

Implementirat će se mehanizmi za poticanje inovativnog razmišljanja:

- Uspostavljanje fonda za financiranje inovativnih projekata zaposlenika i studenata
- Organizacija godišnjeg natjecanja za najbolje inovativne ideje
- Implementacija sustava nagrađivanja za uspješno implementirane inovacije

13.5.2. Implementacija sustava upravljanja kvalitetom

Unaprijedit će se postojeći sustav osiguranja kvalitete:

- Implementacija međunarodnih standarda kvalitete (npr. ISO 9001)
- Razvoj kulture kvalitete kroz redovite edukacije i radionice
- Uspostavljanje sustava internih audita kvalitete

13.5.3. Poticanje kulture učenja iz grešaka

Razvit će se pozitivan pristup učenju iz grešaka i neuspjeha:

- Organizacija redovitih sesija za analizu neuspjelih inicijativa i projekata
- Implementacija sustava za anonimno prijavljivanje grešaka i propusta
- Razvoj baze znanja o naučenim lekcijama dostupne svim zaposlenicima

13.6. INTEGRACIJA RAZVOJNIH POKAZATELJA U SUSTAV UPRAVLJANJA

13.6.1. Povezivanje razvojnih pokazatelja sa sustavom nagrađivanja

Uspostavit će se veza između ostvarenja razvojnih ciljeva i sustava nagrađivanja:

- Razvoj modela za evaluaciju individualnih i timskih doprinosa ostvarenju ciljeva
- Implementacija sustava bonusa temeljenog na ostvarenju ključnih pokazatelja
- Usklađivanje kriterija za napredovanje s doprinosom ostvarenju strateških ciljeva

13.6.2. Integracija razvojnih pokazatelja u proces donošenja odluka

Osigurat će se da razvojni pokazatelji budu ključni input u procesu odlučivanja:

- Razvoj dashboard-a s ključnim pokazateljima za upravljačka tijela
- Implementacija sustava za simulaciju učinaka različitih odluka na razvojne pokazatelje
- Organizacija redovitih strateških sesija za analizu pokazatelja i donošenje odluka

13.6.3. Kontinuirano usavršavanje u području mjerenja i analize pokazatelja

Ulagat će se u razvoj kompetencija za učinkovito korištenje razvojnih pokazatelja:

- Organizacija redovitih edukacija o naprednim metodama analize podataka
- Uspostavljanje partnerstva s vodećim institucijama u području mjerenja performansi
- Poticanje znanstvenih istraživanja u području mjerenja uspješnosti visokoobrazovnih institucija

14. RAZVOJ I PRIMJENA GENERATIVNE UMJETNE INTELIGENCIJE (AI)

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Kao znanstvenik s međunarodnim iskustvom ne sumnjam da je i ovo jedno od ključnih poglavlja našeg strateškog plana - razvoj i primjena generativne umjetne inteligencije (AI). Kao rektor, svjestan sam da se nalazimo na pragu revolucije koja će duboko transformirati ne samo visoko obrazovanje, već i cjelokupno društvo.

Generativna AI nije samo još jedna tehnološka novost - ona predstavlja fundamentalnu promjenu u načinu na koji stvaramo, učimo i rješavamo probleme. Ova tehnologija ima potencijal da redefinira granice ljudske kreativnosti i produktivnosti, ali istovremeno donosi i značajne etičke izazove koje moramo pažljivo razmotriti.

Naše Sveučilište ima jedinstvenu priliku i odgovornost da bude pri vrhu ove revolucije. Ne želimo biti samo pasivni promatrači ili korisnici ove tehnologije - želimo biti aktivni sudionici u njezinom oblikovanju i razvoju. Upravo zato sam odlučio da razvoj i primjena generativne AI bude jedan od ključnih stupova našeg strateškog plana.

Počinjemo s ambicioznim projektom uspostave Centra za istraživanje i razvoj generativne AI i primjene u obrazovanju uz partnerstvo UNIPU i Carnet-a. Ovaj centar neće biti samo još jedan istraživački laboratorij - on će biti svjetionik inovacija, mjesto gdje će se rađati ideje koje će oblikovati budućnost AI tehnologije. Ulagat ćemo u najsuvremeniju infrastrukturu i privlačiti vrhunske talente iz cijelog svijeta. Naš cilj je stvoriti ekosustav koji će poticati kreativnost i izvrsnost u području AI.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

No, razvoj tehnologije samo je prvi korak. Prava vrijednost generativne AI leži u njezinoj primjeni, posebno u obrazovanju. Zamislite personalizirane sustave učenja koji se prilagođavaju individualnim potrebama svakog studenta, AI asistente koji su dostupni 24/7 za podršku u učenju ili sustave koji mogu generirati i ocjenjivati testove, oslobađajući time vrijeme naših nastavnika za kreativnije aspekte podučavanja. Ovo nisu znanstveno-fantastične ideje - to su konkretni projekti na kojima ćemo raditi.

U znanstveno-istraživačkom radu, generativna AI otvara potpuno nove horizonte. Od analize ogromnih skupova podataka do generiranja novih hipoteza, od automatskog sažimanja literature do naprednih simulacija - mogućnosti su gotovo beskonačne. Vjerujem da će ova tehnologija ne samo ubrzati naša istraživanja, već i omogućiti otkrića koja su dosad bila izvan našeg dosega.

Međutim, sa velikom moći dolazi i velika odgovornost. Duboko sam svjestan etičkih implikacija generativne AI. Pitanja privatnosti, autorskih prava, potencijalne zloupotrebe i društvenih posljedica ove tehnologije moraju biti u središtu naših razmatranja. Upravo zato ćemo uspostaviti Etički odbor za AI i razviti rigorozne smjernice za odgovornu uporabu ove tehnologije. Želim da naše Sveučilište bude primjer etičkog liderstva u doba AI.

Obrazovanje o generativnoj AI bit će ključno za pripremu naših studenata za svijet koji ih čeka. Osmislit će se ponuda obveznih/izbornih sveučilišnih kolegija o osnovama AI za sve studente, bez obzira na njihovo područje studija. Također razvijamo specijalistički studij iz područja generativne AI za one koji žele dublje zaroniti u ovo uzbudljivo područje. Naši nastavnici će prolaziti redovite edukacije kako bi mogli efektivno integrirati AI u svoje nastavne metode.

Suradnja s industrijom bit će ključna za osiguravanje relevantnosti našeg rada. Uspostavljamo partnerstva s vodećim tehnološkim tvrtkama, organiziramo konferencije i razvijamo programe stažiranja. Želim da naši studenti i istraživači budu u direktnom kontaktu s realnim primjenama AI u industriji.

Konačno, ulaganje u infrastrukturu za generativnu AI je nužno za ostvarenje naših ambicija. Isto obuhvaća nabavu superračunala, razvoj cloud infrastrukture i stvaranje platforme za dijeljenje resursa. Ova infrastruktura neće služiti samo našem Sveučilištu - želim da ona bude resurs dostupan cijeloj akademskoj zajednici i društvu.

Suočit ćemo se s tehničkim preprekama, etičkim dilemama i možda čak i otporom prema promjenama. Uvjeren sam da su potencijalne dobrobiti daleko veće od rizika.

Pozivam sve vas - studente, nastavnike, istraživače i administrativno osoblje - da se pridružite ovoj uzbudljivoj avanturi. Zajedno možemo stvoriti budućnost u kojoj generativna AI nije prijetnja, već moćan alat za unapređenje obrazovanja, ubrzanje znanstvenih otkrića i rješavanje ključnih društvenih izazova.

Ovo nije samo tehnološki projekt - ovo je prilika da redefiniramo ulogu sveučilišta u 21. stoljeću. S generativnom AI kao našim saveznikom, možemo stvoriti obrazovno i istraživačko okruženje koje će inspirirati generacije koje dolaze i doprinijeti stvaranju boljeg, pravednijeg i inovativnijeg društva. Zajedno ćemo postaviti nove standarde u primjeni AI u visokom obrazovanju i istraživanju.

14.1. USPOSTAVLJANJE CENTRA ZA ISTRAŽIVANJE I RAZVOJ GENERATIVNE AI I PRIMJENE U OBRAZOVANJU U PARTNERTSVU S CARNET-OM

Formirat će se specijalizirani centar za istraživanje i razvoj generativne AI:

- Opremanje laboratorija najsuvremenijom računalnom infrastrukturom za AI
- Zapošljavanje vrhunskih stručnjaka iz područja AI i strojnog učenja
- Uspostavljanje partnerstva s vodećim svjetskim institucijama u području AI

14.2. INTEGRACIJA GENERATIVNE AI U NASTAVNI PROCES

Implementirat će se inovativni načini korištenja generativne AI u nastavi:

- Razvoj personaliziranih sustava za učenje koji koriste generativnu AI za prilagodbu sadržaja individualnim potrebama studenata
- Kreiranje AI asistencija za podršku studentima u učenju i rješavanju zadataka
- Implementacija sustava za automatsko generiranje i ocjenjivanje testova koristeći generativnu AI

14.3. PRIMJENA GENERATIVNE AI U ISTRAŽIVANJU

Poticat će se korištenje generativne AI u znanstveno-istraživačkom radu:

- Razvoj AI alata za analizu velikih skupova podataka i generiranje hipoteza
- Implementacija sustava za automatsko generiranje znanstvenih sažetaka i pregleda literature
- Korištenje generativne AI za simulacije i modeliranje u različitim znanstvenim disciplinama

14.4. ETIČKA PITANJA I ODGOVORNA UPORABA GENERATIVNE AI

Posebna pažnja posvetit će se etičkim aspektima korištenja generativne AI:

- Uspostavljanje Etičkog odbora za AI koji će nadzirati sve projekte vezane uz generativnu AI
- Razvoj smjernica za etičko korištenje generativne AI u akademskom kontekstu
- Organizacija redovitih radionica i seminara o etičkim implikacijama generativne AI

14.5. RAZVOJ PROGRAMA OBRAZOVANJA O GENERATIVNOJ AI

Kreirat će se specijalizirani programi za educiranje studenata i nastavnika o generativnoj AI:

- Uvođenje kolegija o osnovama AI i strojnog učenja za sve studente
- Razvoj specijalističkog studija iz područja generativne AI
- Organizacija redovitih tečajeva i radionica za nastavnike o primjeni generativne AI u nastavi

14.6. SURADNJA S INDUSTRIJOM U PODRUČJU GENERATIVNE AI

Aktivno će se raditi na povezivanju akademskog istraživanja s industrijskom primjenom:

- Uspostavljanje zajedničkih istraživačkih projekata s vodećim tehnološkim tvrtkama
- Organizacija godišnje konferencije o primjeni generativne AI u industriji
- Razvoj programa stažiranja za studente u tvrtkama koje se bave generativnom AI

14.7. RAZVOJ INFRASTRUKTURE ZA GENERATIVNU AI

Ulagat će se u razvoj napredne infrastrukture za podršku istraživanju i primjeni generativne AI:

- Uspostavljanje cloud infrastrukture za distribuirano treniranje AI modela
- Razvoj platforme za dijeljenje AI modela i resursa unutar akademske zajednice
- Ovaj dio programa osigurava da Sveučilište preuzme vodeću ulogu u istraživanju, razvoju i primjeni generativne AI, pripremajući studente za budućnost u kojoj će AI tehnologije igrati ključnu ulogu u gotovo svim aspektima života i rada.

15. RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLISKOM JEZIKU

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Odluka da značajno proširimo našu ponudu programa na engleskom jeziku nije samo strateški potez - to je naša vizija budućnosti visokog obrazovanja. Želim da naše Sveučilište bude prepoznato kao međunarodno obrazovno središte, mjesto gdje se susreću i isprepliću različite kulture, ideje i perspektive.

Počinjemo s temeljitom analizom tržišta. Nije dovoljno samo prevesti postojeće programe na engleski jezik. Moramo razumjeti globalne trendove u visokom obrazovanju, potrebe međunarodnog tržišta rada i očekivanja studenata iz cijelog svijeta. Ova analiza bit će naš sveučilišni kompas u kreiranju programa koji će biti ne samo atraktivni, već i relevantni na globalnoj razini.

Na preddiplomskoj razini, u planu je pokrenuti programe poput “Global Business and Digital Economy”, “Sustainable Development”, “Creative industry”, “Industrial Engineering”, “Digital Technology & Consulting”. Ovi programi odražavaju našu predanost obrazovanju koje je u koraku s vremenom i koje priprema studente za izazove globaliziranog svijeta.

Na diplomskoj razini, programi poput “Data Science and Artificial Intelligence” i “European Integration and Public Policy”, “Digital Production Management”, “Data Engineering and Consulting” pozicionirat će nas kao lidera u područjima koja oblikuju našu budućnost. Želim da naši diplomski programi privuku talente iz cijelog svijeta, stvarajući tako dinamično i inspirativno akademsko okruženje.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Posebno su ambiciozni planovi vezani uz interdisciplinarne doktorske programe poput “Interdisciplinary Mediterranean Studies” i “Global Sustainability Science” koji nisu samo obrazovni programi - to su platforme za stvaranje novog znanja i inovacija koje mogu imati globalni utjecaj.

Razvoj zajedničkih i dvostrukih diploma (joint and double degrees) s međunarodnim partnerima je ključan dio naše strategije. Ovi programi neće samo obogatiti naše obrazovne ponude, već će i otvoriti nove mogućnosti za suradnju u istraživanju i razmjeni znanja na globalnoj razini.

Svjestan sam da uspjeh ovih programa uvelike ovisi o kompetencijama našeg nastavnog osoblja. Zato ćemo intenzivno raditi na unapređenju jezičnih vještina naših nastavnika. Ovo nije samo pitanje jezika - to je pitanje sposobnosti da se kompleksne ideje učinkovito komuniciraju u međunarodnom okruženju.

Ulaganje u infrastrukturu je neizbježno. Suvremene učionice opremljene za hibridnu nastavu, bogat knjižnični fond na engleskom jeziku i napredna online platforma za podršku studentima samo su neki od elemenata koje ćemo razvijati. Naš novi kampus veliki je iskorak u tome pravcu.

Marketing i promocija naših novih programa bit će ključni za njihov uspjeh. Angažirat ćemo najbolje stručnjake, sudjelovati na vodećim međunarodnim obrazovnim sajmovima i razvijati strateška partnerstva. Želim da glas o kvaliteti našeg obrazovanja izdigne se i izvan okvira naše Županije, regije.

Kvaliteta mora biti u srcu svega što radimo. Uspostavljanje međunarodnih savjetodavnih odbora, redovite evaluacije od strane međunarodnih stručnjaka i kontinuirano praćenje zadovoljstva studenata osigurat će da naši programi na engleskom jeziku postavljaju nove standarde izvrsnosti.

Promjena jezika podučavanja je više od tehničke prilagodbe - to je kulturološka transformacija našeg Sveučilišta. Zahtijevat će od nas da preispitamo naše metode podučavanja, naš pristup studentima i našu ulogu u globalnoj akademskoj zajednici.

Ovi programi neće samo privući međunarodne studente - oni će obogatiti obrazovno iskustvo naših domaćih studenata, pripremajući ih za karijere u globaliziranom svijetu. Oni će potaknuti internacionalizaciju našeg istraživanja, otvarajući nove mogućnosti za suradnju i financiranje.

Zajedno možemo transformirati naše Sveučilište u istinski globalni centar znanja i inovacija. Vjerujem u naš potencijal, u našu stručnost i u našu predanost izvrsnosti.

15.1. ANALIZA TRŽIŠTA I IDENTIFIKACIJA POTENCIJALNIH PROGRAMA

Provest će se detaljna analiza za identifikaciju atraktivnih studijskih programa na engleskom jeziku:

- Angažiranje stručnjaka za provedbu globalne analize trendova u visokom obrazovanju
- Istraživanje potreba međunarodnog tržišta rada i usklađivanje s kompetencijama koje Sveučilište može ponuditi
- Konzultacije s partnerskim sveučilištima i međunarodnim tvrtkama o poželjnim profilima diplomiranih studenata

15.2. RAZVOJ NOVIH PRIJEDIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Kreirat će se novi, inovativni prijediplomski programi na engleskom jeziku:

- Pokretanje prijediplomskog studija “Global Business and Digital Economy”
- Uspostavljanje prijediplomskog programa “Sustainable Tourism and Hospitality Management”
- Razvoj interdisciplinarnog prijediplomskog studija “Mediterranean Studies: History, Culture, and Environment”

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

15.3. IMPLEMENTACIJA NOVIH DIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Uvest će se novi diplomski programi koji će privući međunarodne studente:

- Pokretanje diplomskog studija “Data Science and Artificial Intelligence”
- Uspostavljanje diplomskog programa “European Integration and Public Policy”
- Razvoj diplomskog studija “Sustainable Energy Systems”

15.4. POKRETANJE INTERDISCIPLINARNIH DOKTORSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Kreirat će se inovativni doktorski programi koji će privući vrhunske međunarodne doktorande:

- Uspostavljanje doktorskog programa “Interdisciplinary Mediterranean Studies”
- Pokretanje doktorskog studija “Global Sustainability Science”
- Razvoj doktorskog programa “Digital Humanities and Cultural Heritage”

15.5. RAZVOJ ZAJEDNIČKIH I DVOSTRUKIH DIPLOMA S MEĐUNARODNIM PARTNERIMA

Intenzivirat će se suradnja s međunarodnim partnerima kroz razvoj zajedničkih programa:

- Uspostavljanje zajedničkog diplomskog studija “International Business and Entrepreneurship” s partnerskim sveučilištem iz EU
- Razvoj dvostruke diplome na razini prijediplomskog studija informatike s vodećim azijskim sveučilištem
- Kreiranje Erasmus Mundus zajedničkog diplomskog studija “European Cultural Heritage Management” s konzorcijem europskih sveučilišta

15.6. UNAPREĐENJE JEZIČNIH KOMPETENCIJA NASTAVNOG OSOBLJA

Implementirat će se mjere za poboljšanje jezičnih kompetencija nastavnika:

- Organizacija intenzivnih tečajeva akademskog engleskog jezika za nastavno osoblje
- Uspostavljanje sustava financijske potpore za nastavnike koji žele usavršiti engleski jezik u inozemstvu

15.7. RAZVOJ INFRASTRUKTURE ZA PODRŠKU PROGRAMIMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Osigurat će se adekvatna infrastruktura za kvalitetno izvođenje programa na engleskom:

- Opremanje učionica najsuvremenijom tehnologijom za hibridnu nastavu
- Proširenje knjižničkog fonda s relevantnom literaturom na engleskom jeziku
- Razvoj online platforme za podršku studentima koji studiraju na engleskom jeziku

15.8. MARKETING I PROMOCIJA PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Razvit će se sveobuhvatna marketinška strategija za promociju novih programa:

- Angažiranje specijalizirane agencije za digitalni marketing u području visokog obrazovanja
- Sudjelovanje na ključnim međunarodnim obrazovnim sajmovima
- Razvoj partnerstva s međunarodnim agentima za regrutaciju studenata

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

15.9. OSIGURAVANJE KVALITETE PROGRAMA NA ENGLISKOM JEZIKU

Implementirat će se posebne mjere za osiguranje kvalitete novih programa:

- Uspostavljanje međunarodnog savjetodavnog odbora za svaki novi program
- Redovito provođenje evaluacija od strane međunarodnih stručnjaka
- Implementacija sustava kontinuiranog praćenja zadovoljstva i uspjeha studenata na programima na engleskom jeziku.

Ovaj dio programa osigurava da Sveučilište značajno proširi svoju ponudu studijskih programa na engleskom jeziku, čime će se povećati međunarodna vidljivost i atraktivnost Sveučilišta, privući talentirani međunarodni studenti i nastavnici, te unaprijediti ukupna kvaliteta obrazovanja i istraživanja na Sveučilištu.

16. RAZVOJ I IMPLEMENTACIJA ONLINE STUDIJSKIH PROGRAMA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Na početku ove teme, želim jasno istaknuti: CILJ ONLINE STUDIJSKIH PROGRAMA NIJE NADOMJESTITI KLASIČNE STUDIJSKE PROGRAME, VEĆ IH NADOPUNITI, DIVERZIFICIRATI I UČINITI GLOBALNO DOSTUPNIMA. ONLINE I KLASIČNI STUDIJSKI PROGRAMI SE NADOPUNJUJU, A NE MEĐUSOBNO ISKLJUČUJU.

Ovo je tema, koja će, uvjeren sam, redefinirati razvojni model našeg Sveučilišta - razvojem i implementacijom online studijskih programa. Ovo nije samo još jedan projekt digitalnog doba; ovo je korjenita promjena u načinu na koji poimamo visoko obrazovanje.

Danas, stojimo na pragu ere u kojoj online obrazovanje nije alternativa, već ravnopravan, a u mnogim aspektima i superioran oblik učenja.

Zašto kažem superioran? Zamislite nastavu koja se prilagođava individualnom ritmu svakog studenta. Zamislite predavanja kojima se može pristupiti u bilo koje doba dana, s bilo kojeg mjesta na svijetu. Zamislite interaktivne simulacije koje čine apstraktne koncepte opipljivima. Ovo nisu samo ideje - ovo su realne mogućnosti koje nam online obrazovanje pruža.

No, budimo iskreni - ovo putovanje neće biti lako. Suočit ćemo se s izazovima koji nadilaze puko svladavanje tehnologije. Morat ćemo preispitati same temelje našeg pedagoškog pristupa. Kako potaknuti kritičko razmišljanje u virtualnom okruženju? Kako izgraditi osjećaj zajedništva među studentima

koji se nikada nisu fizički sreli? Kako osigurati akademski integritet u svijetu gdje je znanje udaljeno samo jedan klik?

Ovi izazovi nisu prepreke - oni su prilike. Prilike da budemo inovativni, da eksperimentiramo, da riskiramo, moguće ponekad i pogriješimo. Ali kroz te pogreške ćemo učiti i rasti.

Naš plan je ambiciozan. Od programa digitalnog marketinga do kibernetičke sigurnosti, od globalnog e-poslovanja do znanosti o podacima - naši online programi će odražavati najsuvremenije trendove u industriji i tehnologiji. Nedostatno je samo prebaciti postojeće sadržaje online. Moramo stvoriti potpuno novo obrazovno iskustvo.

Zamislite virtualne laboratorije gdje studenti mogu eksperimentirati bez ograničenja fizičkog prostora ili sigurnosnih rizika. Zamislite globalne timske projekte gdje studenti iz različitih zemalja zajedno rješavaju stvarne poslovne izazove. Zamislite sustave umjetne inteligencije koji prate napredak svakog studenta i pružaju personalizirane preporuke za učenje.

Tehnologija je samo alat. Srce našeg online programa bit će naši nastavnici. Pred nama je izazov da transformiramo naše predavače u digitalne edukatore, moderatore online zajednica i kreator digitalnog sadržaja. Ovo zahtijeva ne samo nove vještine, već i fundamentalno novi mindset.

Kvaliteta mora biti naš imperativ. U svijetu gdje će naši studenti biti samo jedan klik udaljeni od programa najprestižnijih svjetskih sveučilišta, osrednjost nije opcija. Moramo stvoriti online programe koji nisu samo jednako dobri, već bolji od tradicionalnih programa. Pomislite samo na Meta Quest 2, HP Reverb G2, Pico Neo 3, ClassVR, Microsoft HoloLens 2, Merge Cube, iPad Pro, Google ARCore i Apple ARKit.

Ovo nije samo obrazovni projekt - ovo je društvena misija. Online programi nam pružaju priliku da demokratiziramo pristup visokokvalitetnom obrazovanju. Možemo dosegnuti studente u najudaljenijim dijelovima naše zemlje, možemo pružiti priliku za obrazovanje onima koji rade puno radno vrijeme, roditeljima

koji balansiraju obiteljske obveze, osobama s invaliditetom kojima je fizički pristup kampusu izazov.

Često se online obrazovanje percipira kao da nije «pravo» obrazovanje, da se gubi humani aspekt, da se kompromitira kvaliteta. Naš zadatak je da svojim radom, inovacijama i rezultatima učinimo ga boljim, humanijim i kvalitetnim.

Zajedno, možemo i hoćemo stvoriti online obrazovno iskustvo koje će biti uzor drugim sveučilištima diljem svijeta. Neka naše virtualne učionice postanu mjesta gdje se rađaju velike ideje, gdje se ruše predrasude, gdje se grade mostovi među kulturama i tradicionalnim i tehnološki modernim studijskim programima.

16.1. ANALIZA TRŽIŠTA I IDENTIFIKACIJA POTENCIJALNIH ONLINE PROGRAMA

Provest će se detaljna analiza za identifikaciju atraktivnih online studijskih programa:

- Angažiranje stručnjaka za provedbu analize globalnih trendova u online obrazovanju
- Istraživanje potreba domaćeg i međunarodnog tržišta rada za online diplomama
- Konzultacije s postojećim studentima i alumnijima o interesima za online programe

16.2. RAZVOJ ONLINE PRIJEDIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA HRVATSKOM JEZIKU

Kreirat će se novi online prijediplomski programi na hrvatskom jeziku poput ili sličnih:

- Pokretanje online prijediplomskog studija “Digitalni marketing i društveni mediji”
- Uspostavljanje online programa “Informacijski sustavi i poslovna analitika”
- Razvoj online studija “Održivo upravljanje u turizmu”

16.3. IMPLEMENTACIJA ONLINE DIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA HRVATSKOM JEZIKU

Uvest će se novi online diplomski programi na hrvatskom jeziku poput ili sličnih:

- Pokretanje online diplomskog studija “Upravljanje ljudskim potencijalima u digitalno doba”
- Uspostavljanje online programa “Kibernetička sigurnost i zaštita podataka”
- Razvoj online studija “Financijska tehnologija i inovacije”

16.4. RAZVOJ ONLINE PRIJEDIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Kreirat će se novi online prijediplomski programi na engleskom jeziku poput ili sličnih:

- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “Global E-commerce and Digital Business”
- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “Sustainable Development and Environmental Management”
- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “Cross-cultural Communication and Media”

16.5. IMPLEMENTACIJA ONLINE DIPLOMSKIH STUDIJSKIH PROGRAMA NA ENGLESKOM JEZIKU

Uvest će se novi online diplomski programi na engleskom jeziku poput ili sličnih:

- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “International Project Management”
- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “Data Science and Business Intelligence”

- Neki od primjera programa koji bi se mogli pokrenuti: “Digital Health and Telemedicine”

16.6. RAZVOJ SUSTAVA ZA E-UČENJE I ONLINE NASTAVU

Implementirat će se napredni sustav za e-učenje i online nastavu:

- Nabava i implementacija najsuvremenih platformi za e-učenje (LMS365, GOOGLE)
- Razvoj vlastitih alata za interaktivnu online nastavu i provjeru znanja
- Uspostavljanje studija za snimanje visokokvalitetnih video materijala

16.7. EDUKACIJA NASTAVNIKA ZA ONLINE POUČAVANJE

Organizirat će se sveobuhvatni program edukacije nastavnika za online nastavu:

- Razvoj certifikacijskog programa za online poučavanje
- Organizacija radionica o najboljim praksama u online obrazovanju
- Uspostavljanje sustava mentorstva gdje iskusni online nastavnici podučavaju nove

16.8. OSIGURAVANJE KVALITETE ONLINE PROGRAMA

Implementirat će se posebne mjere za osiguranje kvalitete online programa:

- Razvoj specifičnih standarda kvalitete za online programe
- Uspostavljanje sustava kontinuiranog praćenja i evaluacije online nastave
- Redovito provođenje anketa o zadovoljstvu studenata online programima

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

16.9. RAZVOJ SUSTAVA PODRŠKE ZA ONLINE STUDENTE

Uspostavit će se sveobuhvatan sustav podrške za studente online programa:

- Osnivanje specijaliziranog centra za podršku online studentima
- Razvoj online sustava za akademsko i tehničko savjetovanje
- Implementacija virtualnih prostora za networking i suradnju među online studentima

16.10. MARKETING I PROMOCIJA ONLINE PROGRAMA

Razvit će se ciljana marketinška strategija za promociju online programa:

- Angažiranje agencije specijalizirane za digitalni marketing u području online obrazovanja
- Razvoj partnerstva s globalnim platformama za online učenje (npr. Coursera, edX)
- Implementacija naprednih strategija content marketinga za privlačenje potencijalnih studenata

16.11. INTERNACIONALIZACIJA ONLINE PROGRAMA

Radit će se na povećanju međunarodne dostupnosti i atraktivnosti online programa:

- Razvoj partnerstva s inozemnim sveučilištima za zajedničke online programe
- Implementacija sustava za priznavanje online diploma na međunarodnoj razini
- Organizacija virtualnih međunarodnih tjedana za online studente

16.12. ISTRAŽIVANJE I INOVACIJE U ONLINE OBRAZOVANJU

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Poticat će se istraživanje i razvoj inovativnih pristupa u online obrazovanju:

- Jačanje istraživačkog centra za inovacije u online učenju (Ed-Tech)
- Pokretanje pilot projekata za testiranje novih tehnologija u online obrazovanju (npr. VR, AR)
- Organizacija godišnje međunarodne konferencije o inovacijama u online visokom obrazovanju.

Ovaj dio programa osigurava da Sveučilište razvije konkurentnu ponudu online studijskih programa na hrvatskom i engleskom jeziku, čime će se povećati dostupnost visokokvalitetnog obrazovanja, privući nove skupine studenata, uključujući međunarodne i studente koji rade te pozicionirati Sveučilište kao lidera u online obrazovanju u regiji.

17. STRATEŠKI RAZVOJNI CILJEVI PO SASTAVNICAMA 2025.-2029.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

17.1. FAKULTET PRIRODNIH ZNANOSTI

Fakultet prirodnih znanosti nalazi se u značajnoj fazi razvoja, s jasno definiranim planovima za unapređenje obrazovne ponude, istraživačkih kapaciteta i infrastrukture. Trenutno, institucija izvodi Sveučilišni prijediplomski studij Znanost o moru, a planira značajno proširenje svoje obrazovne ponude kroz uvođenje diplomskog studija s dva specijalizirana modula. Prvi, pedagoški modul, odgovara na identificirani manjak stručnog kadra u osnovnim i srednjim školama, dok će znanstveno-stručni modul biti usmjeren na istraživanje mora i srodne discipline. Dodatno, planira se pokretanje online specijalističkog studija na engleskom jeziku, čime se otvara mogućnost međunarodne suradnje i privlačenja studenata iz inozemstva.

Trenutni kadrovski kapacitet od devet zaposlenika (jedan redoviti profesor na pola radnog vremena, pet izvanrednih profesora, jedan docent i dva viša asistenta) planira se ojačati kroz strateška zapošljavanja i napredovanja. Planira se zapošljavanje tehničara u nastavi, asistenta i višeg asistenta, uz predviđeno napredovanje postojećih viših asistenata u zvanje docenta. Ovo kadrovsko jačanje ključno je za realizaciju novih studijskih programa i održavanje visoke kvalitete nastave.

Infrastrukturni razvoj odvijat će se u dvije faze. Prva faza uključuje opremanje novih prostora u prizemlju rektorata, uključujući dekanat, sobu za sastanke i dvije predavaonice. Druga, značajnija faza, obuhvaća razvoj laboratorijskih kapaciteta u zgradi Ex Interna, gdje će biti smješten mokri laboratorij od 60 m² i prostor Bioloških resursa mora od 575 m². Ovi prostori bit će opremljeni

suvremenom znanstvenom opremom, uključujući autoklav, inkubator, Randallov ekstraktor, rotacijski isparivač, mikroskop, zamrzivač i laminar, s ukupnom investicijom od približno 60.500 EUR.

Za ostvarenje svojih razvojnih ciljeva, Fakultet planira aktivno sudjelovanje u znanstvenim projektima kroz HRZZ i Interreg programe, kao i jačanje međunarodne suradnje kroz Erasmus+ program. Posebna pažnja posvetit će se suradnji s lokalnim institucijama poput Aquarium Pula, javne ustanove Kamenjak, Natura Histrica i Nacionalnog parka Brijuni, što će omogućiti praktičnu primjenu znanja i resursa. Razvoj Alumni udruge i aktivna medijska prisutnost dodatno će doprinijeti vidljivosti i utjecaju Fakulteta u zajednici.

Ovaj sveobuhvatni plan razvoja predstavlja uravnotežen pristup rastu institucije, gdje se paralelno razvijaju obrazovni programi, kadrovski kapaciteti i infrastruktura. Realizacija ovog plana pozicionirat će Fakultet prirodnih znanosti kao važno regionalno središte za obrazovanje i istraživanje u području znanosti o moru, s posebnim naglaskom na održivi razvoj i međunarodnu suradnju.

17.2. FAKULTET INFORMATIKE

Fakultet informatike u Puli (FIPU), osnovan 2018. godine, pozicionirao se kao jedna od razvojnih sastavnica Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli. Fakultet trenutno izvodi četiri studijska programa: prijediplomski i diplomski studij Informatike te njihove online inačice pokrenute u akademskoj godini 2023/2024., što predstavlja značajan iskorak u digitalnoj transformaciji obrazovanja.

FIPU je u proteklom razdoblju ostvario značajne prekretnice kroz projekte poput EDIH (European Digital Innovation Hub) Adria, međunarodnu konferenciju SISY, FIPUlab projekte te se uspješno preselio u prostore novog kampusa. Kao druga najveća sastavnica Sveučilišta po vlastitim prihodima, FIPU je uspostavio čvrste temelje za daljnji razvoj.

U razdoblju do 2029. godine, FIPU je definirao sedam ključnih strateških ciljeva:

1. **Poboljšanje kvalitete obrazovanja** kroz kontinuirano unapređenje kurikuluma i metoda poučavanja, s posebnim naglaskom na otvaranje akreditiranog edukacijskog studija matematike i informatike te internacionalizaciju studija na engleskom jeziku.
2. **Istraživanje i razvoj** fokusirat će se na privlačenje sredstava iz kompetitivnih izvora, posebno za mlade znanstvenike te stvaranje interdisciplinarnih istraživačkih timova koji će surađivati s industrijskim partnerima.
3. **Samofinanciranje** će se unaprijediti kroz komercijalizaciju istraživanja, suradnju s industrijom i razvoj novih online studija, s posebnim fokusom na prijave Horizon Europe projekata.
4. **Međunarodna suradnja** bit će ojačana kroz povećanje mobilnosti i partnerstva sa sveučilištima u Ljubljani, Budimpešti, Beču, Pragu i Beogradu, uz aktivno sudjelovanje u Erasmus+ programu.
5. **Zadovoljstvo studenata** ostat će u središtu pozornosti kroz razvoj programa koji potiču izvrsnost, inovativnost i praktično iskustvo.
6. **Prostorni kapaciteti** bit će dodatno unaprijeđeni u novom kampusu kroz razvoj laboratorija i zajedničkih prostora.
7. **Stručni i znanstveni projekti** razvijat će se kroz nekoliko ključnih inicijativa:
 - Formalizacija FIPU Laba kao centralne znanstveno-istraživačke jedinice
 - Nastavak i jačanje sudjelovanja u EDIH Adria projektu
 - Provedba SPIN projekata u vrijednosti 250.000 EUR
 - Aktivno sudjelovanje u udruzi ICT Istra
 - Produblivanje suradnje s CARNET-om i osnivanje Centra za umjetnu inteligenciju.

Ovaj razvojni plan odražava FIPU-ovu misiju izvrsnosti u znanstvenom radu i nastavi te viziju postajanja vodećim fakultetom u Hrvatskoj po primjeni suvremenih tehnologija u znanosti i obrazovanju. Plan je usklađen sa strateškim odrednicama Sveučilišta i prilagođen digitalnoj transformaciji obrazovanja,

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

uzimajući u obzir prognoze da će do 2050. godine 90% studenata nastavu pohađati kroz online studijske programe.

17.3. FILOZOFSKI FAKULTET

Filozofski fakultet u Puli nalazi se u značajnoj fazi razvoja s ambicioznim planovima proširenja svoje akademske ponude i jačanja svoje uloge kao regionalnog centra izvrsnosti u humanističkim znanostima. Plan razvoja obuhvaća nekoliko ključnih strateških područja koja će značajno unaprijediti obrazovnu i znanstvenu djelatnost fakulteta.

U području studijskih programa, fakultet planira značajno proširenje svoje ponude kroz pokretanje novih studija na svim razinama. Na prijediplomskoj razini, planira se jačanje (kadrovsko, prostorno je osigurano) japanistike, arheologije i anglistike, čime će se značajno obogatiti postojeća obrazovna ponuda. Na diplomskoj razini, fokus je na pokretanju studija Jezične i interkulturalne medijacije, koji će nadograditi postojeći prijediplomski program i obrazovati buduće prevoditelje te studija novinarstva i programa Kultura i mediji. Posebno je značajan razvoj poslijediplomskih programa kroz pokretanje doktorskih studija u područjima suvremene filologije i povijesti, čime će se zaokružiti vertikalna obrazovanja i ojačati znanstveno-istraživački kapaciteti fakulteta.

Značajan dio razvojnog plana usmjeren je na jačanje jezičnih kompetencija kroz nekoliko ključnih inicijativa. Planira se osnivanje Centra za učenje hrvatskoga jezika kao stranoga jezika po uzoru na zagrebački Croaticum, što uključuje zapošljavanje lektora i razvoj programa za različite profile polaznika. Posebna pažnja posvetit će se suradnji sa Zavodom za zapošljavanje kroz sustav vaučera za učenje hrvatskog jezika za strane radnike. Također, planira se uvođenje kolegija Jezična kultura na sve studijske programe s ciljem poboljšanja pismene komunikacije studenata.

U području očuvanja kulturne i jezične baštine, fakultet će kroz Centar za onomastička istraživanja i Centar za očuvanje jezične i kulturne baštine Istre provoditi sustavno istraživanje, prikupljanje i obradu jezične građe. Poseban

fokus bit će na očuvanju organskih idioma u Istri, uključujući čakavske govore, istroromanske/istromletačke/istovenetske govore, istrorumunjske govore i perojski govor kao jedinstveni štokavski govor u regiji.

Cjeloživotno obrazovanje predstavlja važan segment razvoja kroz organizaciju različitih tečajeva i programa usavršavanja. Planira se izvođenje ljetnih škola hrvatskoga i talijanskoga jezika, tečajeva usavršavanja u hrvatskome standardnom jeziku s fokusom na poslovnu komunikaciju i lektoriranje, te specijalizirani tečajevi latinskoga jezika za arhivare.

Kroz sve ove aktivnosti, fakultet će posebnu pažnju posvetiti projektima humanističkog karaktera koji su povezani s društvenom zajednicom, čime će se ojačati njegova uloga kao ključnog dionika u kulturnom i društvenom razvoju regije. Ovaj sveobuhvatni plan razvoja osigurava da Filozofski fakultet u Puli nastavi svoj put prema izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju, istovremeno jačajući svoju ulogu u očuvanju i promociji kulturne i jezične baštine Istre.

17.4. TEHNIČKI FAKULTET

Tehnički fakultet u Puli (TFPU) definirao je sveobuhvatan plan razvoja za razdoblje do 2029. godine koji se temelji na pet ključnih strateških ciljeva, s jasnom vizijom jačanja svoje pozicije kao vodećeg regionalnog centra za tehničko obrazovanje i istraživanje.

U području studijskih programa, TFPU trenutno izvodi četiri programa: prijediplomski i diplomski studij Računarstva te prijediplomski stručni studij Proizvodnog strojarstva i diplomski sveučilišni studij Strojarsva. Ključni razvojni cilj je pokretanje sveučilišnog prijediplomskog studija Strojarsva, čime će se zaokružiti obrazovna ponuda fakulteta. Posebna pažnja posvećuje se osiguravanju minimalne pokrivenosti programa vlastitim kadrom (najmanje 50%) i razvoju interdisciplinarnе nastave u suradnji s drugim sastavnicama Sveučilišta (FOOZ, FIPU, DAK).

Značajan iskorak u znanstvenoj prepoznatljivosti fakultet je ostvario pokretanjem konferencije PulaTechCon - međunarodnog skupa fokusiranog

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

na nove tehnologije, inovacije i razvoj, koji je već u prvom izdanju privukao preko 100 sudionika. Planira se i pokretanje znanstvenog časopisa «Innovative Technology & Engineering Insights» (ITEI), što će dodatno ojačati znanstvenu vidljivost fakulteta i njegove istraživačke kapacitete u STEM području.

Infrastrukturni razvoj usmjeren je na optimalno iskorištenje postojećih resursa i značajno proširenje laboratorijskih kapaciteta. Ključni projekt je prenamjena zgrade bivše Transfuziologije, gdje će se na 335 m² urediti pet akreditiranih specijaliziranih laboratorija. Planira se aktivnije korištenje postojeće opreme kroz unapređenje praktične nastave, znanstvena istraživanja i suradnju s gospodarstvom. Fakultet će provesti postupke akreditacije, normiranja i certificiranja opreme i laboratorija te ponuditi specijalizirane tečajeve za lokalno gospodarstvo.

U radu sa studentima, naglasak je na jačanju veza s industrijom kroz stručnu praksu, stipendiranje i zapošljavanje. Planira se uređenje posebnih studentskih prostorija opremljenih tehničkom opremom za pripremu i sudjelovanje na nacionalnim i međunarodnim tehničkim natjecanjima. Internacionalizacija se potiče kroz projekte poput ERASMUS+ programa “Biomedical Innovations through Digital Transformation of Additive Technologies”. Posebna pažnja posvećuje se praćenju zadovoljstva studenata i prilagodbi programa potrebama industrije.

U kadrovskom razvoju, planira se zapošljavanje izvanrednog profesora iz područja strojarstva i više asistenata kroz projektno financiranje. Administrativni procesi optimizirat će se uvođenjem suvremenih softverskih rješenja poput Schedully-ja, GPT chata i MS Teamsa, uz dodatnu integraciju s ostalim sastavnicama Sveučilišta radi rasterećenja nastavnog opterećenja.

Ovaj sveobuhvatni plan razvoja osigurava da TFPU nastavi svoj put prema izvrsnosti u tehničkom obrazovanju i istraživanju, istovremeno jačajući svoje veze s gospodarstvom i međunarodnom akademskom zajednicom. Plan stavlja poseban naglasak na praktičnu nastavu, laboratorijski rad i povezivanje s industrijom, što će omogućiti studentima stjecanje relevantnih kompetencija za tržište rada.

U organizacijskom smislu, planira se jačanje dekanskog ureda na Fakultetu kroz uspostavu sustava prodekana uz jačanje administrativne podrške znanstveno-nastavnim procesima na Fakultetu te institucionalno jačanje znanstveno-istraživačkog rada.

17.5. MUZIČKA AKADEMIJA

Muzička akademija u Puli, kao središnja umjetnička sastavnica Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli, predstavlja ključni element kulturnog i kreativnog identiteta akademske zajednice. Kroz svoj razvojni plan, Akademija definira nekoliko strateških područja koja će omogućiti njezin daljnji rast i jačanje pozicije kao regionalnog središta glazbenog obrazovanja.

Infrastrukturni razvoj postavljen je kao prioritet u narednom razdoblju, s fokusom na adaptaciju zgrade u Ronjgovoj ulici koja bi trebala riješiti trenutni problem disperziranosti Akademije na više lokacija. Nova lokacija planira se opremiti prema specifičnim potrebama glazbenog obrazovanja, što uključuje:

- Akustički optimizirane učionice
- Namjenske prostorije za individualno vježbanje studenata
- Profesorske kabinete
- Koncertnu dvoranu kao ključni prostor za razvoj interpretativnih i scenskih vještina studenata

Poseban naglasak stavlja se na revitalizaciju Svečane dvorane Tone Peruško, koja bi trebala postati multifunkcionalni prostor za:

- Koncertna događanja Akademije
- Znanstvene i umjetničke skupove
- Forum studenata
- Studentske produkcije
- Značajna prednost ove dvorane je njezina lokacija u centru grada, što je čini idealno pristupačnom široj publici.

Materijalni razvoj usmjeren je na kontinuiranu nabavku instrumenata, posebice klavira, što se smatra ključnim za:

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- Unapređenje kvalitete nastave
- Razvoj tehničkih i umjetničkih vještina studenata
- Podizanje reputacije ustanove
- Organizaciju vrhunskih nastupa i koncerata
- Mogućnost organizacije natjecanja i drugih manifestacija.

U području razvoja studijskih programa, Akademija planira značajno proširenje svoje obrazovne ponude, s posebnim naglaskom na:

- Uvođenje studija gudačkih instrumenata
- Stvaranje uvjeta za formiranje gudačkog orkestra, koji bi imao važnu ulogu u kulturnom životu Pule i Istarske županije.

Ovaj sveobuhvatni plan razvoja osigurava da Muzička akademija u Puli nastavi svoj put prema izvrsnosti u glazbenom obrazovanju, istovremeno jačajući svoju ulogu kao središnje kulturne institucije u regiji. Plan posebno naglašava važnost stvaranja optimalnih uvjeta za umjetnički razvoj studenata kroz unapređenje infrastrukture i opreme, što će dugoročno omogućiti ne samo kvalitetnije obrazovanje, već i značajniji doprinos kulturnom životu zajednice. Realizacija ovog plana pozicionirat će Akademiju kao prepoznatljivo središte glazbene umjetnosti i obrazovanja, sposobno za organizaciju vrhunskih umjetničkih događanja i obrazovanje budućih glazbenih profesionalaca.

17.6. FAKULTET EKONOMIJE I TURIZMA “DR. MIJO MIRKOVIĆ”

Fakultet ekonomije i turizma (FET) definirao je ambiciozan plan razvoja usmjeren na sveobuhvatnu modernizaciju obrazovnih programa i jačanje svoje pozicije kao vodećeg regionalnog centra za ekonomsko obrazovanje. Ključno strateško usmjerenje je razvoj interdisciplinarnih, tržišno relevantnih programa koji kombiniraju teoretska znanja s praktičnom primjenom.

U području studijskih programa, fakultet planira značajnu diverzifikaciju svoje ponude kroz nekoliko inovativnih pravaca razvoja. Planira se pokretanje kratkih stručnih studija namijenjenih prvenstveno učenicima trogodišnjih srednjih škola, s posebnim fokusom na sektor ugostiteljstva i turizma. Razvijat će se

specijalizirani programi u područjima poput javne djelatnosti, istraživačkog novinarstva, kreativnih industrija i digitalnog marketinga. Poseban naglasak stavlja se na razvoj interdisciplinarnih programa koji kombiniraju ekonomiju s drugim područjima poput prava, novinarstva, medicine (neuroznanost) i psihologije (bihevioralna ekonomija). Planira se i transformacija studija uz rad u online format te internacionalizacija postojećih programa kroz njihovo izvođenje na engleskom jeziku, kao i ponuda novih programa na engleskom jeziku te združenih i double-degree studija.

Značajan dio razvojne strategije usmjeren je na promjenu percepcije ekonomije i ekonomskog obrazovanja. FET planira promovirati ekonomsko obrazovanje kao dio opće kulture i naglašavati univerzalnu primjenjivost ekonomskih znanja u različitim sektorima. Ovo će se postići kroz razvoj fleksibilnijih studijskih programa s mogućnošću vanjske izbornosti te uvođenje edukativnih radionica u predškolskim i osnovnoškolskim ustanovama, s fokusom na financijsku pismenost i digitalne vještine.

Praktična komponenta obrazovanja unaprijedit će se kroz nekoliko ključnih inicijativa. Planira se daljnji razvoj obvezne studentske prakse, jačanje Studentskog poduzetničkog inkubatora te razvoj programa cjeloživotnog obrazovanja prilagođenih tržišnim potrebama. Fakultet će se aktivnije uključiti u izradu studija i strategija za širu zajednicu, omogućujući nastavnicima da svoje znanje primijene u realnom sektoru.

U organizacijskom razvoju, fokus je na podizanju organizacijske kulture kroz transparentno upravljanje, razvoj digitalne platforme za administrativno praćenje, kontinuiranu edukaciju nastavnog osoblja te unapređenje studentskog života kroz raznovrsne radionice i izvannastavne aktivnosti. Posebna pažnja posvetit će se razvoju Alumni mreže i organizaciji susreta generacija, s ciljem stvaranja snažne profesionalne zajednice.

Međunarodna dimenzija razvoja uključuje jačanje mobilnosti studenata i nastavnika, razvoj združenih studija s inozemnim institucijama te kontinuiranu modernizaciju nastavnih alata i tehnologija. Fakultet će nastaviti poticati znanstveni rad i istraživanja, posebno kroz projekte koji povezuju ekonomiju s drugim disciplinama.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Kroz ovaj sveobuhvatni plan razvoja, FET teži postati moderna obrazovna institucija koja svojim studentima pruža ne samo teoretska znanja, već i praktične vještine potrebne za uspješnu karijeru u dinamičnom poslovnom okruženju 21. stoljeća.

17.7. MEDICINSKI FAKULTET U PULI

Medicinski fakultet u Puli nalazi se u ključnoj fazi razvoja, s ambicioznim planovima proširenja svoje obrazovne ponude i transformacije u vodeći regionalni centar biomedicinskog i zdravstvenog obrazovanja. Od 2017. godine kada je pokrenut prijediplomski studij sestrinstva, a potom 2021. i diplomski studij sestrinstva, fakultet je postao središnja institucija za edukaciju medicinskih sestara i tehničara u Istarskoj županiji.

Glavni strateški ciljevi razvoja usmjereni su na nekoliko ključnih područja. Prioritet je osnivanje studija medicine (na talijanskom jeziku), za što su već pokrenute konkretne aktivnosti kroz formiranje radne skupine i suradnju s Medicinskim fakultetom u Rijeci. Nakon realizacije ovog programa namjera je pokrenuti isti takav program i na hrvatskom jeziku. Paralelno s tim, planira se jačanje postojećeg studija sestrinstva kroz povećanje vlastitog znanstveno-nastavnog kadra, što je već započeto zapošljavanjem novih predavača. U planu je i proširenje obrazovne ponude kroz pokretanje studija fizioterapije, primaljstva te promišljanje doktorske škole u području biomedicine.

U organizacijskom smislu, planira se jačanje dekanskog ureda kroz imenovanje prodekana za sestrinstvo i prodekana za nastavu, uz kasnije uvođenje prodekana za znanost. Posebna pažnja posvetit će se administrativnoj podršci nastavnom osoblju kako bi se omogućila njihova potpuna fokusiranost na znanstveno-nastavni rad.

U području infrastrukture, fakultet će koristiti nove prostore u sklopu starog Sveučilišnog kampusa koji će se osloboditi nakon preseljenja u novi kampus, te prostore na lokaciji bivše Opće bolnice koji će se renovirati (IRI projekti). Kroz ugovore o suradnji s brojnim zdravstvenim institucijama Istarske županije osiguravaju se dodatni kapaciteti za praktičnu nastavu.

Znanstveno-istraživačka djelatnost bit će unaprijeđena kroz poticanje interdisciplinarnih i multiinstitucijskih projekata, uz adekvatno vrednovanje znanstveno-nastavnih aktivnosti. Planira se intenziviranje međunarodne suradnje, posebno kroz pokretanje studija na stranim jezicima i suradnju s europskim i svjetskim sveučilištima.

U radu sa studentima, naglasak će biti na poboljšanju kvalitete nastave kroz veći udio praktičnog rada, uvođenje inovativnih metoda učenja i osiguravanje adekvatne mentorske podrške. Fakultet će posebnu pažnju posvetiti popularizaciji biomedicinskih znanosti među mladima i jačanju veza s lokalnom zajednicom kroz razne zdravstveno-promotivne aktivnosti.

Ovaj sveobuhvatni plan razvoja osigurava da Medicinski fakultet u Puli postane moderna obrazovna institucija koja će, kroz sinergiju s postojećim zdravstvenim ustanovama i međunarodnim partnerima, biti sposobna odgovoriti na rastuće potrebe za zdravstvenim kadrom u regiji i šire. Plan posebno naglašava važnost kvalitetnog obrazovanja, znanstvenog rada i međunarodne suradnje, uz istovremeno jačanje veza s lokalnom zajednicom i gospodarstvom.

17.8. FAKULTET ODGOJNIH I OBRAZOVNIH ZNANOSTI

Inovacija u obrazovanju, Integracija s praksom, Internacionalizacija -
Obrazovanje za zajednicu

Razvoj studijskih programa

U razvojnom smislu planira se značajno proširenje obrazovne ponude kroz:

- Pokretanje Poslijediplomskog specijalističkog studija Zavičajnosti s modulom Istra
- Uspostavu dislociranog studija u Umagu za Rani i predškolski odgoj i obrazovanje na hrvatskom i talijanskom jeziku
- Razvoj novih programa cjeloživotnog obrazovanja
- Modernizaciju postojećih studijskih programa prema suvremenim obrazovnim standardima
- Pripremu diplomskih studija na dislociranim lokacijama prema potrebama tržišta

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Organizacijski razvoj

U organizacijskom smislu, planira se jačanje dekanskog ureda s prodekanima s ciljem unapređenja poslovnih procesa. Posebna pažnja posvetit će se razvoju stručnih službi koje će pružati administrativnu podršku nastavnom osoblju za njihov znanstveno-nastavni rad.

Infrastruktura

Kroz godišnje planove planira se kontinuirano modernizirati i opremiti specijalizirane učionice i kabinete suvremenom opremom. Nova tehnološka opremljenost omogućit će kvalitetnije izvođenje hibridne nastave. Kroz suradnju s odgojno-obrazovnim ustanovama u regiji osigurat će se dodatni kapaciteti za praktičnu nastavu.

Znanstveno-istraživačka djelatnost

Znanstveno-istraživačka djelatnost unaprijedit će se kroz poticanje interdisciplinarnih projekata i međuinstitucionalnu suradnju. Planira se intenziviranje međunarodne suradnje, posebno kroz razvoj novih programa na stranim jezicima i jačanje prekogranične suradnje. Poseban naglasak stavit će se na projekte vezane uz inovacije u obrazovanju.

Rad sa studentima

U radu sa studentima naglasak će biti na:

- Razvoju mentorskog pristupa gdje su studenti u središtu obrazovnog procesa
- Većoj fleksibilnosti kroz vanjsku izbornost kolegija i interdisciplinarnost
- Uvođenju inovativnih modela završetka studija
- Kombinaciji online predavanja i praktičnih vježbi uživo
- Osiguravanju kvalitetne praktične nastave u nastavnim bazama (vrtić u sklopu kampusa) i sklapanje novih sporazuma s nastavnim bazama obrazovanja.

Zaključak

Ovaj sveobuhvatni plan razvoja osigurava da Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti postane moderan centar izvrsnosti koji će, kroz sinergiju s postojećim

obrazovnim ustanovama i međunarodnim partnerima, pripremati kvalitetne stručnjake za odgojno-obrazovni sustav. Plan posebno naglašava važnost inovativnih pristupa u obrazovanju, znanstvenog rada i međunarodne suradnje, uz istovremeno jačanje uloge fakulteta kao pokretača promjena u zajednici. Kroz nove studijske programe i moderne pristupe nastavi, Fakultet će dodatno učvrstiti svoju poziciju kao središnja institucija u obrazovanju odgojno-obrazovnih stručnjaka u regiji.

17.9. SVEUČILIŠNI STUDIJ DIZAJNA I AUDIOVIZUALNIH KOMUNIKACIJA

Sveučilišni diplomski studij Dizajna i audiovizualnih komunikacija Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli započet će s izvođenjem u akademskoj godini 2025./2026. kao strateški važan korak u razvoju umjetničkog područja na Sveučilištu. Program je dobio pozitivno akreditacijsko izvješće (čeka se dopusnica) s jasnim smjernicama za razvoj u sljedećem petogodišnjem razdoblju gdje je Akreditacijsko povjerenstvo među prioritetima istaknulo formiranje sastavnice.

U područje kadrovskog razvoja, planira se značajno jačanje umjetničkog područja kroz zapošljavanje novih nastavnika s fokusom na polje dizajna. Formiranje Povjerenstva za razvoj umjetničkog područja postaviti će temelje za moguće osnivanje posebne umjetničke sastavnice unutar Sveučilišta. Optimalan odnos nastavnika i studenata omogućiti će kvalitetan mentorski rad i individualni pristup, što je posebno važno za umjetničko područje.

Infrastrukturni razvoj fokusirat će se na potpuno opremanje i optimizaciju novih prostora u kampusu bivše Mornaričke bolnice. Planira se daljnje proširenje prostornih kapaciteta zbog specifičnih potreba umjetničke nastave koja zahtijeva specijalizirane učionice, studijske prostore i radionice koje nije moguće dijeliti s drugim programima. Tehnička opremljenost pratit će suvremene trendove u području dizajna i audiovizualnih komunikacija.

U području nastavnog procesa, program će razvijati snažnu praktičnu komponentu kroz suradnju s 18 partnerskih institucija. Poseban naglasak bit će na povezivanju s turističkim sektorom i kulturnim institucijama regije, gdje će

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

studenti kroz praktičan rad doprinosti razvoju vizualnog identiteta i kulturne baštine. Studij će održavati optimalnu upisnu kvotu od 15 studenata godišnje, čime će se osigurati visoka kvaliteta nastave i individualni pristup.

Studijski program razvijat će se u smjeru multimedijskog dizajna, s mogućnošću preimenovanja studija kako bi bolje odražavao svoj sadržaj i buduće smjerove razvoja. Interdisciplinarnost će se ostvarivati kroz povezivanje umjetničkog područja s novim tehnologijama (STEAM), što će studentima omogućiti stjecanje kompetencija potrebnih za suvremeno tržište rada.

Kroz kontinuirano praćenje kvalitete i redovito ažuriranje izvedbenih planova, program će se prilagođavati potrebama struke i tržišta. Posebna pažnja posvetit će se razvoju projektne nastave i suradnji s gospodarstvom, čime će se osigurati praktična primjenjivost stečenih znanja i vještina. Međunarodna suradnja i mobilnost studenata i nastavnika dodatno će obogatiti program i otvoriti nove mogućnosti razvoja.

Ovim razvojnim planom, studij Dizajna i audiovizualnih komunikacija pozicionirat će se kao važan regionalni centar za obrazovanje u području dizajna, s posebnim fokusom na potrebe kulturnog i kreativnog sektora Istre i šire regije. Program će doprinijeti stvaranju visokokvalificiranih stručnjaka sposobnih odgovoriti na suvremene izazove u području dizajna i vizualnih komunikacija. Planira se ustrojavanje sastavnice na razini Sveučilišta kao Odjela ili Fakulteta po dobivanju dopusnice za izvođenje diplomskog studija.

17.10. SVEUČILIŠNA KNJIŽNICA PULA

Za Sveučilišnu knjižnicu u Puli planiraju se investicije u infrastrukturu i modernizaciju tijekom razdoblja 2025-2029., s ciljem unapređenja svojih usluga i osiguranja održivog razvoja. Plan investicija obuhvaća nekoliko ključnih područja:

Infrastrukturna ulaganja:

- Energetska obnova fasade i drvenarije glavne zgrade

- Ugradnja lifta u centralnom dijelu stepeništa za osobe s invaliditetom
- Sanacija poda u vanjskom spremištu gdje se nalazi vrijedna građa Pokrajinske knjižnice Istre
- Provjera i obnova električnih instalacija u svim prostorima
- Instalacija solarnih panela na krovu za smanjenje troškova grijanja
- Adaptacija prostora za spajanje knjižničnih ogranaka u novom kampusu
- Opremanje novih knjižničnih prostora u novom kampusu

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Modernizacija spremišnih kapaciteta:

- Zamjena postojećih statičnih polica s pomičnim policama u spremištima
- Nabava beskiselnih arhivskih kutija za najvredniju građu
- Planiranje dodatnog dislociranog spremišta
- Reorganizacija postojećih spremišnih prostora
- Tehnološka opremljenost:
- Nabava novih računala za djelatnike i korisnike
- Uvođenje M-knjižnice aplikacije
- Nadogradnja sustava za digitalizaciju građe
- Modernizacija mrežne infrastrukture i bežičnog pristupa internetu
- Nabava specijalizirane opreme za digitalizaciju vrijedne građe

Prostori za korisnike:

- Obnova čitaoničkih prostora
- Modernizacija rasvjete u izložbenim prostorima
- Nabava novih vitrina i namještaja za izložbene aktivnosti
- Uređenje prostora za grupni rad
- Proširenje kapaciteta čitaonica (trenutno 60 mjesta)

Baze podataka i digitalni resursi:

- Pretplate na ključne znanstvene baze podataka

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- Razvoj vlastitog digitalnog repozitorija
- Modernizacija portala starih novina i časopisa (INO)
- Unapređenje bibliometrijskog sustava
- Razvoj platforme za e-izdanja Sveučilišta

Zaštita građe:

- Unapređenje opreme u knjigovežnici
- Nabava sustava za kontrolu mikroklimatskih uvjeta
- Modernizacija protupožarne zaštite
- Sustavi za zaštitu najvrednije građe
- Oprema za konzervaciju i restauraciju

Ukupna planirana ulaganja usmjerena su na stvaranje moderne akademske knjižnice koja će moći odgovoriti na sve zahtjeve suvremenog obrazovanja i istraživanja, uz istovremeno očuvanje vrijedne povijesne građe. Realizacija investicija planira se kroz kombinaciju vlastitih sredstava, potpore Sveučilišta, sredstava nadležnih ministarstava, lokalne samouprave te posebno kroz prijave na EU fondove i druge dostupne izvore financiranja.

17.11. STUDENTSKI CENTAR U PULI

Razvojne smjernice

Infrastrukturni razvoj i smještajni kapaciteti: Studentski centar Pula uspješno je završio projekt "Proširenje infrastrukture studentskih smještajnih kapaciteta Studentskog doma Pula" kroz koji su u funkciju stavljeni Paviljon 2 i Paviljon 3, čime je osigurano dodatnih 248 ležajeva. Ovim proširenjem značajno su unaprijeđeni uvjeti studiranja i studentskog života u Puli. Za naredno razdoblje planira se dodatno uređenje vanjskih sadržaja, posebice uređenje sportskih terena i polivalentnog igrališta u okruženju novih paviljona. Ovisno o trendovima kretanja broja studenata, na prostoru novog kampusa planira se i mogućnost dodatnog proširenja smještajnih kapaciteta Studentskog doma Pula (treća faza).

Unapređenje studentskog standarda i prehrane: U sklopu novog sveučilišnog kampusa u Negrijevoj ulici planira se unapređenje usluga studentske prehrane u skladu s potrebama i razvojnim okvirima (broju studenata). U cilju podizanja studentskog standarda planirani su dodatni prostori za studentske aktivnosti, uključujući prostore za rad studentskih udruga, inkubatora te kulturno-umjetničke i druge studentske aktivnosti. Posebna pažnja posvetit će se osiguranju kvalitetne i raznovrsne ponude prehrane, uključujući i posebne režime prehrane.

Socijalna komponenta i podrška studentima: Studentski centar nastaviti će s provedbom programa podrške studentima u nepovoljnom položaju. Trenutno je osigurana potpora za 180 studenata u nepovoljnom socio-ekonomskom položaju i studenata s invaliditetom kroz subvencionirano stanovanje. U narednom razdoblju planira se dodatno proširenje programa potpore te razvoj novih usluga za podršku studentskom standardu. Poseban naglasak bit će na razvoju sustava za praćenje kvalitete usluga i zadovoljstva studenata, te kontinuiranom unapređenju svih aspekata studentskog standarda u suradnji sa Sveučilištem i drugim relevantnim dionicima.

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli planira pružiti snažnu stratešku podršku razvoju Studentskog centra kroz tri ključna područja djelovanja. Nakon uspješnog proširenja smještajnih kapaciteta kroz Paviljon 2 i 3, fokus će biti na daljnjem razvoju infrastrukture i usluga u novom kampusu, gdje će se razvijati dodatni prostori za studentske aktivnosti, uključujući prostore za rad studentskih udruga, inkubator te kulturno-umjetničke sadržaje. Posebna pažnja posvetit će se razvoju sportskih sadržaja i uređenju polivalentnog igrališta, uz mogućnost dodatnog proširenja smještajnih kapaciteta ovisno o potrebama.

Drugo ključno područje bit će unapređenje kvalitete usluga kroz digitalizaciju poslovanja, razvoj novih programa potpore studentima i implementaciju suvremenih standarda u prehrani i smještaju. Sveučilište će pružiti značajnu administrativnu i tehničku podršku u prijavi na EU fondove i druge izvore financiranja, te pomoći u razvoju sustava za praćenje kvalitete usluga i zadovoljstva studenata. Poseban naglasak bit će na razvoju programa za

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

studente u nepovoljnom položaju, međunarodne studente te programe mentalnog zdravlja i psihološke podrške.

Treće područje fokusirat će se na održivi razvoj i stabilnost Studentskog centra. Sveučilište će pomoći u razvoju i optimizaciji poslovanja i pronalasku strateških partnera. Kroz zajedničko planiranje i upravljanje projektima, cilj je, zajedno s upravom SC, unaprijediti Studentski centar u modernu ustanovu koja će biti ključan faktor u privlačenju studenata i podizanju konkurentnosti pulskog Sveučilišta. To uključuje implementaciju zelenih tehnologija, razvoj novih usluga prilagođenih suvremenim potrebama studenata te kontinuirano unapređenje svih aspekata studentskog standarda u skladu s najboljim međunarodnim praksama.

18. ZAKLJUČAK PROGRAMA RADA REKTORA SVEUČILIŠTA JURJA DOBRILE U PULI ZA RAZDOBLJE 2025.-2029.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Ovaj sveobuhvatni program rada za razdoblje 2025.-2029. predstavlja ambiciozan i transformativan plan za Sveučilište Jurja Dobrile u Puli. Kroz jedanaest ključnih područja, program ocrtava put prema izvrsnosti, inovacijama i globalnoj prepoznatljivosti, istovremeno snažno afirmirajući ulogu Sveučilišta kao pokretača razvoja ljudi, lokalne i regionalne zajednice.

Ključni naglasci programa uključuju:

1. Jačanje institucionalnog okvira i unapređenje upravljačkih procesa, što će osigurati efikasnije i transparentnije funkcioniranje Sveučilišta, unapređenje standarda zaposlenika.
2. Značajno povećanje prepoznatljivosti Sveučilišta kroz ciljane marketinške aktivnosti i jačanje brenda.
3. Unapređenje znanstveno-nastavne izvrsnosti, s posebnim fokusom na interdisciplinarna istraživanja, inovativne studijske programe i kontinuirano usavršavanje nastavnika.
4. Poboljšanje studentskog standarda kroz unapređenje infrastrukture, povećanje broja stipendija i razvoj karijernih centara.
5. Opsežan infrastrukturni razvoj koji će osigurati moderne prostore i opremu za nastavu i istraživanje, uključujući značajna ulaganja u digitalne tehnologije.

6. Unapređenje financijskog upravljanja i kontrola, s ciljem osiguranja dugoročne održivosti i efikasnog korištenja resursa.
7. Snažan fokus na međunarodnu vidljivost kroz povećanje broja međunarodnih partnerstava, mobilnosti studenata i nastavnika te razvoj studijskih programa na engleskom jeziku.
8. Produbljivanje veza s lokalnom i regionalnom zajednicom kroz aktivno sudjelovanje u razvojnim projektima i organizaciju javnih predavanja i radionica.
9. Jačanje globalne uključenosti Sveučilišta kroz sudjelovanje u međunarodnim inicijativama i mrežama.
10. Snažan naglasak na društvenoj odgovornosti, uključujući promociju održivog razvoja, etičkih vrijednosti i akademskog integriteta.
11. Implementacija robusnog sustava za praćenje i evaluaciju napretka kroz definirane ključne pokazatelje uspješnosti.

Dodatno, program stavlja poseban naglasak na:

12. Razvoj i primjenu generativne umjetne inteligencije u nastavi i istraživanju, pozicionirajući Sveučilište kao lidera u ovom brzorastućem području.
13. Značajno proširenje ponude studijskih programa na engleskom jeziku, čime se povećava međunarodna atraktivnost Sveučilišta.
14. Razvoj konkurentne ponude online studijskih programa na hrvatskom i engleskom jeziku, otvarajući nove mogućnosti za učenje i privlačeći nove skupine studenata.

Realizacija ovog programa zahtijevat će predanost i suradnju svih članova sveučilišne zajednice, kao i snažnu podršku vanjskih dionika. Uspješna implementacija transformirat će Sveučilište Jurja Dobrile u Puli u moderno, međunarodno prepoznato središte izvrsnosti u obrazovanju i istraživanju, sposobno odgovoriti na izazove 21. stoljeća.

Ovaj program ne predstavlja samo plan razvoja jedne institucije, već i viziju budućnosti visokog obrazovanja u regiji. Njegovom realizacijom, Sveučilište će ne samo unaprijediti vlastite kapacitete i ugled, već će značajno doprinijeti razvoju Istre, Hrvatske i šire regije, pripremajući novu generaciju lidera sposobnih za suočavanje s globalnim izazovima.

Fleksibilnost i adaptibilnost bit će ključne u provedbi ovog programa, omogućujući Sveučilištu da brzo reagira na nove prilike i izazove u dinamičnom okruženju visokog obrazovanja. Redovite evaluacije i prilagodbe osigurat će da Sveučilište ostane na pravom putu prema ostvarenju svojih ambicioznih ciljeva.

Zaključno, ovaj program rada predstavlja putokaz prema budućnosti u kojoj će Sveučilište Jurja Dobrile u Puli biti prepoznato kao institucija koja inspirira, inovira i transformira, stvarajući znanje i lidere koji će oblikovati bolju budućnost za sve.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

19. SAŽETAK PROGRAMA, STRATEŠKIH CILJEVA I AKTIVNOSTI U MANDATU REKTORA 2025.-2029.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Kao kandidat za rektora Sveučilišta Jurja Dobrile u Puli u predstojećem mandatu, uzimajući u obzir analizu trendova u visokom obrazovanju Republike Hrvatske i šire regije, svijeta od 2010. do 2024. godine kao i naznake trendova u budućnosti do 2040., predlažem sljedeće preporuke za planiranje razvoja našeg Sveučilišta u razdoblju od 2025. do 2029. godine:

19.1. MODERNIZACIJA I PRILAGODBA STUDIJSKIH PROGRAMA

Analiza je pokazala da postoji pad interesa za tradicionalne studijske programe, dok raste potražnja za STEAM područjima, interdisciplinarnim studijima i programima prilagođenim potrebama tržišta rada te je potrebno:

- a) Provođenje revizije postojećih studijskih programa s ciljem njihove modernizacije i usklađivanja s potrebama tržišta rada. Posebnu pažnju treba posvetiti programima koji bilježe pad interesa studenata, poput humanističkih znanosti.
- b) Razvoj novih interdisciplinarnih studijskih programa koji kombiniraju znanja iz različitih područja, posebno spajajući humanističke znanosti s tehnologijom i poslovanjem. Na primjer, možemo razmotriti uvođenje programa poput “Digitalne humanistike”, “Poslovne antropologije” ili “Tehnološkog menadžmenta u kulturi”.
- c) Jačanje STEAM područja kroz uvođenje novih studijskih programa iz područja informatike, umjetne inteligencije, podatkovne znanosti i

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

biotehnologije. Posebno bih istaknuo potrebu za razvojem programa vezanih uz zelene tehnologije i održivi razvoj, s obzirom na rastući globalni fokus na ova područja.

- d) Razvoj studijskih programa iz područja zdravstva, s obzirom na uočeni trend rasta interesa za ove programe. Možemo razmotriti uvođenje novih modula u okviru postojećeg programa Sestrinstvo, kao i razvoj novih programa poput Fizioterapije ili Radiološke tehnologije.
- e) Unapređenje programa iz područja turizma i hotelijerstva, koji su od posebnog značaja za našu regiju. Predlažem razvoj specijaliziranih programa poput “Održivog turizma”, “Digitalnog marketinga u turizmu” ili “Menadžmenta doživljaja u turizmu”.

19.2. DIGITALIZACIJA I INOVACIJE U NASTAVI

Analiza je pokazala rastući trend online i hibridnog obrazovanja, kao i potrebu za većom fleksibilnošću u studiranju, a što zahtijeva:

- a) Ulaganje u razvoj online i hibridnih modela nastave za sve studijske programe. Ovo će omogućiti veću fleksibilnost studentima, ali i privući nove skupine studenata, uključujući zaposlene osobe i međunarodne studente.
- b) Implementaciju najsuvremenijih obrazovnih tehnologija, uključujući virtualne i proširene stvarnosti (VR/AR) u nastavi, posebno za praktične vježbe u područjima poput medicine, inženjerstva i prirodnih znanosti.
- c) Razvoj personaliziranih sustava učenja temeljenih na umjetnoj inteligenciji, koji će omogućiti prilagodbu nastavnih materijala i metoda individualnim potrebama i stilovima učenja studenata.
- d) Ulaganje u razvoj Massive Open Online Courses (MOOCs) na hrvatskom i engleskom jeziku, čime bismo povećali vidljivost našeg Sveučilišta i privukli nove studente.
- e) Uspostavljanje centra za inovacije u nastavi koji će kontinuirano raditi na implementaciji novih pedagoških metoda i tehnologija u obrazovni proces.

19.3. INTERNACIONALIZACIJA I MOBILNOST

S obzirom na globalne trendove u visokom obrazovanju i potrebu za jačanjem međunarodne prepoznatljivosti našeg Sveučilišta, predstoji:

- a) Povećanje broja studijskih programa na engleskom jeziku, posebno na diplomskoj i poslijediplomskoj razini. Ovo će privući više međunarodnih studenata i poboljšati konkurentnost naših studenata na globalnom tržištu rada.
- b) Jačanje partnerstva s renomiranim međunarodnim sveučilištima, s fokusom na zajedničke studijske programe, istraživačke projekte i razmjenu studenata i nastavnika.
- c) Razvoj programa “studija u inozemstvu” koji će omogućiti našim studentima da provedu semestar ili akademsku godinu na partnerskim sveučilištima, stječući tako međunarodno iskustvo i kompetencije.
- d) Uspostavljanje programa stipendiranja za najbolje međunarodne studente, s ciljem privlačenja talenata iz cijelog svijeta.
- e) Jačanje uloge našeg Sveučilišta u međunarodnim akademskim mrežama i konzorcijima, posebno u područjima koja su od strateškog značaja za našu regiju (npr. mediteranski studiji, održivi razvoj, pomorstvo).

19.4. ISTRAŽIVANJE I INOVACIJE

Za jačanje istraživačke komponente našeg Sveučilišta i povećanje njegovog doprinosa regionalnom i nacionalnom razvoju, nužno je:

- a) Uspostavljanje interdisciplinarnih istraživačkih centara u područjima od strateškog značaja za našu regiju i državu, poput “Centra za održivi razvoj Jadrana”, “Instituta za digitalne humanističke znanosti” ili “Centra za inovacije u turizmu”.
- b) Jačanje suradnje s gospodarstvom kroz uspostavljanje zajedničkih istraživačkih laboratorija, programa industrijskih doktorata i platformi za transfer tehnologije.
- c) Povećanje ulaganja u istraživačku infrastrukturu, posebno u područjima STEAM-a, biomedicine i prirodnih znanosti, tehničkih,

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

informatičkih, društveno-humanističkih te umjetničkih područja.

- d) Razvoj programa podrške mladim istraživačima, uključujući mentorske programe, seed financiranje za inovativne projekte i podršku za prijavljivanje na međunarodne istraživačke natječaje.
- e) Uspostavljanje sveučilišnog startup inkubatora koji će podržavati razvoj inovativnih projekata i poduzeća temeljenih na znanju i tehnologijama razvijenim na našem Sveučilištu.

19.5. CJELOŽIVOTNO OBRAZOVANJE I POVEZANOST SA ZAJEDNICOM

S obzirom na rastući trend cjeloživotnog učenja i potrebu za kontinuiranom prilagodbom vještina promjenjivim potrebama tržišta rada, očekuje se:

- a) Razvoj sveobuhvatnog programa cjeloživotnog obrazovanja koji će uključivati kratke tečajeve, profesionalne certifikate i programe prekvalifikacije u područjima visoke potražnje na tržištu rada.
- b) Uspostavljanje “Akademije za treću dob” koja će nuditi obrazovne programe prilagođene potrebama i interesima starije populacije, doprinoseći tako aktivnom i zdravom starenju u našoj zajednici.
- c) Jačanje suradnje s lokalnom zajednicom kroz programe volontiranja studenata, projekte društveno korisnog učenja i javna predavanja i rasprave o temama od društvenog značaja.
- d) Razvoj programa “Sveučilište za djecu” koji će kroz interaktivne radionice i predavanja poticati interes za znanost i visoko obrazovanje među najmlađima.
- e) Uspostavljanje centra za razvoj karijera koji će pružati podršku studentima u planiranju karijere, traženju prakse i zaposlenja te razvoju poduzetničkih vještina.

19.6. UNAPREĐENJE STUDENTSKOG ISKUSTVA I PODRŠKE STUDENTIMA

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Za povećanje atraktivnosti našeg Sveučilišta i poboljšanje ukupnog studentskog iskustva, planira se:

- a) Ulaganje u modernizaciju studentskog smještaja, uključujući izgradnju novih studentskih domova sa suvremenom infrastrukturom i prostorima za učenje i druženje.
- b) Razvoj programa mentalnog zdravlja i dobrobiti studenata, uključujući savjetovanište, programe prevencije stresa i promocije zdravog načina života.
- c) Unapređenje sportske infrastrukture i programa, uključujući izgradnju novog sveučilišnog sportskog centra i poticanje sudjelovanja studenata u sportskim aktivnostima.
- d) Razvoj programa studentskog poduzetništva, uključujući coworking prostore, mentorske programe i seed financiranje za studentske startupove.
- e) Uspostavljanje sustava individualnog mentorstva za sve studente, koji će im pružati akademsku i osobnu podršku tijekom studija.

19.7. ODRŽIVOST I DRUŠTVENA ODGOVORNOST

S obzirom na rastuću važnost pitanja održivosti i društvene odgovornosti, slijedi:

- a) Razvoj sveobuhvatne strategije održivosti za naše Sveučilište, uključujući ciljeve smanjenja ugljičnog otiska, povećanja energetske učinkovitosti i promocije održivog načina života među studentima i zaposlenicima.
- b) Integracija tema održivog razvoja i društvene odgovornosti u sve studijske programe, neovisno o području studija.
- c) Pokretanje istraživačkih projekata usmjerenih na rješavanje ključnih

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

izazova održivosti u našoj regiji, poput zaštite Jadranskog mora, održivog turizma i očuvanja bioraznolikosti.

- d) Uspostavljanje “zelenog fonda” za financiranje inovativnih projekata i inicijativa studenata i zaposlenika usmjerenih na unapređenje održivosti na Sveučilištu i u zajednici.
- e) Razvoj programa društveno odgovornog poslovanja koji će uključivati suradnju s lokalnim nevladinim organizacijama, volontiranje zaposlenika i studenata te podršku marginaliziranim skupinama u pristupu visokom obrazovanju.

19.8. UNAPREĐENJE UPRAVLJANJA I ORGANIZACIJE SVEUČILIŠTA

Za povećanje učinkovitosti i agilnosti našeg Sveučilišta u odgovoru na brze promjene u okruženju, nužno je:

- a) Implementiranje suvremenih sustava upravljanja kvalitetom koji će omogućiti kontinuirano praćenje i unapređenje svih aspekata rada Sveučilišta.
- b) Razvoj sustava upravljanja temeljenog na podacima (data-driven management), uključujući implementaciju naprednih analitičkih alata za praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti i donošenje informiranih odluka.
- c) Unapređenje organizacijske strukture i provedba organizacijske reforme Sveučilišta s ciljem povećanja interdisciplinarnе suradnje i fleksibilnosti u odgovoru na nove prilike i izazove.
- d) Jačanje autonomije pojedinih sastavnica Sveučilišta uz istovremeno poticanje suradnje i sinergije među različitim odjelima i fakultetima.
- e) Razvoj programa kontinuiranog usavršavanja za administrativno i nastavno osoblje, s fokusom na digitalne vještine, projektni menadžment i interkulturalne kompetencije.

19.9. FINANCIJSKA ODRŽIVOST I DIVERZIFIKACIJA IZVORA FINANCIRANJA

Za osiguranje dugoročne financijske održivosti i smanjenje ovisnosti o javnom financiranju, neophodan je:

- a) Razvoj strategije za povećanje prihoda od komercijalnih aktivnosti, uključujući pružanje konzultantskih usluga, licenciranje intelektualnog vlasništva i komercijalizaciju istraživačkih rezultata.
- b) Jačanje kapaciteta za privlačenje sredstava iz EU fondova i drugih međunarodnih izvora financiranja, uključujući razvoj specijaliziranog ureda za upravljanje projektima.
- c) Razvoj programa filantropije i alumni odnosa, uključujući kampanje za prikupljanje donacija, uspostavljanje zaklada i jačanje veza s uspješnim alumnima.
- d) Optimizaciju korištenja postojećih resursa, uključujući povećanje učinkovitosti u korištenju prostora i opreme te implementaciju energetski učinkovitih rješenja.
- e) Razvoj modela javno-privatnog partnerstva za financiranje velikih infrastrukturnih projekata i istraživačkih inicijativa.

19.10. BRENDIRANJE I MARKETING

Za jačanje prepoznatljivosti i atraktivnosti našeg Sveučilišta među potencijalnim studentima i partnerima, potreban je:

- a) Razvoj snažne i prepoznatljive marke Sveučilišta koja će naglašavati naše jedinstvene prednosti, poput lokacije na jadranskoj obali, fokusa na održivi razvoj i inovativne studijske programe.
- b) Implementacija sveobuhvatne digitalne marketinške strategije, uključujući aktivno korištenje društvenih medija, content marketinga i influencer marketinga za privlačenje studenata.
- c) Organizacija godišnjeg međunarodnog festivala znanosti i umjetnosti koji će privući vodeće stručnjake i talente iz cijelog svijeta, jačajući tako međunarodnu prepoznatljivost našeg Sveučilišta.

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

- d) Razvoj programa ambasadora među studentima i alumnima koji će promovirati naše Sveučilište u svojim zajednicama i profesionalnim mrežama.
- e) Jačanje suradnje s medijima i kreiranje sadržaja koji će promovirati postignuća naših studenata, istraživača i nastavnika, doprinoseći tako pozitivnoj percepciji Sveučilišta u javnosti.

19.11. RAZVOJ INFRASTRUKTURE I PROSTORNIH KAPACITETA

Za podršku rastu i razvoju Sveučilišta, ključno je unaprijediti postojeću infrastrukturu i razviti nove prostorne kapacitete, što uključuje:

- a) Izradu masterplana razvoja sveučilišnog kampusa koji će obuhvatiti izgradnju novih objekata za nastavu, istraživanje i studentski život, kao i obnovu postojećih zgrada.
- b) Izgradnju novog multifunkcionalnog istraživačkog centra koji će objediniti laboratorije i opremu za različite znanstvene discipline, potičući tako interdisciplinarnu suradnju i inovacije.
- c) Razvoj “pametnog kampusa” koji će integrirati najnovije tehnologije za upravljanje energijom, sigurnošću i mobilnošću unutar sveučilišnog prostora.
- d) Uspostavljanje “zelenih zona” unutar kampusa, uključujući botanički vrt, eksperimentalne poljoprivredne površine i prostore za outdoor učenje i rekreaciju.
- e) Uređenje suvremene sveučilišne knjižnice i informacijskog centra koji će, osim tradicionalnih knjižničnih usluga, nuditi i prostore za grupni rad, makerspace radionice i centre za digitalnu produkciju.
- f) Razvoj specijaliziranih prostora za umjetničke programe, uključujući glazbene studije, galerije i multimedijske produkcijske prostore.
- g) Unapređenje pristupačnosti svih sveučilišnih objekata za osobe s invaliditetom, uključujući implementaciju najsuvremenijih asistivnih tehnologija.

19.12. JAČANJE VEZA S ALUMNIMA I RAZVOJ ALUMNI MREŽE

Razvoj snažne alumni mreže ključan je za dugoročni uspjeh i održivost Sveučilišta, što pretpostavlja:

- a) Uspostavljanje Ureda za alumni odnose koji će koordinirati sve aktivnosti vezane uz razvoj i održavanje veza s bivšim studentima.
- b) Razvoj sveobuhvatne digitalne platforme za alumne koja će omogućiti umrežavanje, dijeljenje prilika za zapošljavanje i kontinuirano obrazovanje.
- c) Organizaciju godišnjih alumni okupljanja, uključujući tematske konferencije, networkinge i društvena događanja.
- d) Pokretanje programa “Alumni mentori” koji će povezivati uspješne alumne s trenutnim studentima radi karijernog savjetovanja i mentorstva.
- e) Razvoj programa “Alumni ambasadori” koji će promovirati Sveučilište u svojim profesionalnim mrežama i zajednicama.
- f) Uspostavljanje Alumni fonda za stipendiranje studenata i podršku inovativnim projektima na Sveučilištu.
- g) Kreiranje posebnih pogodnosti za alumne, uključujući pristup sveučilišnim resursima, popuste na programe cjeloživotnog obrazovanja i pozivnice za ekskluzivna događanja.

19.13. RAZVOJ PODUZETNIČKOG EKOSUSTAVA

Za poticanje inovacija i poduzetništva među studentima i zaposlenicima, predlažem razvoj sveobuhvatnog poduzetničkog ekosustava koji će uključivati:

- a) Uspostavljanje Centra za poduzetništvo i inovacije koji će pružati edukaciju, mentorstvo i resurse za razvoj poduzetničkih ideja i startupova.
- b) Razvoj programa predinkubacije i inkubacije za studentske i istraživačke startupove, uključujući osiguravanje radnog prostora, mentorstva i seed financiranja.
- c) Uspostavljanje sveučiliškog venture fonda za ulaganje u perspektivne

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

startupove proizašle iz Sveučilišta.

- d) Organizaciju godišnjeg startup natjecanja koje će privlačiti talente iz cijele regije i povezivati ih s potencijalnim investitorima.
- e) Razvoj programa “Poduzetnik u zajednici” koji će dovesti uspješne poduzetnike na Sveučilište radi mentoriranja studenata i suradnje na inovativnim projektima.
- f) Uspostavljanje partnerstva s vodećim tehnološkim kompanijama radi pružanja pristupa najnovijim tehnologijama i stručnom znanju studentima i istraživačima.
- g) Integraciju poduzetničkih vještina i mindesta u sve studijske programe, neovisno o području studija.

19.14. RAZVOJ SURADNJE S GOSPODARSTVOM I TRANSFER TEHNOLOGIJE

Za jačanje veza između akademske zajednice i gospodarstva te poticanje primjene istraživačkih rezultata u praksi, potreban je:

- a) Razvoj Ureda za transfer tehnologije koji će facilitirati suradnju između istraživača i gospodarstva te pružati podršku u zaštiti i komercijalizaciji intelektualnog vlasništva.
- b) Razvoj programa industrijskih doktorata u suradnji s vodećim kompanijama u regiji, omogućujući doktorandima da rade na rješavanju stvarnih poslovnih izazova.
- c) Uspostavljanje zajedničkih istraživačko-razvojnih laboratorija s ključnim industrijskim partnerima u strateški važnim područjima poput zelene energije, pametnog turizma ili digitalne transformacije.
- d) Organizaciju godišnjeg sajma inovacija koji će okupljati istraživače, studente i predstavnike gospodarstva radi prezentacije najnovijih istraživačkih dostignuća i potencijalnih primjena u industriji.
- e) Razvoj programa razmjene stručnjaka između Sveučilišta i gospodarstva, omogućujući profesorima da provedu vrijeme u industriji, a stručnjacima iz industrije da sudjeluju u nastavi i istraživanjima na Sveučilištu.

- f) Uspostavljanje platforme za crowdsourcing inovativnih rješenja, gdje će kompanije moći postavljati svoje izazove, a studenti i istraživači predlagati rješenja.
- g) Razvoj specijaliziranih programa cjeloživotnog obrazovanja za potrebe gospodarstva, uključujući programe prekvalifikacije i usavršavanja u skladu s najnovijim tehnološkim trendovima.

19.15. JAČANJE MEĐUNARODNE SURADNJE I POZICIONIRANJE U GLOBALNOM AKADEMSKOM PROSTORU

Za povećanje međunarodne prepoznatljivosti i konkurentnosti našeg Sveučilišta, predstoji:

- a) Uspostavljanje strateškog partnerstva s 5-10 vodećih svjetskih sveučilišta u područjima od ključnog značaja za naše Sveučilište, uključujući zajedničke istraživačke projekte, razmjenu studenata i nastavnika te razvoj zajedničkih studijskih programa.
- b) Razvoj programa “Globalni izazovi” koji će okupljati međunarodne timove studenata i istraživača na rješavanju ključnih globalnih problema poput klimatskih promjena, održivog razvoja ili javnog zdravlja.
- c) Uspostavljanje međunarodnih ljetnih škola u područjima izvrsnosti našeg Sveučilišta, poput mediteranskih studija, održivog turizma ili digitalne humanistike.
- d) Aktivno sudjelovanje u međunarodnim akademskim mrežama i konzorcijima, s ciljem jačanja našeg utjecaja u globalnom akademskom prostoru.
- e) Razvoj programa stipendiranja za privlačenje najboljih međunarodnih studenata na diplomatske i doktorske studije.
- f) Uspostavljanje međunarodnog savjetodavnog odbora sastavljenog od eminentnih stručnjaka iz različitih područja koji će pružati strateške savjete za razvoj Sveučilišta.
- g) Organizaciju godišnje međunarodne konferencije o budućnosti

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

visokog obrazovanja koja će pozicionirati naše Sveučilište kao lidera u inovacijama u obrazovanju.

19.16. RAZVOJ ISTRAŽIVAČKE IZVRSNOSTI I FOKUS NA STRATEŠKA PODRUČJA

Za jačanje istraživačke komponente našeg Sveučilišta i postizanje međunarodne prepoznatljivosti u odabranim područjima, nužno je:

- a) Identificirati 3-5 strateških istraživačkih područja u kojima Sveučilište može postići globalnu izvrsnost, uzimajući u obzir postojeće snage, regionalne specifičnosti i globalne trendove.
- b) Uspostavljanje centra izvrsnosti u svakom od odabranih strateških područja, s ciljem privlačenja vodećih svjetskih stručnjaka i stvaranja kritične mase istraživača.
- c) Razvoj programa za privlačenje i zadržavanje talentiranih mladih istraživača, uključujući osiguravanje konkurentnih plaća, start-up paketa i mentorstva.
- d) Ulaganje u najsuvremeniju istraživačku opremu i infrastrukturu u odabranim strateškim područjima.
- e) Poticanje interdisciplinarnih istraživačkih projekata koji povezuju različita strateška područja, stvarajući tako jedinstvene istraživačke niše.
- f) Uspostavljanje programa internih grantova za inovativne i rizične istraživačke projekte koji imaju potencijal za značajan znanstveni proboj.
- g) Razvoj sustava podrške istraživačima u prijavljivanju na prestižne međunarodne istraživačke natječaje poput ERC grantova.

19.17. UNAPREĐENJE NASTAVNOG PROCESA I INOVACIJE U OBRAZOVANJU

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Za osiguranje najviše kvalitete obrazovanja i pripremu studenata za izazove 21. stoljeća, nužna je:

- a) Implementacija modela aktivnog učenja u svim studijskim programima, s fokusom na razvoj kritičkog mišljenja, rješavanje problema i kreativnost.
- b) Razvoj personaliziranih puteva učenja koji će omogućiti studentima da prilagode kurikulum svojim interesima i karijernim ciljevima.
- c) Integracija projekata temeljenih na stvarnim izazovima (real-world challenges) u sve studijske programe, u suradnji s partnerima iz gospodarstva i javnog sektora.
- d) Implementacija najsuvremenijih obrazovnih tehnologija, uključujući virtualne i proširene stvarnosti, umjetnu inteligenciju i adaptivne sustave učenja.
- e) Razvoj programa “Nastavnik budućnosti” koji će kontinuirano educirati nastavno osoblje o najnovijim pedagoškim metodama i tehnologijama.
- f) Uspostavljanje interdisciplinarnih studijskih programa koji će omogućiti studentima stjecanje znanja i vještina iz različitih područja.
- g) Razvoj sustava mikro-certificiranja koji će omogućiti studentima stjecanje dodatnih vještina i kompetencija kroz kratke, fokusirane obrazovne module.

19.18. RAZVOJ KULTURE KVALITETE I KONTINUIRANOG UNAPREĐIVANJA

Za osiguranje najviših standarda u svim aspektima djelovanja Sveučilišta, pretpostavka je:

- a) Implementacija sveobuhvatnog sustava upravljanja kvalitetom koji će obuhvatiti sve aspekte rada Sveučilišta, od nastave i istraživanja do administrativnih procesa.
- b) Razvoj kulture kontinuiranog unapređenja kroz redovite evaluacije, povratne informacije od studenata i zaposlenika te benchmarking s vodećim svjetskim sveučilištima.
- c) Uspostavljanje sustava nagrađivanja za izvrsnost u nastavi, istraživanju i inovacijama, koji će motivirati zaposlenike na kontinuirano unapređivanje svoga rada.
- d) Razvoj programa mentorstva za nove nastavnike i istraživače, s ciljem bržeg postizanja izvrsnosti u njihovom radu.
- e) Implementacija naprednih analitičkih alata za praćenje ključnih pokazatelja uspješnosti u svim područjima rada Sveučilišta.
- f) Redovito provođenje vanjskih evaluacija i akreditacija od strane međunarodnih tijela, s ciljem osiguranja globalnih standarda kvalitete.
- g) Uspostavljanje sustava unutarnje mobilnosti zaposlenika koji će poticati razmjenu znanja i najboljih praksi između različitih odjela i sastavnica Sveučilišta.

19.19. RAZVOJ DRUŠTVENE ODGOVORNOSTI I ANGAŽMANA U ZAJEDNICI (PROGRAM SVEUČILIŠTE U ZAJEDNICI)

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Za jačanje uloge Sveučilišta kao ključnog aktera u razvoju lokalne zajednice i društva u cjelini, predstoji:

- a) Razvoj programa društveno korisnog učenja (service learning) koji će integrirati volontiranje i rad u zajednici u akademske kurikulume.
- b) Uspostavljanje Centra za društvene inovacije koji će poticati razvoj inovativnih rješenja za društvene izazove u suradnji s lokalnom zajednicom i civilnim sektorom.
- c) Organizacija godišnjeg festivala znanosti i umjetnosti koji će promovirati znanstvenu kulturu i kritičko mišljenje u široj javnosti.
- d) Razvoj programa “Sveučilište za sve” koji će omogućiti besplatno pohađanje odabranih kolegija za sve zainteresirane građane.
- e) Uspostavljanje partnerstva s lokalnim školama radi poticanja interesa za znanost i visoko obrazovanje među mladima.
- f) Razvoj programa podrške marginaliziranim skupinama u pristupu visokom obrazovanju, uključujući stipendije, mentorstvo i prilagođene programe pripreme za studij.
- g) Implementacija principa društveno odgovornog poslovanja u sve aspekte rada Sveučilišta, uključujući održivu nabavu, smanjenje ugljičnog otiska i promicanje jednakosti i raznolikosti.

19.20. RAZVOJ ZDRAVOG I POTICAJNOG RADNOG OKRUŽENJA

Za privlačenje i zadržavanje najboljih talenata te osiguranje produktivnosti i zadovoljstva zaposlenika planira se:

- a) Implementacija fleksibilnih radnih aranžmana, uključujući mogućnost rada od kuće i fleksibilno radno vrijeme, gdje god je to moguće.
- b) Razvoj programa za mentalno zdravlje i dobrobit zaposlenika, uključujući savjetovanje, programe upravljanja stresom i promociju zdravog načina života.
- c) Uspostavljanje sustava kontinuiranog profesionalnog razvoja za sve zaposlenike, uključujući mogućnosti za usavršavanje, sudjelovanje na konferencijama i studijske boravke u inozemstvu.
- d) Razvoj programa za postizanje ravnoteže između poslovnog i privatnog života, uključujući podršku za roditelje i skrbnike.
- e) Implementacija transparentnog sustava napredovanja i nagrađivanja temeljenog na zaslugama i doprinosu Sveučilištu.
- f) Uspostavljanje programa za poticanje inovacija i kreativnosti među zaposlenicima, uključujući vrijeme za rad na osobnim projektima i nagrade za inovativne ideje.
- g) Razvoj međugeneracijskog mentorskog programa koji će povezivati iskusnije zaposlenike s mlađima, potičući tako prijenos znanja i iskustva unutar organizacije.

19.21. DIGITALNA TRANSFORMACIJA SVEUČILIŠTA

Za osiguranje konkurentnosti u digitalno doba i pružanje najboljih usluga studentima i zaposlenicima, predlažem sveobuhvatnu digitalnu transformaciju koja će uključivati:

- a) Implementaciju integriranog informacijskog sustava koji će objediniti sve aspekte upravljanja Sveučilištem, od upisa studenata i vođenja nastave do upravljanja istraživačkim projektima i financijama.
- b) Razvoj personaliziranog digitalnog okruženja za učenje koje će svakom studentu pružiti prilagođeno iskustvo učenja temeljeno na njegovim potrebama i preferencijama.
- c) Uspostavljanje digitalne platforme za suradnju koja će olakšati komunikaciju i razmjenu znanja između studenata, nastavnika i istraživača.
- d) Implementaciju sustava za analitiku učenja (learning analytics) koji će omogućiti praćenje napretka studenata i pravovremenu intervenciju u slučaju poteškoća.
- e) Razvoj digitalnog portfolia za svakog studenta koji će dokumentirati stečena znanja, vještine i iskustva tijekom studija.
- f) Uspostavljanje sustava digitalnih bedževa (digital badges) za priznavanje i certificiranje specifičnih vještina i kompetencija stečenih kroz formalno i neformalno učenje.
- g) Implementaciju blockchain tehnologije za sigurno i transparentno vođenje akademskih evidencija i izdavanje diploma.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

19.22. JAČANJE KAPACITETA ZA UPRAVLJANJE PROJEKTIMA I PRIVLAČENJE VANJSKIH IZVORA FINANCIRANJA

Za osiguranje dodatnih resursa za razvoj Sveučilišta i jačanje njegove konkurentnosti, neophodan je:

- a) Razvoj centraliziranog Ureda za upravljanje projektima koji će pružati podršku u pripremi i provedbi projekata financiranih iz EU fondova i drugih vanjskih izvora.
- b) Razvoj specijaliziranog tima za pripremu i upravljanje kompleksnim međunarodnim istraživačkim projektima.
- c) Implementacija sustava za rano otkrivanje prilika za financiranje i automatsko povezivanje s relevantnim istraživačima i timovima na Sveučilištu.
- d) Organizacija redovitih edukacija za zaposlenike o pripremi projektnih prijedloga i upravljanje projektima.
- e) Uspostavljanje sustava internih grantova za pripremu velikih projektnih prijedloga, posebno za prestižne međunarodne natječaje.
- f) Razvoj partnerstva s konzultantskim tvrtkama specijaliziranim za EU fondove radi povećanja uspješnosti u privlačenju sredstava.
- g) Implementacija naprednog sustava za praćenje i izvještavanje o projektima koji će osigurati transparentnost i učinkovitost u korištenju sredstava.

19.23. RAZVOJ KLINIČKE BOLNICE I JAČANJE BIOMEDICINSKIH ZNANOSTI

S obzirom na rastući značaj biomedicinskih znanosti i zdravstva i potrebu za jačanjem veza između obrazovanja, istraživanja i kliničke prakse, planira se:

- a) Pokretanje inicijative za razvoj Kliničkog bolničkog centra iz OB Pula, u suradnji s lokalnim i nacionalnim vlastima te zdravstvenim ustanovama.
- b) Razvoj integriranog sustava obrazovanja, istraživanja i kliničke prakse koji će omogućiti studentima biomedicine i zdravstva stjecanje praktičnih iskustava od samog početka studija.
- c) Uspostavljanje centra za translacijska istraživanja koji će ubrzati primjenu znanstvenih otkrića u kliničkoj praksi.
- d) Razvoj specijaliziranih istraživačkih programa u područjima od posebnog značaja za našu regiju, poput mediteranske prehrane, zdravog starenja ili maritimne medicine.
- e) Uspostavljanje programa telemedicine koji će povezati sveučilišnu bolnicu s udaljenim područjima i otocima, pružajući tako kvalitetnu zdravstvenu skrb svim stanovnicima regije.
- f) Razvoj centra za simulaciju u medicinskoj edukaciji koji će koristiti najnovije tehnologije virtualne i proširene stvarnosti za obuku zdravstvenih djelatnika.
- g) Pokretanje programa “Zdravlje u zajednici” koji će uključivati studente medicine i zdravstva u preventivne i edukativne aktivnosti u lokalnoj zajednici.

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

19.24. RAZVOJ PROGRAMA ZA PRIVLAČENJE I ZADRŽAVANJE MEĐUNARODNIH TALENATA

Za jačanje međunarodne komponente našeg Sveučilišta i privlačenje vrsnih studenata i istraživača iz cijeloga svijeta, planira se:

- a) Uspostavljanje programa “Global Talent Pula” koji će nuditi atraktivne stipendije i uvjete za izvrsne međunarodne studente na diplomskim i doktorskim studijima.
- b) Razvoj programa “Visiting Scholars” koji će privlačiti vodeće svjetske stručnjake na kraće ili duže boravke na našem Sveučilištu.
- c) Uspostavljanje međunarodnog dokorskog programa u suradnji s vodećim svjetskim sveučilištima, s fokusom na strateška istraživačka područja našeg Sveučilišta.
- d) Razvoj programa podrške za međunarodne studente i istraživače, uključujući pomoć pri pronalasku smještaja, integraciji u lokalnu zajednicu i rješavanju administrativnih pitanja.
- e) Uspostavljanje “International House” koji će služiti kao centar za međunarodne aktivnosti i mjesto okupljanja za međunarodne studente i istraživače.
- f) Razvoj programa “Academic Spouse” koji će pružati podršku u pronalasku zaposlenja za partnere međunarodnih istraživača i nastavnika.
- g) Implementaciju dvojezičnosti (hrvatski i engleski) u sve aspekte rada Sveučilišta, uključujući administraciju i interne komunikacije.

19.25. RAZVOJ SVEUČILIŠNOG MEDIJSKOG CENTRA I JAČANJE JAVNE KOMUNIKACIJE ZNANOSTI

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Za povećanje vidljivosti našeg Sveučilišta i promociju znanstvene kulture u društvu, potrebno je:

- a) Uspostavljanje sveučilišnog medijskog centra koji će producirati visokokvalitetne obrazovne i znanstvene sadržaje za različite medijske platforme.
- b) Pokretanje sveučilišnog online časopisa koji će na pristupačan način predstavljati najnovija znanstvena dostignuća i obrazovne inovacije.
- c) Razvoj programa “Znanost za sve” koji će uključivati redovita javna predavanja, radionice i demonstracije za širu javnost.
- d) Uspostavljanje partnerstva s nacionalnim i regionalnim medijima radi redovitog predavljanja istraživačkih rezultata i ekspertize naših znanstvenika.
- e) Razvoj programa obuke za znanstvenike u području znanstvene komunikacije i odnosa s medijima.
- f) Pokretanje sveučilišnog podcast kanala koji će kroz razgovore s istraživačima i stručnjacima približavati znanost široj publici.
- g) Organizaciju godišnjeg festivala znanosti koji će kroz interaktivne izložbe, demonstracije i radionice promovirati znanstvenu pismenost i kritičko mišljenje.

Ključni faktori uspjeha u implementaciji ove strategije bit će:

1. Fleksibilnost i agilnost u prilagodbi promjenjivim uvjetima u okruženju
2. Snažna suradnja s gospodarstvom, lokalnom zajednicom i međunarodnim partnerima
3. Kontinuirano ulaganje u razvoj naših ljudskih potencijala i infrastrukture
4. Fokus na izvrsnost u nastavi, istraživanju i inovacijama

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

5. Njegovanje kulture poduzetništva i inovacija među studentima i zaposlenicima.

Vjerujem da će implementacija ovih preporuka omogućiti Sveučilištu Jurja Dobrile u Puli da se pozicionira kao vodeća visokoškolska institucija u regiji, privlačna studentima i istraživačima iz cijelog svijeta te ključan partner u gospodarskom i društvenom razvoju Istre i Hrvatske. Ovaj ambiciozni plan razvoja zahtijevat će predanost i zajedništvo. Vjerujem da zajedničkim naporima i predanošću možemo ostvariti ovu viziju i stvoriti Sveučilište na koje ćemo svi biti ponosni. Sveučilište mora svoj razvoj početi strateški promišljati i provoditi kako to rade i elitna Sveučilišta u svijetu, u protivnom, opstojnost Sveučilišta u dugom roku je upitna.

20. KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROGRAMA (KPI):

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

PODRUČJE	KPI	CILJNA VRIJEDNOST 2029.
1. Modernizacija i prilagodba studijskih programa	Broj novih interdisciplinarnih programa	3
	Postotak programa s ugrađenim STEAM komponentama	50%
	Broj studenata na novim programima (klasični i online)	1000
	Stopa zapošljivosti diplomiranih studenata unutar	80%
2. Digitalizacija i inovacije u nastavi	Postotak kolegija s online komponentom (primjenom digitalnih online tehnologija u izvođenju kolegija)	60%
	Broj MOOCs-ova	10
	Stopa zadovoljstva studenata digitalnim resursima	90%
	Broj kolegija koji koriste VR/ AR tehnologije	30

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROGRAMA (KPI)

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

3. Internacionalizacija i mobilnost

Postotak stranih studenata 15%

Broj studijskih programa na engleskom jeziku 10

Postotak studenata koji sudjeluju u programima mobilnosti 30%

Broj aktivnih međunarodnih partnerstva 300

4. Istraživanje i inovacije

Broj objavljenih znanstvenih radova godišnje (WoS, Scopus) 300

Broj patenata i licenci 10

Iznos privučених istraživačkih sredstava godišnje 1 mil. EUR

Broj spin-off kompanija 7

5. Cjeloživotno obrazovanje

Broj polaznika programa cjeloživotnog obrazovanja 1500

Broj programa cjeloživotnog obrazovanja 20

Prihod od programa cjeloživotnog obrazovanja 1 mil. EUR

6. Unapređenje studentskog iskustva

Stopa zadovoljstva studenata 75%

Broj studenata koji koriste usluge centra za karijere 1000 godišnje

Stopa zadržavanja studenata (retention rate) 70%

7. Održivost i društvena odgovornost	Smanjenje ugljičnog otiska Sveučilišta	50%
	Broj društveno korisnih projekata godišnje	15
	Postotak obnovljivih izvora energije u ukupnoj potrošnji	50%
8. Unapređenje upravljanja	Implementacija sustava upravljanja kvalitetom	100%
	Broj administrativnih procesa koji su digitalizirani	95%
	Stopa zadovoljstva zaposlenika	75%
9. Financijska održivost	Postotak prihoda iz neproračunskih izvora	30%
	Godišnji rast prihoda	5-10%
	ROI na komercijalne aktivnosti	12%
10. Brendiranje i marketing	Broj medijskih objava godišnje	1000
	Broj pratitelja na društvenim mrežama	20,000
11. Razvoj infrastrukture	Površina novih ili obnovljenih prostora	
	Postotak "pametnih" zgrada	50%

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROGRAMA (KPI)

Vizija 2029:

Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

	Zadovoljstvo korisnika infrastrukturom	80%
12. Alumni mreža	Broj aktivnih članova alumni mreže	2,000
	Iznos donacija od alumnija godišnje	50.000,00 EUR
	Broj alumni mentora	100
13. Poduzetnički ekosustav	Broj startupova proizašlih iz Sveučilišta godišnje	2
	Iznos investicija u startupove	50.000,00. EUR
	Broj radnih mjesta stvorenih kroz startupove	50
14. Suradnja s gospodarstvom	Broj zajedničkih projekata s gospodarstvom godišnje	10
	Prihod od suradnje s gospodarstvom	1 mil . EUR
	Broj stručnjaka iz gospodarstva uključenih u nastavu	100
15. Međunarodna suradnja	Broj međunarodnih istraživačkih projekata	20
	Broj gostujućih profesora godišnje	30
	Pozicija na međunarodnim rang listama	Top 1000
16. Istraživačka izvrsnost	Broj visoko citiranih istraživača	20

	Broj ERC grantova	5
	Broj objava u top 10% najcitiranijih časopisa	20 godišnje
17. Nastavni proces	Omjer studenata i nastavnika	15:1
	Postotak kolegija s projektnom nastavom	80%
	Stopa prolaznosti studenata	80%
18. Kultura kvalitete	Broj akreditacija međunarodnih tijela	3
	Postotak programa koji prolaze periodičnu evaluaciju	100%
	Broj internih revizija godišnje	2
19. Društvena odgovornost	Broj volonterskih sati studenata i zaposlenika	10,000 godišnje
	Broj projekata društvenih inovacija	10
	Postotak studenata iz ranjivih skupina	10%
20. Radno okruženje	Stopa zadržavanja zaposlenika	85%
	Postotak zaposlenika koji koriste programe usavršavanja	50%
21. Digitalna transformacija	Postotak digitaliziranih poslovnih procesa	100%
	Broj korisnika digitalnog portfolia	100% studenata

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

KLJUČNI POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROGRAMA (KPI)

Vizija 2029:
Inovacija, Integracija,
Internacionalizacija –
Sveučilište
u zajednici

Program Rektora

		Stopa usvajanja novih digitalnih alata među zaposlenicima	95%
	22. Upravljanje projektima	Broj uspješno realiziranih EU projekata godišnje	5
		Ukupna vrijednost projekata u provedbi	10 mil. EUR
		Stopa uspješnosti prijava na natječaje	30%
	23. Biomedicinske znanosti	Broj kliničkih istraživanja godišnje	5
		Broj patenata u biomedicini	2
		Broj studenata u programima biomedicinskih znanosti i zdravstva	50
	24. Privlačenje talenata	Broj međunarodnih studenata na doktorskim studijima	80
		Broj Fulbright stipendista godišnje	1
		Postotak nastavnika s međunarodnim iskustvom	50%
	25. Medijski centar	Broj proizvedenih edukativnih videa godišnje	500
		Broj pregleda sveučilišnih online sadržaja	20.000,00. mjesečno
		Broj javnih predavanja, koncerata i radionica godišnje	50

Sveučilište Jurja Dobrile u Puli

Zagrebačka 30
52100 Pula, Hrvatska
T. +385 (0)52 377 000
F. +385 (0)52 216 416
E: ured@unipu.hr

<https://www.unipu.hr>

